

# TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2025



**PIEKSÄMÄKI**

Elämäsi asemapaikka

## Sisälllys

1	TIIVISTELMÄ.....	1
2	TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET .....	2
3	TOIMINTAKERTOMUS .....	3
3.1	Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	3
3.1.1	Kaupunginjohtajan katsaus .....	3
3.1.2	Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	6
3.1.3	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	6
3.1.4	Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa.....	11
3.1.5	Kaupungin henkilöstö.....	15
3.1.6	Ympäristöasiat .....	22
3.1.7	Muut ei-taloudelliset asiat.....	24
3.1.8	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	24
3.1.9	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	26
3.2	Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä .....	30
3.3	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus .....	32
3.3.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen .....	32
3.3.2	Toiminnan rahoitus.....	33
3.4	Rahoitusasema ja sen muutokset .....	36
3.5	Kokonaistulot ja –menot .....	39
3.6	Kuntakonsernin toiminta ja talous.....	41
3.6.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....	41
3.6.2	Konsernin toiminnan ohjaus .....	41
3.6.3	Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	42
3.6.4	Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	47
3.6.5	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	48
3.6.6	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut.....	49
3.7	Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	55
3.7.1	Tilikauden tuloksen käsittely.....	55
3.7.2	Talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	55
4	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....	57
4.1	Tavoitteiden toteutuminen.....	57
4.2	Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen .....	59
4.2.1	Käyttötalouden toteutuminen.....	59
4.3.2	Tuloslaskelmaosan toteutuminen .....	98
4.3.3	Investointiosan toteutuminen .....	100
4.3.4	Rahoitusosan toteutuminen.....	103
5	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	104
5.1	Tuloslaskelma .....	104
5.2	Rahoituslaskelma .....	105
5.3	Tase .....	106
5.4	Konsernitilinpäätöksen laskelmat .....	108
6	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	112
7	ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT .....	134
7.1	Muut eriytetyt laskelmat.....	134
8	ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT.....	135
9	TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT .....	136
10	LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO .....	137

## 1 TIIVISTELMÄ

Pieksämäen kaupungin vuoden 2025 tuloslaskelman mukaan toimintatuotot olivat 23,1 milj. euroa ja toimintakulut 59,4 milj. euroa. Toimintatuotot ylittivät talousarvion 3,1 milj. euroa ja kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 1,7 milj. euroa. Toimintakulut kasvoivat 4,0 milj. euroa (7,2 %) edelliseen vuoteen verrattuna, mutta alittivat talousarvion 1,1 milj. euroa. Toimintakate oli -36,3 milj. euroa ja vuosikate 11,5 milj. euroa. TE-uudistuksen myötä työllisyyden hoito siirtyi kuntien vastuulle. Tämä nosti kaupungin kuluja, mutta myös valtionosuutta. Tilinpäätökseen kirjattiin yhteismäärältään 4,0 milj. euron suuruiset arvonalentumiset ja lisäpoistot sekä poistosuunnitelmien muutokset. Ulkoisen tilinpäätöksen mukaan toimintatuotot olivat 16,0 milj. euroa ja toimintakulut 52,3 milj. euroa. Tilikauden tulos oli 1,1 milj. euroa ylijäämäinen.

Ennakkotietojen mukaan kuntatalous heikkeni vuonna 2025, kun toiminnan ja investointien rahavirta painui yli 800 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Kuntien kustannukset kasvoivat mm. TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen ja valtionosuuksien leikkaukset. Menot kasvoivat lähes yksinomaan työttömyyden aiheuttamien lisäkulojen vuoksi. Kunnat rahoittivat lisäkustannukset muista tehtävistä sopeuttamalla. Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin siis kattamaan lainalla. Investoinnit keskittyivät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reippaalle miinukselle. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna.

Pieksämäen kaupungin vuosikate riitti kattamaan suunnitelman mukaiset poistot 6,4 milj. euroa, kertaluonteiset poistot 2,7 milj. euroa sekä arvonalentumiset 1,3 milj. euroa. Tilikauden tulos olisi ollut 5,0 milj. euroa ylijäämäinen ilman kertaluonteisia eräiä ja näiden erien jälkeen ylijäämä on 1,1 milj. euroa. Tilikauden tulos on 1,1 milj. euroa parempi kuin muutetussa talousarviossa ja se heikkeni edelliseen vuoteen verrattuna 3,0 milj. euroa. Taseessa on kertynyttä ylijäämää aikaisemmilta vuosilta 18,3 milj. euroa ja vuoden 2025 tilinpäätöksen ylijäämä huomioiden taseen ylijäämä on 19,4 milj. euroa.

Investointien bruttomenot vuonna 2025 olivat 5,6 milj. euroa ja nettomenot 5,5 milj. euroa. Investointimenot kohdistuivat Esedun metsäopetuksen uusien tilojen rakentamiseen (2,1 milj. euroa), kunnallistekniikkaan (2,1 milj. euroa), Virtasalmen vanhan koulun, Kontiopuiston koulun pihan ja lukion julkisivun remontteihin (0,2 milj. euroa), Nukkekodin ja liikuntapaikkojen kunnostukseen (0,15 milj. euroa) sekä Savontie 9:n kiinteistön peruseräparannustöihin ja Messinkiholvin muutostöihin (0,2 milj. euroa). Lisäksi tietohallinnon järjestelmä-, ohjelmisto- ja laitehankintoja tehtiin 0,4 milj. eurolla. Vuonna 2025 aloitettiin myös uuden alakoulun sekä Poleenin LVISA-saneerauksen suunnittelut (0,25 milj. euroa), jotka tulevat olemaan isoja investointeja lähitulevaisuudessa.

Kaupungin lainakanta väheni 6,8 miljoonalla eurolla. Lainakanta oli 73,3 milj. euroa eli 4 279 euroa/asukas (edellisenä vuonna 4 662 euroa/asukas). Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan Manner-Suomen kuntien yhteenlaskettu lainakanta nousi vuoden 2025 lopussa noin 20 miljardiin euroon ja lainakanta kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna 3,7 %. Asukasta kohden laskettu kuntien lainakanta vuonna 2025 oli 3 599 euroa, kun vastaava luku oli edellisvuonna 3 450 euroa.

Konsernin osalta tilikauden ylijäämä on vuoden 2025 tilinpäätöksessä 3,1 milj. euroa. Edellisenä vuonna ylijäämä oli 4,5 milj. euroa. Konsernitaseen kertynyt ylijäämä vuoden 2025 tilinpäätöksessä on 12,2 milj. euroa, kun se vuoden 2024 tilinpäätöksessä oli 9,1 milj. euroa ylijäämäinen. Konsernin velka oli vuoden 2025 tilinpäätöksessä 87,9 milj. euroa eli 5 133 euroa/asukas (vuoden 2024

tilinpäätöksessä 95,5 milj. euroa ja 5 557 euroa/asukas). Valtiokonttorin tilinpäätöstietojen mukaan konsernivetot vuonna 2024 olivat koko maassa keskimäärin 7 263 euroa/asukas. Konsernin lainat ja vuokravastuut olivat koko maassa keskimäärin 8 558 euroa/asukas ja Pieksämäellä 6 246 euroa/asukas vuonna 2024 ja 5 764 euroa/asukas vuonna 2025.

## 2 TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET

Kuntalain 113 §:ssä ovat tilinpäätöstä koskevat säännökset, joiden mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen valtuuston käsiteltäväksi. Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteinä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta olennaisuusperiaatteen mukaisesti. Tätä varten tarpeelliset seikat on ilmoitettava liitetiedoissa. Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja tai pormestari.

Lisäksi kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös (KuntaL 114 §). Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös. Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kuntakonsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana.

Kuntalain 112 §:n perusteella kunnan tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan kuntalain lisäksi soveltuvin osin kirjanpitolakia. Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto antaa ohjeita ja lausuntoja kirjanpitolain ja kuntalain 113 – 116 §:n sekä 120 §:n 1 momentin 3 ja 4 kohtien soveltamisesta.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä (KuntaL 115 §).

Kunnan tilinpäätöksestä säädetään kuntalain lisäksi kirjanpitolaissa. Kuntalaki on suhteessa kirjanpitolakiin erityislaki, jonka kirjanpitoa koskevat säännökset syrjäyttävät kirjanpitolain. Kuntalain säännökset koskevat kunnan tilikautta, tilinpäätöksen laatimisaikataulua, käsittelyä ja sisältöä sekä tilinpäätöksen allekirjoittamista. Lisäksi 114 §:ssä säädetään konsernitilinpäätöksestä. Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut ohjeet konsernitilinpäätöksen laatimisesta.

## 3 TOIMINTAKERTOMUS

### 3.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

#### 3.1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

##### *Toimintakentän ja kunnan tehtävien muutokset*

Vuonna 2025 kaupungin päätöksenteko uudistui kuntavaalien myötä ja lähdimme yhdessä luotaamaan katsetta pitkälle tulevaisuuteen kaupunkistrategian päivityksen sekä elinkeinopoliittisten linjausten avulla! Kaupunkistrategian päivitys käynnistettiin syksyllä 2025 yhdessä uuden valtuuston kanssa ja se valmistuu alkuvuonna 2026. Lisäksi työstettiin elinkeinopoliittisia linjauksia, koska ne ovat erityisen merkityksellisiä kaupungin tulevaisuuden kannalta.

Valtion ja kuntatalouden epävarmuus väritti vuotta 2025. Valtionosuusjärjestelmän laajempi odotettu uudistus siirtyi tulevaisuuteen. Erityiskysymyksenä uudistuksessa tulee olemaan mm. voimalaverotuksen mahdolliset tasausjärjestelmän muutokset. Hallituksen ennakoimattomat päätökset ja linjaukset olivat myös omiaan lisäämään epävarmuutta.

Työllisyysalueemme Keski-Savossa aloitti toimintansa 1.1.2025 Keski-Savon muiden kuntien kanssa. Valtiontalouden tiukkuus ja sitä myötä hyvinvointialueiden talouden säästöt osuivat Pieksämäen Vaalijalan erityisosaamiskeskukseen ja vielä on epävarmaa, miten muutokset jatkuvat. Suuret talouden ja palvelujen muutosten ajat ovat nyt käsillä koko valtakunnassa.

Muutoksiin nähden kaupungin talous ja kaupunkiorganisaation suorituskyky on vuoden 2025 jälkeen kohtuullisella tasolla, taseen ylijäämän ollessa 19,4 miljoona euroa. Epävarmuuksia on kuitenkin huomattavan paljon. Haasteina ovat kuitenkin kaupungin velan kasvu, jota tulee hillitä tulevaisuudessa sekä väestönkasvun ja työpaikkojen määrän väheneminen. Joudumme tekemään harkittuja päätöksiä erityisesti julkisten investointien sekä elinkeinohankkeiden sekä asumisen ratkaisujen edistämisen osalta.

Kuntien tehtäväkentän uudistukset tulevat edelleen jatkumaan. Yhteistyötä alueellisesti on lisättävä. Vuonna 2025 jatkettiin työtä alueellisen rakennusvalvonnan perustamisen osalta ja se saatiin päätökseen loppuvuonna 2025. Pieksämäki aloittaa isäntäkuntana 1.1.2026 Keski-Savon ja Kangasniemen yhteisen rakennusvalvonnan järjestäjänä.

Kuntien kanssa aloitettiin selvitys viranomaistoimintojen laajemmasta yhteistyöstä. Pieksämäen kaupungilla on erityinen tarve selvittää yhdessä alueen muiden kuntien kanssa eläinlääkinnän pieneläinpäivystyksen järjestämistä tulevaisuudessa.

Vahvistimme kaupungin yhteistyötä sekä vaikuttajien, maakuntaliiton, alueen muiden kuntien, Kauppakamarin, yrittäjien sekä yhdistysten, oppilaitosten sekä muiden toimijoiden kanssa.

##### *Uusiutuvan energian hankkeet*

Pieksämäelle on rakentumassa merkittävä uusiutuvan energiatuotannon sekä -hyödyntämisen keskittymä. Niinimäen tuulipuisto aloitti toimintansa kesällä 2025 ja myös Sarvikankaan tuulipuistohanke on etenemässä. Lamustenmäen tuulipuiston kaavoitus on käynnissä. Aurinkovoiman osalta Pieksämäen kaupunki pyrkii hankekehittämään ja luvittamaan

aurinkopuistohankkeen Selkiön ja Tahinsuon alueelle. Edellä mainittujen hankkeiden lisäksi Pieksämäelle ollaan suunnittelemassa biometanolilaitosta sekä datakeskuksia. Toteutuessaan näiden investointien yhteenlaskettu arvo on miljardi euroa, joten suunnitelmat ovat historialliset.

Edellä kuvatuilla hankkeilla on mittava vaikutus alueen elinvoimaan ja talouteen. Hankkeet tarjoavat myös mahdollisuuksia nykyisille yrityksille sekä uusillekin teollisille toimijoille, joille uusiutuvan energian hyödyntäminen on tärkeää. Alueelliset vaikutukset lisäävät sekä alueen houkuttelevuutta että mahdollisuutta peruspalveluiden turvaamiseksi mm. verotulojen ja yritysten saaman elinvoiman kautta. Hyödyt kanavoituvat siis laajasti kaikkiin peruspalveluihimme sekä kaupungin elinvoimaan.

#### *Väestökehitys, työvoima ja työllisyys*

Maahanmuutto on vaikuttanut alueen väestötilastoihin merkittävästi. Etelä-Savon väkiluku oli joulukuun 2025 lopussa 128 149. Pieksämäen väkiluku oli vuoden lopussa 17 121 ja se väheni 57 henkilöllä vuonna 2025.

Tilastokeskuksen viimeisimmän vuodelta 2023 olevan tilaston mukaan Pieksämäen työpaikkamäärä oli 6 432. Vuoden 2025 lopussa työttömiä oli 12,8 % työvoimasta.

#### *Talous ja investoinnit*

Tilikauden tulos poistojen jälkeen oli 1,1 milj. euroa ylijäämäinen vuoden 2025 tilinpäätöksessä. Tulos oli 1,1 milj. euroa parempi kuin muutetussa talousarviossa. Kaupungilla on taseessa kertynyttä ylijäämää aikaisemmilta vuosilta 18,3 milj. euroa. Vuoden 2025 tilinpäätöksen 1,1 milj. euron ylijäämä huomioiden taseen ylijäämä on 19,4 milj. euroa. Vuoden 2025 tilinpäätökseen kirjattiin yhteismäärältään 4,0 milj. euron suuruiset arvonalentumiset ja lisäpoistot sekä poistosuunnitelmien muutokset.

Myyntitulot kertyivät huomattavasti paremmin kuin talousarviossa ennakoitiin, mm. pakolaisten toimeentulokorvauksia saatiin 2,1 milj. euroa ja ne kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 1,3 milj. euroa. Verotuloja kertyi yhteensä 41,1 milj. euroa ja valtionosuuksia saatiin 6,1 milj. euroa. Vuosikate 11,5 milj. euroa riitti 6,4 milj. euron suuruisen suunnitelman mukaisten poistojen kattamiseen sekä kertaluonteisiin poistoihin ja arvonalentumisiin.

Kaupungin investointimenot olivat bruttona 5,6 milj. euroa ja nettona 5,5 milj. euroa. Vuoden aikana suurin investointi oli Esedun metsäopetuksen uusien tilojen rakentaminen, joka jatkuu vielä vuodelle 2026. Lisäksi infra ja teitä kunnostettiin 2,1 milj. eurolla. Investoinnit kohdistuivat mm. seuraaviin kohteisiin: Savontie, Aseman itäpuolen kunnostus ja ulkovalaistuksen saneeraus.

Kaupungin lainamäärä väheni vuoden 2025 tilinpäätöksessä 6,8 miljoonalla eurolla edellisen vuoden tilinpäätökseen nähden. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä kaupungilla oli velkaa 73,3 miljoonaa euroa.

#### *Riskejä ja mahdollisuuksia*

Pieksämäen kaupungin toiminnan suurimmat riskit tulevana vuosina liittyvät talouteen, kiinteistöihin, henkilöstön saatavuuteen ja väestörakenteeseen.

Verokertymät tulevat laskemaan, mikäli koulutustaso, väestömäärä ja yritysten mahdollisuudet vähenevät. Kaupungin tulee rohkeasti tehdä päätöksiä, jotka tukevat kaupungin laaja-alaista kehittämistä. Riskinä on, että peruspalveluita joudutaan leikkaamaan rajustikin, mikäli verotulot

heikkenevät. Tätä suuntausta on nähtävissä vahvasti kaiken kokoisissa kunnissa ympäri Suomen.

Henkilöstön saatavuudessa on valtakunnallisestikin merkittäviä haasteita. Maahanmuutto on tuonut kuitenkin helpotusta joillekin aloille myös Pieksämäellä. Positiivisen kunta- sekä työnantajakuvan ylläpitäminen ja sen viestiminen tulee entisestään korostumaan. Tähän työhön tarvitaan henkilöstön ja luottamushenkilöiden yhteistyötä. Hyvän työnantajaimagon ja myönteisen kuntakuvan avulla kaupungilla on mahdollisuus menestyä kilpailtaessa eri alojen osaajista tulevana vuosina. Veto- ja pitovoiman kannalta isona puutteena Pieksämäellä on uusien asuntokohteiden puuttuminen kaupungista, joka on huomioitu omistajaohjauksessa vuonna 2025.

Vuosi 2025 oli Pieksämäen kaupungin talouden kannalta huomattavasti ennakoitua parempi. Alaskirjasimme tiettyjen realisoitavilla olevien kiinteistöjen arvoa niiden reaalitasolle. Tämä vaikutti tulokseen merkittävästi, -4 milj. € verran. Tulevana vuosina kuntien talousnäkökulmat ovat hyvin epävarmoja ja ennustettavuus melko vaikeaa. TE-palvelujen siirtyminen tarkoitti kuntiin lisärahoitusta, mutta vastaavasti palvelujen tarjoaminen tarkoitti myös lisäkustannuksia. Kotoutumiskorvaukset sekä OKM valtionosuudet toteutuivat huomattavasti paremmin kuin ennakoimme.

Sote-palvelujen siirtyminen hyvinvointialueiden vastattavaksi muutti kuntien tulo- ja menorakenteita merkittävästi. Kuntien omistama kiinteistömassa jäi uudistuksessa kokonaan kunnille, ja hyvinvointialueet ovat kuntien tiloissa vuokralaisina. Kuntien poistotasoin ei siis hyvinvointialueuudistuksessa tapahtunut muutosta. Hyvinvointialueet kamppailevat omien alijäämäisten talouksiensa ja säästöpaineidensa kanssa. Eloisa on joutunut käymään vuonna 2025 läpi useat muutosneuvottelut sekä rankat säästöt. Vuoden 2025 talousarvio sisälsi kaikkiaan 38,2 miljoonan euron sopeutukset, mutta niistä kaikki eivät toteutuneet vuonna 2025, vaan sopeutuksia siirtyy myös seuraavalle vuodelle. Tämä tulee heijastumaan hyvinvointialueiden kunnilta vuokraamiin tiloihin. Palveluverkkoja on muokattu ja tilojen tehokkaampaan käyttöön pyritään. Määräaikaisten vuokrasopimusten päättyessä hyvinvointialueet ja kaupunki neuvottelivat uudet vuokrasopimukset. Sopimusneuvotteluiden tueksi selvitettiin ko. kiinteistöjen kuntoa ja vuokratasoa myös ulkoisen kumppanin kanssa. Vuokratasoa tarkistettiin oikealle tasolle, joka on todellinen ja myös mahdollinen yhtiöittäessä ko. palvelukiinteistöjä. Joidenkin tilojen purkuun, myyntiin tai vuokraamiseen on syytä varautua lähivuosina. Uuden sote- ja pelastuslaitosten rakentamista kaupunkiin Hyvinvointialue Eloisan kanssa edistettiin vuonna 2025 merkittävästi.

Pieksämäellä on käynnissä useita uusiutuvan energian hankkeita, joiden toteutumista tulee edistää. Kaupunki rakentaa yrittäjien kanssa yhteistyössä puhtaan energian ekosysteemiä, joka on Itä-Suomen suurin keskittymä. Hankkeilla on suuri positiivinen vaikutus alueen elinvoimaan ja taloudelliseen kasvuun. Lisäksi alueen infraan ja saavutettavuuteen tulee kaupungin panostaa. Tuuli- ja aurinkopuistojen valmistuminen tulee näkymään suoraan kaupungin taloudessa lisääntyvinä kiinteistöverotuloina sekä muina verotuloina.

Kaupungin hyviin ja kaikille saavutettaviin peruspalveluihin halutaan panostaa jatkossakin. Sekä kulttuurin, vapaa-ajan, varhaiskasvatuksen ja opetuksen, teknisen toimialan ja elinkeinojen panostukset peruspalveluun kuntalaisille sekä kaikille kaupungissa toimijoille tulee olla fokuksena veto- ja pitovoiman varmistamiseksi ja lisäämiseksi. Kuntalaisten turvallisuus sekä hyvinvointi tulee olla yhtenä kehittämisen kärkenä.

Emilia Savolainen  
kaupunginjohtaja

### 3.1.2 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Pieksämäen kaupunki on toiminut nykyisessä muodossaan vuodesta 2007 alkaen, jolloin Pieksämäen kaupunki ja Pieksänmaan kunta yhdistyivät.

Kuntalain mukaan valtuutettujen lukumäärä 5 001 – 20 000 asukkaan kunnissa on 27, jollei valtuusto tee päätöstä vähimmäismäärää suuremmasta jäsenmäärästä. Valtuutettujen lukumäärä on 35 kaudella 2021 – 2025 (kv 14.12.2020 § 57). Kaupunginvaltuusto päätti 11.11.2024 § 56, ettei toimielinten kokoonpanoa muuteta vuoden 2025 kuntavaaleista alkaen eli valtuutettujen määrä pysyi samana.

Kaupungin hallintosäännön mukaan kaupungin organisaatiossa on neljä vastuualuetta:

- kaupunginhallituksen vastuualue
- kasvatus- ja opetuspalvelujen vastuualue
- kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen vastuualue ja
- teknisen toimen vastuualue.

1.1.2023 lukien on kaupungissa hallintosäännön mukaisesti kaupunginhallituksen ja lakisääteisten lautakuntien (tarkastuslautakunta ja keskusvaalilautakunta) lisäksi kolme vapaaehtoista lautakuntaa:

- opetuslautakunta
- kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta ja
- tekninen lautakunta.

Kaupunginhallituksen ja vapaaehtoisten lautakuntien jäsenmäärä on 11.

Keski-Savon viisi kuntaa – Pieksämäki, Varkaus, Leppävirta, Joroinen ja Kangasniemi – muodostavat yhteisen rakennusvalvonnan 1.1.2026 alkaen. Yksikön vastuukuntana toimii Pieksämäki. Yhteistoimintaa varten perustettiin Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta, jossa on edustus kaikista jäsenkunnista. Lautakunta piti jo ensimmäisen kokouksensa joulukuun 2025 lopussa, mutta varsinaisesti toiminta alkaa vuonna 2026 ja se lisätään neljänneksi vapaaehtoiseksi lautakunnaksi tilinpäätöksessä 2026.

Pieksämäen kaupungin tilivelvollisia olivat vuonna 2025:

- hallituksen, lautakuntien sekä niiden jaostojen jäsenet,
- kaupunginjohtaja,
- talousjohtaja
- vastuualueiden johtajat
- tulosalueiden johtajat
- budjettivastuiset esimiehet.

Luottamushenkilöorganisaatio eli kaupunginvaltuuston, kaupunginhallituksen sekä lautakuntien puheenjohtajat ja jäsenet löytyvät tilinpäätöskirjan lopusta.

### 3.1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön talven taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talouden toipuminen on viivästynyt ja bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan tänä vuonna vain 0,2 prosenttia. Kasvua jarruttaa kotimaisen kysynnän heikkous. Kotitalouksien kulutuksen odotetaan kuitenkin vauhdittuvan, sillä ostovoima on kasvussa ja ennusteen mukaan kasvu nopeutuu ensi vuonna. BKT:n ennustetaan kasvavan 1,1 prosenttia vuonna 2026 ja 1,6 – 1,7 prosenttia sitä seuraavina vuosina. Investoinneissa pohja on ohitettu ja käänne varovaiseen kasvuun on alkanut. Vuonna 2025

investoinnit kasvavat ennusteen mukaan vajaat 2 prosenttia, mutta ensi vuodesta alkaen kasvun odotetaan nopeutuvan. Kasvua vetävät erityisesti energiasiirtymä, puolustushankkeet ja asuntomarkkinoiden asteittainen elpyminen. Työllisyystilanteen odotetaan paranevan seuraavina vuosina talouden vahvistuessa. (Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus talvi 2025, julkaistu 18.12.2025)

Suomen Pankin ennusteen mukaan Suomen talous elpyy, mutta hitaasti. Kotitalouksien ja yritysten luottamus tulevaisuuteen on ollut alamaissa, joten ne ovat olleet varovaisia kuluttamaan ja investoimaan. Talouskasvun odotetaan kiihtyvän noin 1,5 prosentin vauhtiin vuosina 2027 ja 2028. Suhdannetilanteen paraneminen alkaa näkyä selvästi myös työmarkkinoilla. Julkisen talouden velkaantumisen jatkuu edelleen tulevina vuosina. Valtion ja kuntien talous pysyy alijäämäisenä siitäkkin huolimatta, että julkisia menoja leikataan ja verotulot kasvavat talouskasvun myötä. Inflaation ennustetaan pysyvän alle 2 prosentissa lähivuosina. (Suomen Pankki: Suomen talouden ennuste – joulukuu 2025, julkaistu 19.12.2025)

Kuntarahoituksen tammikuun 2026 markkinakatsauksen mukaan Suomessa kasvunäkymä on hiljalleen vahvistumassa, sillä odotukset kotimaisen kysynnän elpymisestä ovat selvästi voimistuneet. Suomen talouden kehitys oli viime vuonna selvästi muuta euroaluetta vaisumpaa. Yksityisen kulutuksen heikkous, rakennusalan lama ja julkisen talouden säästöt pitivät kasvun nollan tuntumassa. Globaali epävarmuus nakertaa yritysten sekä kotitalouksien luottamusta ja hidastaa talouden elpymistä. Euroalueen talous elpyi vuonna 2025 hieman odotettua ripeämmin ja tulevaisuuden suhdanneodotukset ovat pysyneet vakaina. (Kuntarahoitus: Markkinakatsaus 1/2026, julkaistu 13.1.2026)

Maailmantalous on kasvanut ennakoitua nopeammin, vaikka epävarmuustekijöitä on paljon. Euroalueen talous on toipumassa, joskin maiden väliset erot kasvussa ja näkymissä ovat varsin suuria. Yhdysvalloissa talouskasvu hidastuu, kun tullien vaikutukset heijastuvat yhä laajemmin nostaten hintoja ja hidastavan kulutuksen kasvua. Nousevissa talouksissa kasvu jatkuu ripeänä. Epävarmuudesta huolimatta maailmankaupan näkymät ovat kokonaisuutena melko myönteiset. (Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus talvi 2025, julkaistu 18.12.2025)

Työmarkkinoiden käänteen parempaan ennakkoidaan siirtyvän vuoteen 2026. Työmarkkinoilla on kuitenkin alustavia merkkejä siitä, että käänne voisi olla käsillä. Tammi-lokakuussa 2025 työllisten lukumäärä supistui 0,6 prosenttia ja työttömien lukumäärä lisääntyi 15,4 prosenttia. Elo-lokakuussa työllisten määrä on kuitenkin kääntynyt kasvuun. Lisäksi työllisyysasteen trendi on noussut syksyllä hieman. Työvoiman ulkopuolisten määrän supistuminen ja työvoiman määrän kasvu on toisaalta edelleen lisännyt syksyllä myös työttömien määrää. Työvoimaa on työmarkkinoilla runsaasti. Työllisyysasteen ennustetaan olevan alle 72 prosentin ja työttömyysasteen laskevan 9,5 prosentista 8,5 prosenttiin 2026-2028 ajanjaksolla. (VM: Taloudellinen katsaus talvi 2025) Työllisyyskatsauksen mukaan kuntien työllisyyspalveluissa oli joulukuun lopussa yhteensä 351 500 työtöntä työnhakijaa, mikä on 29 800 enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 13,0 prosenttia eli 1,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuosi sitten. Etelä-Savossa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 13,1 prosenttia eli lähellä koko maan tilannetta. (Työllisyyskatsaus joulukuu 2025, KEHA-keskus).

Valtiovarainministeriön taloudellisen katsauksen ennusteen mukaan julkisen talouden alijäämä heikkenee 4,5 prosenttiin BKT:sta ja velkasuhde kasvaa. Vuosi 2025 on ollut julkiselle taloudelle kaksijakoinen. Alijäämä koheni, mutta hitaasti veronkorotuksista ja sopeutustoimista huolimatta, ja velkasuhde kasvoi odotettua nopeammin. Seuraavina vuosina korkomenot jatkavat nousuaan ja puolustusmenot pysyvät korkealla tasolla. Kuntahallinnon alijäämä heikkenee tänä vuonna. Heikko suhdannetilanne jarruttaa kuntien verotulojen kehitystä. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähentää aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset. Hyvinvointialueiden menojen

kasvu on hidastunut selvästi vuonna 2025, ja valtion rahoituksen merkittävä lisäys on parantanut alueiden rahoitusasemaa. Aiemmilta vuosilta kertyneet suuret alijäämät kuitenkin pitävät sopeutustarpeet edelleen huomattavina. (Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus talvi 2025, julkaistu 18.12.2025)

Etelä-Savon väestö on Suomen ikääntyneimpiä, ja pitkän aikavälin trendi on laskeva. Toisaalta viime vuosina erityisesti vuosina 2023–2024 maakunnan väestökehitys on ollut 2000-luvun parasta muuttoliikkeen ja maahanmuuton ansiosta. Etelä-Savossa kärsitään samanaikaisesti sekä osaajapulasta että väestön ikärakenteen heikentymisestä. Työikäisten määrä vähenee ja erityisesti koulutetut ikäluokat pienenevät. Kunnissa toteutetaan toimenpiteitä väestön vähenemisen ja ikääntymisen sopeutumiseen varautumiseksi mm. kouluverkkoja käytetään sopeuttamisen kohteena, koulutuksen ja osaamisen saralla tehdään verkostoyhteistyötä, digitalisaatiota hyödynnetään etenkin sähköisten palveluiden avulla, rakennusten käyttötarpeita on muutettu ja alueen mielikuvaa on parannettu markkinoinnin ja viestinnän avulla. Etelä-Savon BKT/asukas on maakuntien heikoimpia, vaikka pitkällä aikavälillä eroa muihin maakuntiin on onnistuttu kaventamaan. Maakunnassa on vireillä useita datakeskusinvestointeja ja puhtaan siirtymän hankkeita, kuten tuuli- ja aurinkovoimaa sekä vetyteknologiaan liittyviä investointeja. Nämä tukevat alueen elinvoimaa, digitaalisen infrastruktuurin parantamista ja ilmastotavoitteita. (Etelä-Savon Maakuntaliitto: Etelä-Savon aluekehityksen tilannekuva 2025)

#### Kuntien talous

Kuntaliitto on 3.2.2025 julkaissut ennakkotietoja kuntien vuoden 2025 tilinpäätöksistä. Tiedot eivät sisällä kuntakonsernin lukuja. Kuntaliiton analyysin mukaan kuntatalouden tila heikkeni odotetusti edelliseen vuoteen verrattuna, mutta oli parempi kuin vuoden takaisessa ennusteessa odotettiin. Talouden suhdannetilanne vaikutti verotulokertymään ja valtionosuuksien leikkaukset vähensivät tulovirtaa. TE-uudistuksen käynnistyminen äärimmäisen heikossa suhdannetilanteessa johti siihen, että kuntien menot työttömyysturvan rahoittamiseen sekä työllisyyspalveluihin kasvoivat valtion kunnille kompensoimaa rahoitusta voimakkaammin. Analyysin mukaan kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työllisyyden hoidon aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Kuntien omat sopeuttamisohjelmat hillitsivät kulujen kasvua muilla osa-alueilla. Kuntien tilinpäätösten ennakkotietojen mukaan toiminnan ja investointien rahavirta vuonna 2025 oli 800 miljoonaa alijäämäinen ja lainakanta kasvoi. (Kuntaliitto: Kuntien talous 2025, julkaistu 3.2.2025)

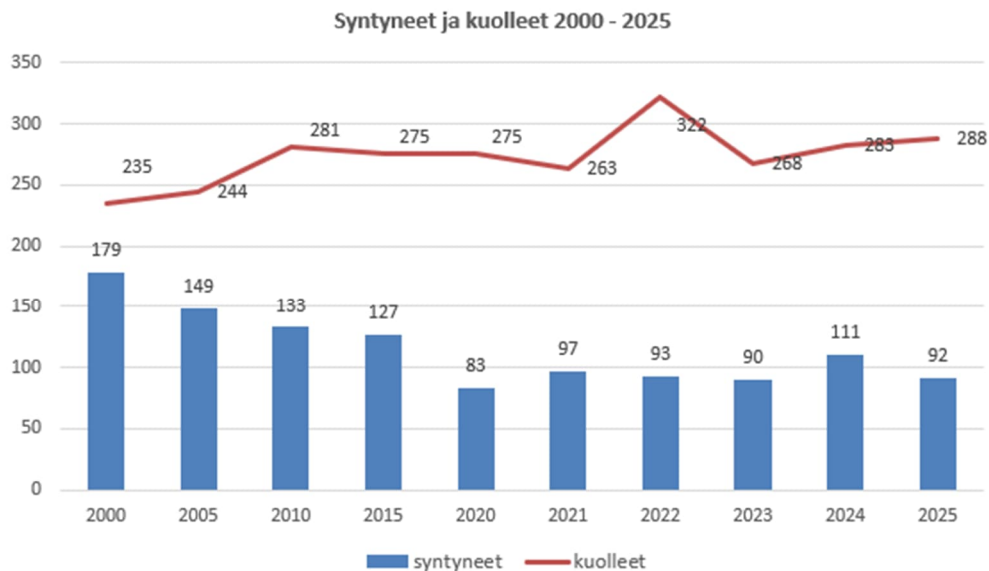
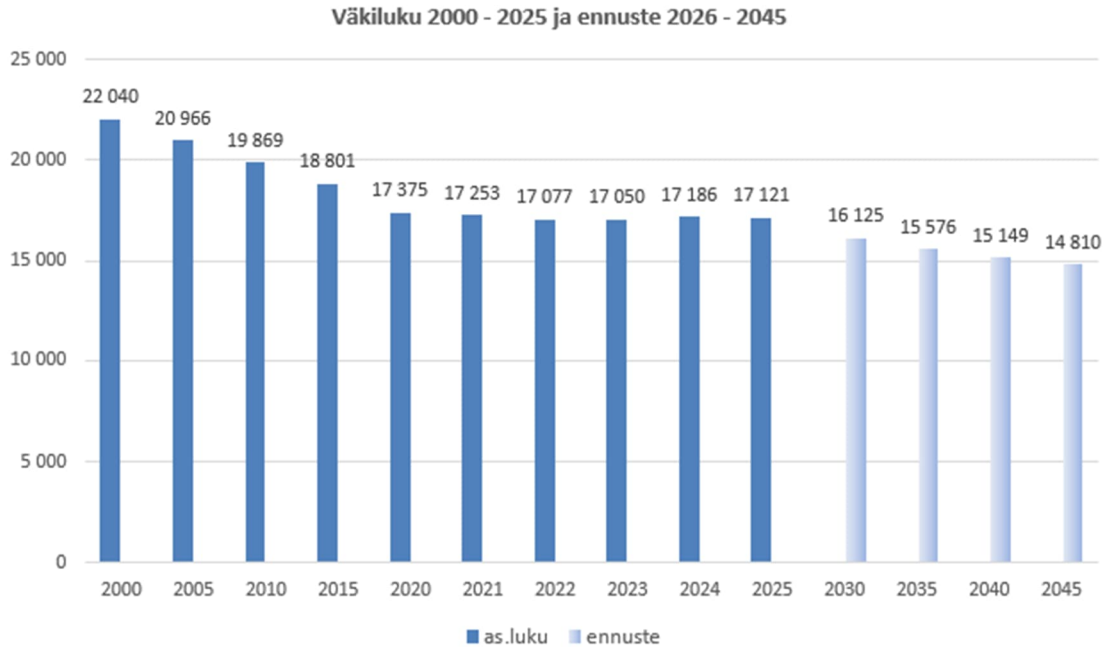
Kuntahallinnon alijäämän arvioidaan olevan n. 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen vuosina 2025-2027. Epätasapainoon vaikuttaa erityisesti työvoimakustannusten nousu, investointipaineet ja valtionosuuksiin kohdistetut leikkaukset. Heikko suhdannetilanne jarruttaa kuntien verotulojen kehitystä, jotka kasvavat vuonna 2025 vain 0,1 prosenttia. Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Valtionosuuksia kasvatti TE-palvelu-uudistuksen rahoitus, mutta samalla peruspalveluiden valtionosuuksiin kohdistui aiemmin päätetyt vähennykset. Kuntien alijäämä supistuu hieman vuoden 2027 jälkeen, kun valtionosuuksien määräaikaiset leikkaukset päättyvät, mutta kuntahallinnon ennustetaan kuitenkin pysyvän n. 0,3 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen. (Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus talvi 2025, julkaistu 18.12.2025).

#### Oman alueen väestö

Tilastokeskuksen vuoden 2025 ennakkotietojen mukaan Etelä-Savon väkiluku väheni lähes prosentilla (-0,95 %, 1 227 henkilöä) viime vuonna ollen 128 149. Etelä-Savo on Suomen ikääntynein maakunta ja siksi väestönkehityksessä negatiivinen luonnollinen väestönmuutos on erityisen suurta. Pieksämäen kaupungin väkiluku oli 31.12.2025 ennakkotiedon mukaan 17 121. Tämä on 57 vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Luonnollinen väestönmuutos oli -196 henkilöä, mutta

muuttoliike lisäsi väestön määrää 138 henkilöllä. (Etelä-Savon maakuntaliitto: Väestömuutosten ennakkotietoja, julkaistu 22.1.2026)

Tilastokeskus päivitti väestöennusteensa vuoteen 2045 saakka vuoden 2024 aikana. Maakunnassa väkiluvun aleneminen jatkuu koko ennustejakson ajan. Pieksämäen kaupungin väestön kehittymisen ennustetta vuosina 2000 – 2045 on kuvattu seuraavassa taulukossa:

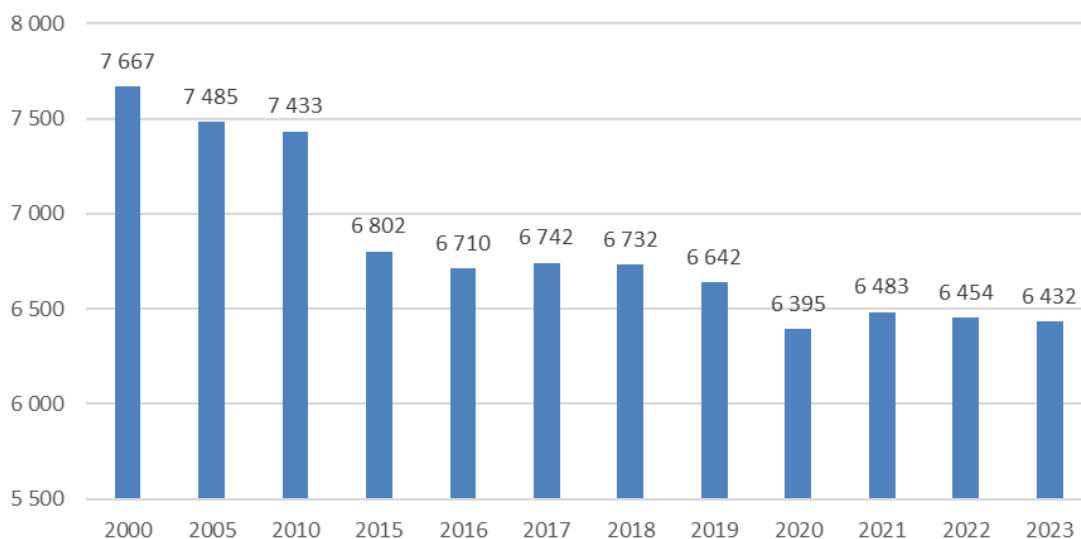


### Työpaikat ja työllisyys

Tilastokeskuksen viimeisimmän, vuodelta 2023 olevan, työpaikkatilaston mukaan Pieksämäen työpaikkamäärä oli 6 432, jossa on vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna 22 työpaikkaa (Tilastokeskus 17.12.2024). Talouden suhdannetilanteen lisäksi vähenemistä selittää työikäisen

väestön väheneminen ikääntymisen myötä.

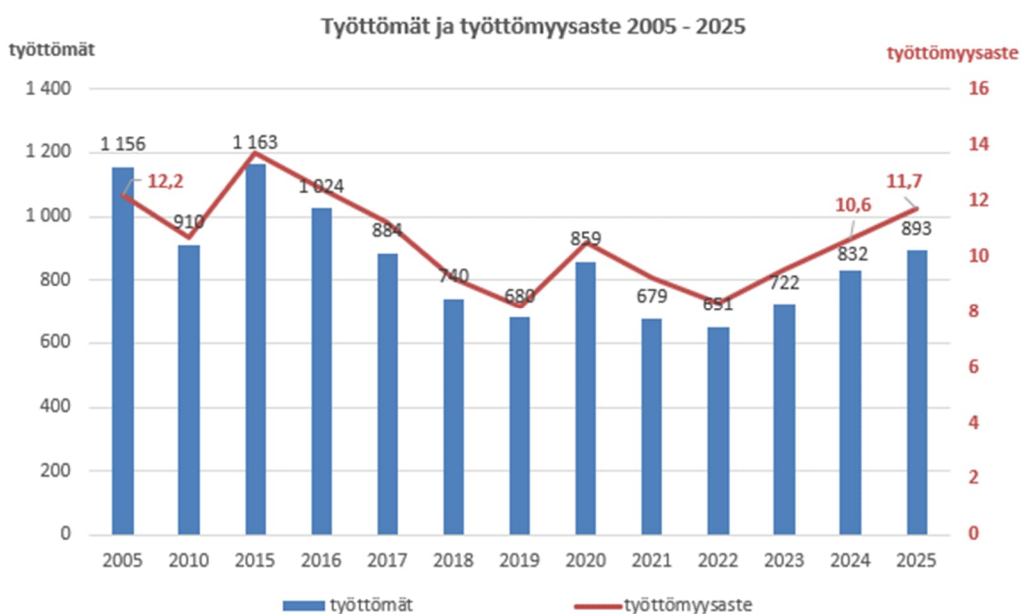
Alueella työssäkäyvät (työpaikat) 2000 - 2023



Vuoden 2025 lopussa Pieksämäellä oli 893 työtöntä työnhakijaa. Työttömien osuus työvoimasta nousi 12,8 prosenttiin (edellisenä vuonna 12,0 %). Työttömiä oli 61 enemmän kuin vuosi sitten.

Etelä-Savossa oli joulukuun 2025 lopussa 7 250 työtöntä, mikä on 2 % (127 hlöä) enemmän kuin vuotta aiemmin. Tämä on 13,1 % työvoimasta. Suurin lisäys on alle 30-vuotiaiden työttömien määrässä. Yhtäjaksoisesti yli vuoden työttömänä olleita oli Etelä-Savossa 2 558 henkilöä, mikä on yli 400 enemmän kuin vuosi sitten. Myös lomautettujen määrä kasvoi joulukuussa. Koko maassa oli vuoden lopussa 351 500 työtöntä, mikä on 9 % enemmän kuin vuosi sitten. (Työllisyyskatsaus joulukuu 2025, julkaistu 27.1.2026)

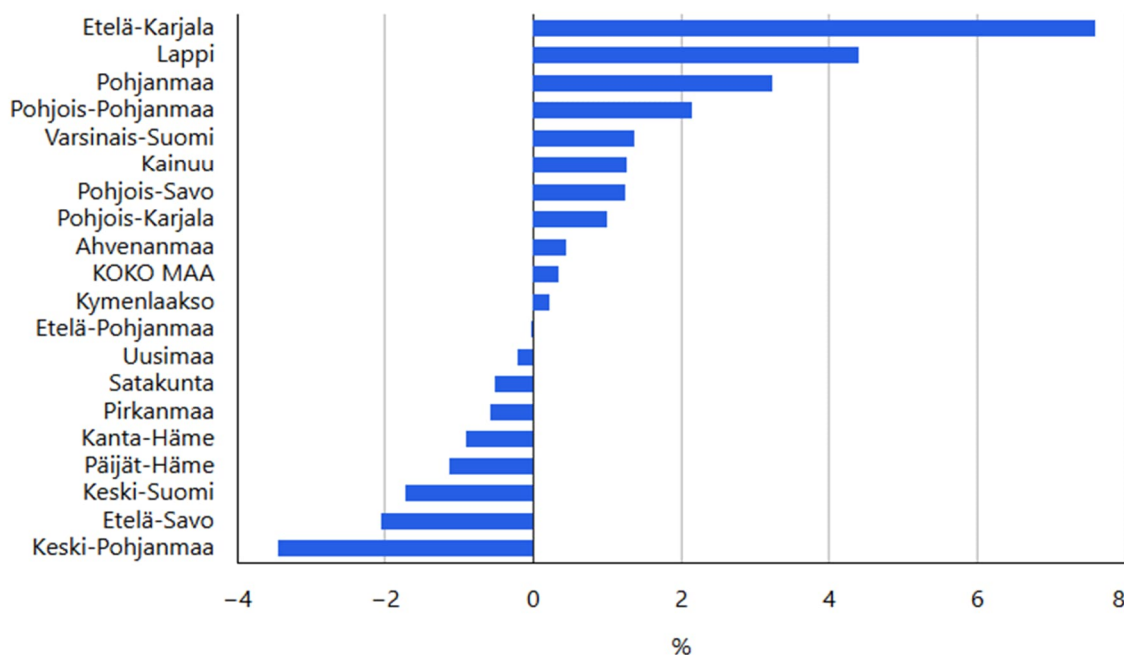
Pieksämäellä työttömien osuus työvoimasta oli vuonna 2025 keskimäärin 11,7 %.



## Aluekehitys

Taloudellista kehitystä ja kasvua mitataan bruttokansantuotteella (BKT), joka on maassa vuoden aikana tuotettujen tavaroiden ja palvelujen yhteenlaskettu arvo. Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan alueellinen arvonkehitys kasvoi noin puolessa maakunnista. Arvonlisäys kasvoi eniten Etelä-Karjalassa, jossa jalostuksen toimialat kasvoivat kokonaisuutena. Jalostustoimialat koostuvat muun muassa kaivostoiminnasta, teollisuudesta ja rakentamisesta. Palvelutoimialat tuottavat suurimman osan Suomen bruttoarvonlisäyksestä. Niitä ovat esimerkiksi vähittäiskauppa, majoitus- ja ravitsemistoiminta, rahoitus- ja vakuutustoiminta, julkishallinto sekä terveydenhuolto. Eniten arvonlisäys väheni vuonna 2024 Keski-Pohjanmaalla. Etelä-Savon muutos oli toiseksi heikoin. (Tilastokeskus 28.11.2025).

### Maakuntien arvonlisäyksen volyymin muutos 2024\*, %



Päivitetty: 28.11.2025

Lähde: Tilastokeskus, kansantalouden aluetilinpito

### 3.1.4 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Vuoden 2025 alkuperäinen talousarvio oli 1,6 milj. euroa alijäämäinen. Talousarviota laadittaessa käyttötaloudessa otettiin huomioon mm. työ- ja virkaehtosopimusten mukainen 3 %:n kasvu ja TE-uudistuksen kustannukset. Kiinteistöveroihin huomioitiin 5 prosentin veronkorotukset ja muuten verotulot ja valtionosuudet budjetoitiin saatavilla olevien ennusteiden mukaisesti. Tilikauden aikana hyväksyttiin 300 000 euron lisämääräraha tilapalveluihin Harjun koulun korjauskustannuksiin, 40 000 euron lisämääräraha kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluihin Jäähalli Oy:n lisäävustukseen ja myyntituloihin 1 milj. euron lisäys kotoutumispalveluihin. Lisäksi OKM:n valtionosuuksiin tehtiin 900 000 euron tulolisäys. Muutettu talousarvio oli 62 348 euroa alijäämäinen.

Toimintatuotot ylittivät budjetoidun 3,1 milj. eurolla. Pakolaisten toimeentulokorvauksia saatiin 0,9 milj. euroa enemmän muutettuun talousarvioon verrattuna ja kasvua edelliseen vuoteen oli 1,3 milj. euroa. Syynä korvausten kasvu olivat mm. kiintiöpakolaisten määrän kasvu, maksuperusteiden muutos 18-vuotiaiden osalta sekä laskennallisten korvausten piirissä olevien

pakolaisten lisäys (100 henkilöä) edelliseen vuoteen verrattuna. Myös metsänmyyntituloja kirjattiin 0,4 milj. euroa enemmän kuin oli budjetoitu ja kuntien korvauksia saatiin 0,4 milj. euroa budjetoitua enemmän. Lisäksi tuet ja avustukset sekä maa- ja vesialueiden vuokratuotot ylittivät talousarvion. Muissa tuloissa näkyvät mm. käyttöomaisuuden myyntivoitot.

Käyttötalouden menot alittivat muutetun talousarvion 1,1 milj. eurolla ollen 59,4 milj. euroa. Menot kasvoivat 4,0 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstökulut toteutuivat 97 % ollen 24,6 milj. euroa. Henkilöstökuluja nosti kunta-alan sopimuskorotukset ja palkkakulut nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 0,5 milj. euroa. Henkilötyövuosia oli kuitenkin viisi edellisvuotta vähemmän, joten palkkakulut eivät ylittäneet talousarviota. Henkilöstökulujen osuus on 41,5 % kaikista kaupungin käyttötalouden menoista.

Asiakaspalvelujen ostot ylittivät talousarvion 0,3 milj. euroa kuntien ostojen ja palvelusetelikulujen vuoksi. Muiden palvelujen ostot toteutuivat talousarvion mukaisesti, mutta kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 2,5 milj. euroa. Muiden palvelujen ostoissa näkyy työllisyysalueen kustannukset, mutta myös kunnossapidon ja asiantuntijapalvelujen kustannukset. Vuoden 2025 aikana tehtiin sote-kiinteistöjen yhtiöittämisselvitys, koulujen sisäilmatutkimuksia ja kuntotutkimuksia muutamiin kohteisiin. Harjun koulun osalta valtuusto myönsi 0,3 milj. euron lisämäärärahan kunnostustoimenpiteisiin. Lisäksi ICT-kustannukset ovat nousseet edelliseen vuoteen verrattuna. Muiden palvelujen ostojen menoja vähensi Keski-Savon työllisyysalueen jäsenkuntien ylijäämän palautus 0,35 milj. euroa. Lisäksi uutena lautakuntana aloitti toimintansa Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta, jossa Pieksämäki toimii vastuukuntana. Yhteisen rakennusvalvonnan valmistelukustannukset näkyvät myös muiden palvelujen ostoissa. Sopimuskuntien henkilöstö siirtyi Pieksämäen kaupungin alaisuuteen vuoden 2026 alusta, jolloin toiminta varsinaisesti alkoi.

Avustukset kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna n. 1 milj. euroa, koska kunnan maksuosuus työttömyysetuuksista kasvoi. Kokonaisuutena työllisyyspalvelujen kustannukset olivat 3,5 milj. euroa ja nousua edelliseen vuoteen verrattuna oli 2,2 milj. euroa.

#### Valtionosuudet ja verotulot

Verotulot ylittivät talousarvion 0,4 milj. euroa ja kasvoivat edellisvuodesta 0,5 milj. euroa. Kunnan tulovero alitti talousarvion 0,2 milj. euroa, mutta yhteisövero ylittyi 0,3 milj. euroa ja kiinteistövero lähes 0,3 milj. euroa. Lisäksi kaupunki sai n. 7 000 euroa kaivosmineraaliverotuloa. Tuloveroprosentti 9,40 pysyi samana kuin edellisenä vuonna. Kiinteistöverot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna reilut 0,6 milj. euroa. Kiinteistöveroprosentteja nostettiin 5 % vuodelle 2025. Lisäksi kiinteistöveroselvitys ja tuulivoimapuistojen rakennusaikainen vero nostivat verotuloa.

Vuonna 2025 valtionosuudet olivat 6,1 milj. euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna valtionosuudet kasvoivat 3,8 milj. euroa. Kunnan peruspalvelujen valtionosuudessa näkyy TE-uudistuksen vos-rahoitus. Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudessa näkyy puolestaan valmistavan opetuksen lisäys siten, että miinusmerkki pienenee. Vuonna 2025 OKM:n valtionosuus oli 0,4 milj. euroa miinuksella, kun edellisenä vuonna se on ollut 1,9 milj. euroa miinusmerkkinen.

<b>Verotulot</b>	<b>TP2024</b>	<b>TP2025</b>	<b>Erotus</b>
Kunnan tulovero	32 077 471	31 715 304	-362 167
Kiinteistövero	5 196 829	5 850 890	654 061
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 299 603	3 527 820	228 217
Muut verot		6 936	6 936
<b>Yhteensä</b>	<b>40 573 903</b>	<b>41 100 951</b>	<b>527 048</b>

<b>Valtionosuudet</b>	<b>TP2024</b>	<b>TP2025</b>	<b>Erotus</b>
Peruspalveluiden vos	-5 374 107	-2 323 460	3 050 647
Verotulomenetysten korvaus	3 322 183	2 044 825	-1 277 358
Opetus- ja kulttuuritoimen vos	-1 896 948	-420 222	1 476 726
Verotulojen tasaus	6 268 444	6 772 493	504 049
<b>Yhteensä</b>	<b>2 319 572</b>	<b>6 073 636</b>	<b>3 754 064</b>

#### Muiden erien vaikutukset

Vuoden 2025 tilinpäätökseen kirjattiin osakkeiden tasearvon arvonalennuksia yhteensä 1,266 milj. euroa seuraavien yhtiöiden osakkeista: KOY Naaranportti, KKOY Savontie 1, KKOY Onkipoika, KOY Naarajärven palvelukeskus ja KOY Pieksämäen Lampolahdenkatu 2-4. Lisäksi poistoaikoja lyhennettiin Kangaskatu 26 ja Kuusitie 41 osalta, joista vuosittaista vaikutusta poistoihin tuli 78 000 euroa. Kiinteistöjen tasearvojen arvonalennus yht. 2,679 milj. euroa tehtiin sairaalan, terveyskeskuksen sekä Hiekanpään palvelutalon osalta. Yhteensä arvonalentumis- ja lisäpoistokirjaukset heikensivät tulosta 4 milj. euroa.

Korkomenot vähenivät edelliseen vuoteen verrattuna lähes 0,4 milj. euroa. Lyhytaikaisen luoton korko laski kolmesta prosentista reiluun kahteen prosenttiin vuonna 2025 ja sen käyttöä pystyttiin vähentämään. Myös pitkien lainojen korot laskivat alle 3 prosentin. Talousarviossa ennakoitiin korkokustannusten pysyvän edellisen vuoden 1,8 milj. euron tasolla. Kustannukset alittivat budjetin 0,6 milj. euroa.

#### Maahanmuuttajatilanne

Ensimmäiset ukrainalaiset tulivat Pieksämäelle maaliskuussa vuonna 2022. Pieksämäellä on toiminut kaksi vastaanottokeskusta. Suomen Punaisen Ristin ylläpitämän vastaanottokeskuksen toiminta päättyi 30.4.2024 ja Kotokunta Oy päätti toimintansa 30.6.2025. Kotokunnan palvelut jatkuivat Mikkelissä, josta tulee edelleen asiakkaita kuntapaikalle Pieksämäelle, mutta vähemmän kuin aiemmin vastaanottokeskuksista.

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi kaupungille avustusta kotoutumisohjaajan palkkakustannuksiin ja tällä avustuksella saatiin palkattua kotoutumisohjaaja 30.6.2025 saakka. Kotoutumisohjaajan toimi vakinaistettiin kotoutumispalveluihin 1.7.2025 alkaen.

Pieksämäen kaupungin kotoutumispalvelut on antanut ohjausta ja neuvontaa sekä haastatellut Ukrainan konfliktia paenneita kotikuntamerkinän saaneita henkilöitä. Kotoutumissuunnitelmat on laadittu kotihoidontuella oleville sekä yli 65-vuotiaille, kuten on velvollisuus. Yhteistyö kotoutumissuunnitelmien osalta on kiinteää työllisyyspalvelujen kanssa. Lisäksi ohjausta ja neuvontaa on annettu aiemmin Pieksämäelle tulleille ja muille maahan tulleille sekä Step – koulutuksen kansainvälisille opiskelijoille, jotka ovat tulleet perheineen Pieksämäelle.

Yhteistyö kunnan eri tahojen mm. hyvinvointialueen, seurakunnan ja SPR:n, työllisyyspalveluiden, nuorisotoimen sekä useiden paikkakunnalla toimijoiden kanssa on ollut kiinteää. Lähipalvelu-infot on aloitettu kerran kuukaudessa keskiviikkoisin Poleenissa, jossa eri tahot esittelevät palveluitaan, mm. Kela, työllisyysalue, hyvinvointialue, perusopetus, nuorisotoimi, seurakunta, STEP- koulutus, Esedu sekä paikallisia järjestöjä. Tilaisuudessa ovat mukana venäjän, persian ja englannin kielen tulkit. Myös erilaisia tapahtumia on rakennettu yhteistyössä, mm. keväällä seurakunnan kanssa urheilutapahtuma sekä marraskuussa "Joulu kuuluu jokaiselle" tapahtumat. Lisäksi SPR ja seurakunta ovat järjestäneet tapaamisia ja kerhoja, jotka on suunnattu kaikille Pieksämäellä asuville

henkilöille. Vuonna 2025 on yhteistyössä kirjaston ja Seutuopiston kanssa aloitettu "Koko kansan olohuone" Poleenissa, joka kokoontuu keskiviikkoisin klo 12–14, jossa viikoittain vaihtuva teema. Koko kansan olohuone on suunnattu kaikille pieksämäkeläisille.

Vuoden 2024 kiintiöpakolaisten saapuminen Pieksämäelle siirtyi 2025 alkuvuoteen. Vuonna 2025 Pieksämäelle tuli kiintiöpakolaisia 11 henkeä, alkuvuodesta kahdeksan ja syksyllä kolme kiintiöpakolaista. Vuoden 2025 kiintiöpakolaisista perhe, jossa seitsemän henkilöä, siirtyi vuodelle 2026. Vuoden 2025 aikana laskennallisten korvausten piirissä on ollut n. 500 henkilöä. Vuonna 2024 laskennallisten korvausten piirissä oli n. 400 henkilöä.

Varhaiskasvatuksessa maahanmuuttajataustaisten lasten suhteellinen osuus 2025 vuoden lopussa oli 11 % (31.12.2024: 13 %). Noin puolet näistä lapsista on taustaltaan ukrainalaisia. Lapset on integroitu kunnallisiin ja yksityisiin päiväkoteihin. Varhaiskasvatuksen palvelutarpeen äkilliset muutokset mm. maahanmuuttajataustaisten lasten palvelujen järjestämiseksi ovat vaatineet alkuperäisistä suunnitelmista poikkeavia järjestelyjä. Palvelutarpeen muutoksiin on reagoitu toimintaryhmien lisäämisellä siten, että vielä keväällä 2025 oli toiminnassa kaksi ylimääräistä toimintaryhmää (Tahiniemen ja Kontiopusiston päiväkodit), joiden toiminta päättyi heinäkuussa 2025. Koko vuoden toiminnassa oli kuitenkin Hiekanpään päiväkodin Sylvinkujan 2022 perustettu väliaikaiseksi tarkoitettu ryhmä sekä Maaselän päiväkotiin syksyllä 2024 perustettu alle 3-vuotiaiden ryhmä.

Perusopetuksessa maahanmuuttajataustaisten lasten määrä pysyi suurena koko vuoden ja joulukuun lopussa lapsia oli 134. Kevätlukukaudella 2025 valmistavan opetuksen ryhmiä oli kevätlukukaudella 7 ja syyslukukaudella 5. Oppilaita oli keväällä 64 ja syksyllä 44. Vaikutus kunnan toimintaan on merkittävä. Opetus on onnistunut olosuhteisiin nähden vähintäänkin hyvin. Lapset ovat päässeet nopeasti Pieksämäelle tulon jälkeen kouluun ja lapsen oikeus saada opetusta turvallisessa kouluympäristössä on toteutunut.

Kevätlukukaudella 2025 valtaosa lapsista opiskeli integroituna yleisopetuksen ryhmiin. Tämä aiheutti merkittävää opetuksen tuen lisäämistä. Tukitoimina näihin ryhmiin palkattiin ohjaajia sekä lisättiin jakotunteja ja S2 -opetusta. Kontiopusiston koulun 6. vuosiluokille integroituvia oppilaita oli eniten. Siellä kaksi opetusryhmää muodostettiin uudelleen niin, että oppilaat jaettiin kolmeen uuteen ryhmään. Näin saatiin pienemmät opetusryhmät. Syyslukukaudelle ylimääräiset resurssit purettiin muilta kuin S2 -opetuksen osalta.

Kaikkiaan Pieksämäellä oli v. 2025 lopussa n. 200 (13,7 %) maahanmuuttajataustaista esi- ja/tai perusopetusikäistä lasta. Ukrainalaiset ovat ylivoimaisesti suurin ryhmä.

Taloudellisesti kunta on joutunut panostamaan ukrainalaisten lasten koulutukseen merkittävän määrän rahaa etupainotteisesti. Lisäkuluja tuli henkilöstö-, tila-, ruoka-, siivous- ja tarvikekuluista. Kunta saa valmistavaan opetukseen valtionosuusrahoituksen jälkikäteen niin, että vuoden 2025 rahoitus tilitetään vuonna 2027. Rahoitus kattaa opetuksesta aiheutuneet kulut täysimääräisesti. Yleisopetukseen integroituneiden lasten opetus rahoitetaan kuten kaikkien muidenkin pieksämäkeläisten lasten. Opetuksen kannalta haasteet ovat pedagogisia ja inhimillisiä. Suomen kielen oppiminen ei ole edennyt toivotulla tavalla ja se taas vaikeuttaa omalta osaltaan integroimista. Suomalaisen ja ukrainalaisen yhteiskunnan kulttuurin erot näkyvät myös haasteina koulun arjessa.

### 3.1.5 Kaupungin henkilöstö

Vuonna 2025 kaupungin organisaatiossa ei henkilöstössä tapahtunut määrällisesti suuria muutoksia. Kvtesin ja Ovtessin G-osion palkkausjärjestelmä uudistui. Uusi tasopalkkajärjestelmä astui voimaan 1.2.2025 ja työnantajien tuli ottaa järjestelmä käytäntöön 30.9.2025 mennessä. Pieksämäellä uusi palkkausjärjestelmä saatiin käyttöön 1.6.2025 alkaen.

#### Henkilöstöresurssit

Pieksämäen kaupungin henkilöstömäärä oli 31.12.2025 samalla tasolla kuin edellisvuonna vastaavana ajankohtana. Kaupungilla oli töissä yhteensä 471 työntekijää ja viranhaltijaa. Vakituisten henkilöstön osuus oli 362. Henkilöstön määrä vaihtelee vuoden aikana ja siksi henkilötyövuosi kuvaa paremmin vuoden aikana palvelussuhteessa ollutta työvoimaa kuin vuoden viimeisen päivän tilanne. Henkilötyövuosien\*) määrä väheni n. viidellä edellisvuoteen verrattuna. Henkilötyövuodet vähenivät erityisesti kasvatus- ja opetuspalvelujen vastuualueella.

*\*) palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä*

#### Henkilön keski-ikä

Vakituisten henkilöstön keski-ikä oli 48,5 vuotta. Yli 60-vuotiaiden osuus vakituisesta henkilöstöstä oli 23,3 %. Eläköityminen tulee viiden seuraavan vuoden aikana jatkumaan voimakkaana. Kevan tilastojen mukaan henkilöstöstä siirtyi 10 vanhuuseläkkeelle vuoden 2025 aikana.

#### Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolopäivien määrä laski ilahduttavasti. Sairauspoissaolopäiviä oli vuonna 2025 17,2 päivää / henkilötyövuosi (-4,1 pv). Valtakunnallisesti mielenterveysyistä olevat sairauspoissaolot ovat kasvussa ja tämä sama trendi näkyy myös Pieksämäen kaupungin organisaatiossa. Esimiesten ja työterveyshuollon kanssa yhteistyössä nk. kolmikantaneuvotteluissa ja työkykyriskien ohjausryhmässä pyritään aktiivisesti ennaltaehkäisemään pitkittyviä sairauspoissaoloja etsimällä yksilöllisiä ratkaisuja työntekijöiden työssä jatkamiseen. Työterveysneuvotteluissa on pyritty löytämään myös keinoja osatyökykyisten henkilöiden työllistymiselle.

#### Työtyytyväisyystutkimus

Laaja, koko henkilöstöä koskeva henkilöstökysely toteutetaan keväällä 2026.

#### Työhyvinvoinnin tukeminen

Kaupunki tukee henkilöstönsä fyysisistä ja psyykkistä työkykyä tarjoamalla mahdollisuuksia omaehtoiseen itsestä huolehtimiseen. Liikunnan ja kulttuurin harrastamista tuettiin myös liikunta- ja kulttuuriedulla. Enimmillään 120 euron arvoista liikunta- ja kulttuurietua haki 417 työntekijää. Vapaa-ajalla oli mahdollisuus osallistua mm. eri pallopelien pelaamiseen työntekijöille varatuilla salivuoroilla sekä vesijumppaan uimahallissa.

Keväällä (6.5.-22.5.2025) kaupungin työntekijöille järjestettiin mahdollisuus osallistua Seutuopiston organisoimiin tyhy-pajoihin. Monipuolinen tarjonta mahdollisti mm. uusiin lajeihin ja aktiviteetteihin tutustumisen tai osallistumisen opastettuun ulkoiluun Vedenjakajareitistöllä. Tyhy-pajoihin osallistui 132 kaupungin työntekijää.

Syksyllä 2024 aloitti Liikkuvan elämäntavan tukeminen työikäisillä-hanke. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelun innovoimaan hankkeeseen on saatu hankerahoitus opetus- ja kulttuuriministeriön Suomi liikkeelle-ohjelmasta. Hankkeen tavoitteena on työntekijöiden terveyden ja työhyvinvoinnin tukeminen lisäämällä fyysisistä aktivisuuksista sekä työssä että vapaa-ajalla. Hanke kesti vuoden 2026 tammikuun loppuun saakka ja siihen oli palkattu hankerahoituksella yksi työntekijä.

Pieksämäen 450-vuotisjuhlavuosi huipentui Vuosisadan pikkujoulubileisiin Veturitorilla 16.11.2025. Tapahtuma toimi myös kaupungin henkilöstön pikkujouluna. Tapahtumaan osallistui 135 kaupungin työntekijää.

Kaupunginhallitus päätti 28.10.2024 kokouksessaan pyöriäedun tarjoamisesta kaupungin henkilöstölle. Valtakunnallisen linjauksen mukaan työsuhdepyörän veroetu kuitenkin päättyi niin, että veroetu poistui niistä sopimuksista, jotka olivat tehty 24.4.2025 jälkeen. Uusia sopimuksia ei siis tehty tuon ajankohdan jälkeen.

#### Työterveyshuolto

Pieksämäen kaupungin työterveyshuollosta vastaa Terveystalo. Työterveyshuollon tarkoitus on ehkäistä työhön liittyviä sairauksia ja tapaturmia. Lisäksi sen tarkoitus on edistää työntekijöiden työ- ja toimintakykyä sekä työyhteisöjen toimintaa.

Työterveystoiminnan tavoitteina on omalta osaltaan puuttua sairauspoissaoloihin varhaisen tuen kautta, löytää ratkaisuja osatyökykyisten henkilöiden työssä jatkamiselle rajoitteista huolimatta ja lisätä työyhteisöjen osallisuutta ja yhteisöllisyyttä koulutuksen ja aktivoiminnan kautta. Kelan korvausluokkien I (ehkäisevä työterveyshuolto) ja II (sairaanhoito) kustannuksista on esitetty taulukko. Ehkäisevän työterveyshuollon osuus kustannuksista on kasvanut merkittävästi.

#### Henkilöstövoimavaroja kuvaavia keskeisiä tunnuslukuja

31.12.2025	Naiset	Miehet	Yhteensä	Muutos vrt. 2024
Vakituiset	275	87	362	-2
Määräaikaiset	89	20	109	0
<b>Yhteensä</b>	<b>364</b>	<b>107</b>	<b>471</b>	<b>-2</b>

Määräaikaiset (tilanne 31.12.2025) sis. myös sijaiset, oppisopimussuhteiset, velvoitetyöllistetyt. Ei sis. Seutuopiston sivutoimisia tuntiopettajia.

#### Vakituinen henkilöstö vastualueittain 2022 – 2025

Vastuualue	2022	2023	2024	2025
Kaupunginhallitus	50	31	32	33
Kulttuuri ja vapaa-aika	36	35	34	33
Kasvatus ja opetus	271	266	264	259
Tekninen toimi	127	33	34	37
<b>Yhteensä</b>	<b>484</b>	<b>365</b>	<b>364</b>	<b>362</b>

Vuoden 2022 luvut sisältävät hyvinvointialueelle ja tukipalveluyhtiöön siirtyneen henkilöstön (ei perusturvasta siirtyneitä).

#### Henkilöstömäärä henkilötyövuosina (HTV)

2023		2024		2025	
HTV1	HTV2	HTV1	HTV2	HTV1	HTV2
472,41	447,90	475,27	444,89	466,50	439,97

HTV1 = palveluksessaolopäivät kalenteripäivinä / 365 \* osa-aika% / 100

HTV2 = palkallisten palveluksessaolopäivien lukumäärä kalenteripäivinä (palkattomat ajat vähennetty)

Henkilötyövuosiin ei ole laskettu mukaan sivutoimisia tuntiopettajia (Seutuopisto)

## Kokoaikaiset ja osa-aikaiset (vakituiset) vastuualueittain

Vastuualue	Kokoaikainen	Osa-aikainen	Yhteensä
Kaupunginhallitus	29	4	33
Kulttuuri ja vapaa-aika	29	4	33
Kasvatus ja opetus	229	30	259
Tekninen toimi	35	2	37
Yhteensä	322	40	362

Osa-aikaisuuden syitä ovat työstä johtuvan osa-aikaisuuden lisäksi mm. osatyökyvyttömyyseläke, osakuntoutustuki, osasairauspäiväraha, osittainen hoitovapaa ja omaehtoinen osa-aikatyön tekeminen. Seutuopiston sivutoimiset tuntiopettajat eivät ole luvuissa mukana.

## Henkilöstön ikärakenne (vakituiset)

Ikä vuosina	Lukumäärä	%-osuus
Alle 30 v	15	4,14
30 – 39 v	62	17,13
40 – 49 v	84	23,20
50 – 59 v	117	32,32
60 – 64 v	82	22,65
65 -	2	0,55
Yhteensä	362	100,00

Vakituiset keski-ikä 48,5 vuotta

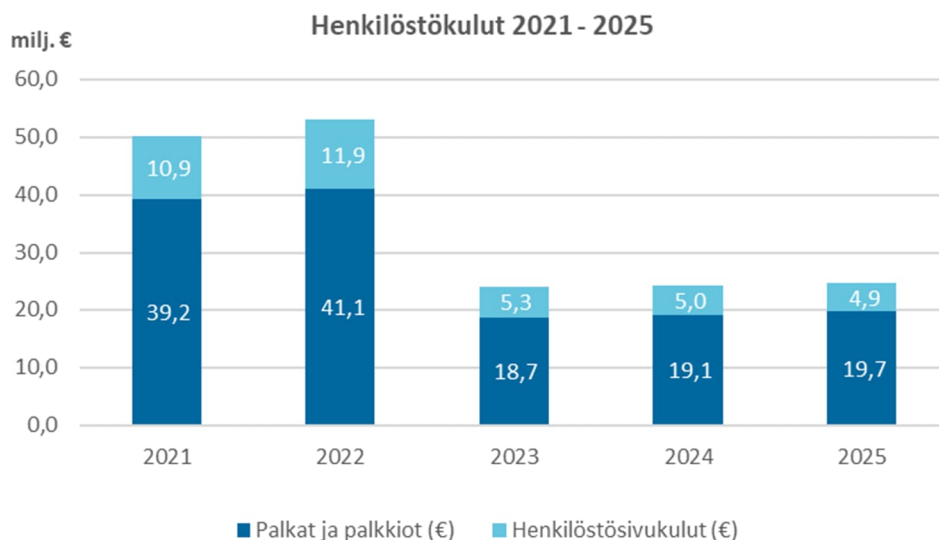
## Henkilöstön sukupuolirakenne (vakituiset)

	Lukumäärä	%-osuus
Naisia	275	75,97
Miehiä	87	24,03

## Henkilöstökulut

	2022	2023	2024	2025
Palkat ja palkkiot (€)	41 115 723	18 709 427	19 138 666	19 731 863
Henkilöstösivukulut (€)	11 912 212	5 275 891	5 006 487	4 888 308
Henkilöstökulut yht:	53 027 935	23 985 318	24 145 153	24 620 171

Vuoden 2022 henkilöstökuluissa mukana myös perusturvan vastuualue.



**Palkat ja palkkiot vastuualueittain 2023 – 2025 (euroa)**

Vastuualue	2023	2024	2025
Kaupunginhallitus	1 785 353	2 051 975	2 099 668
Kulttuuri ja vapaa-aika	2 001 772	2 054 566	2 140 990
Kasvatus ja opetus	13 169 839	13 264 111	13 662 338
Tekninen toimi	1 752 463	1 768 014	1 828 867
<b>Yhteensä</b>	<b>18 709 427</b>	<b>19 138 666</b>	<b>19 731 863</b>

**Henkilöstön sairauspoissaolot (vakituiset, kalenteripäivää)**

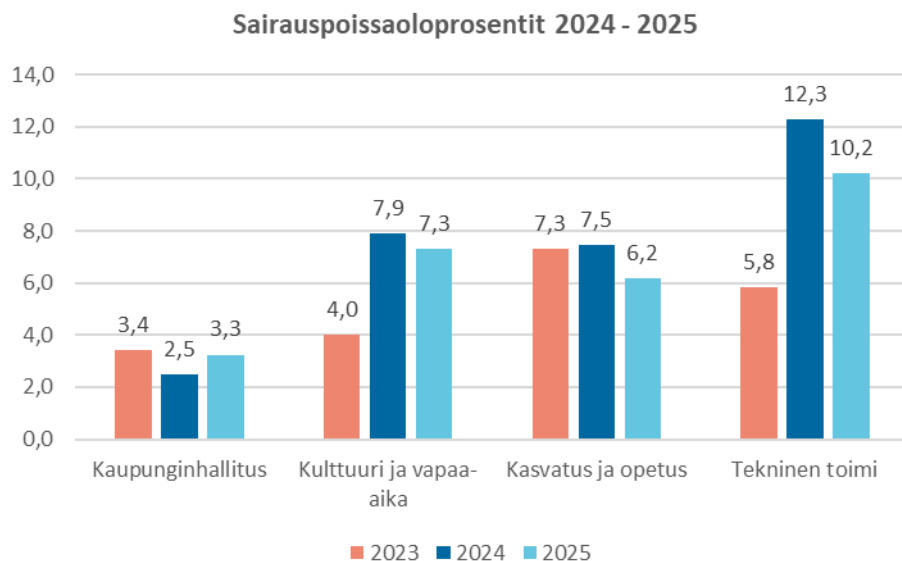
	Kaupungin- hallitus	Kulttuuri ja vapaa- aika	Kasvatus ja opetus	Tekninen toimi
2025	239	602	3 950	925
2024	185	813	4 978	1 095

**Työtapaturmat (ei sis. em. lukuihin)**

Kaupunginhallitus	0 pv.
Kasvatus ja opetus	84 pv.
Kulttuuri ja vapaa-aika	2 pv.
Tekninen toimi	0 pv.

Sairauspoissaoloja yhteensä koko henkilöstö/kalenteripv.	
2025	7 552
2024	9 461

Sairauspoissaoloja yhteensä lukuun sisältyy työtapaturmista johtuvat poissaolot.  
Sairauspoissaolopäiviä oli vuonna 2025 17,2 päivää / henkilötyövuosi (htv 2)



sairauspoissaoloprosentti = sairauspoissaolojen osuus teoreettisesta säännöllisestä työajasta

Sairauspoissaolopäivien jakaantuminen poissaolon pituuden mukaan (vakituiset, kalenteripv)

	Kesto					
	1-3 pv	4-10 pv	11-60 pv	61-90 pv	91-180 pv	181 - pv
2025	972	1 011	2 236	486	780	317
2024	957	1 089	2 039	920	1 473	699
2023	1 162	1 146	2 055	597	769	570

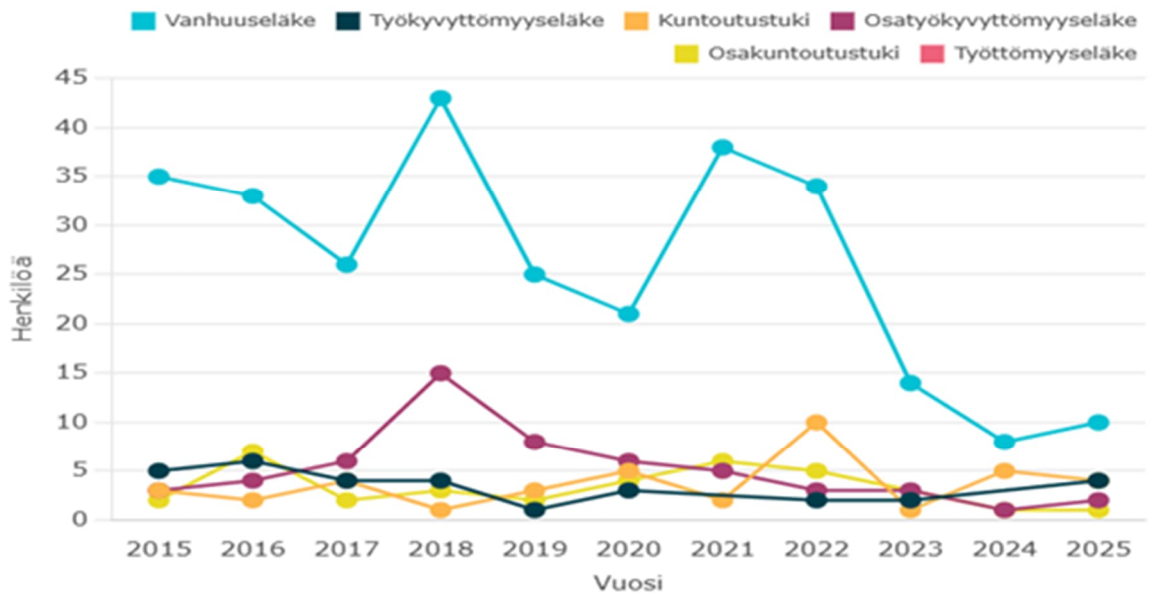
Työterveyshuollon kustannukset 2021 – 2024 (Kelan korvausluokat I ja II)

Työterveyshuolto	Vuosi 2022	Vuosi 2023	Vuosi 2024	Vuosi 2025
Kokonaiskulut	663 386,88	343 217,10	381 193,26	393 059,98
Kela I	376 184,96	187 564,73	223 028,75	264 837,19
Kela II	287 201,92	155 652,37	158 164,51	128 222,79
Kelan korvaus	284 367,50	130 000,00	134 934,24	*)130 000
Nettomenot	379 019,38	213 217,10	246 259,02	263 059,98

\*Arvio

## Eläkkeelle siirtyneiden määrä (Keva)

## Eläkkeelle siirtyneiden määrä



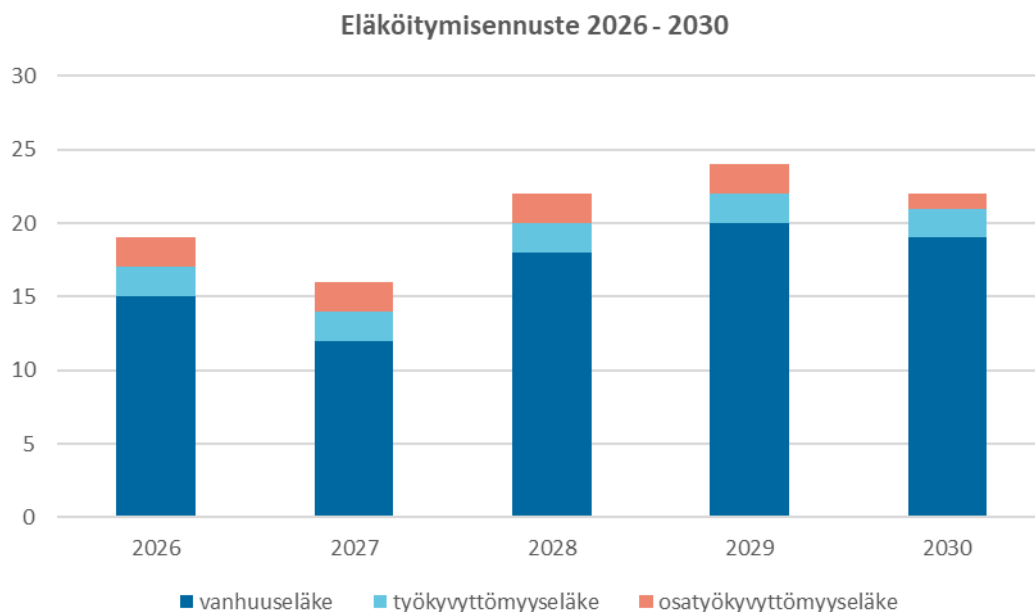
Lähde: Kevan Avaintiedot, Pieksämäen kaupunki

## Eläkkeelle siirtyneet vuonna 2025 (Keva)

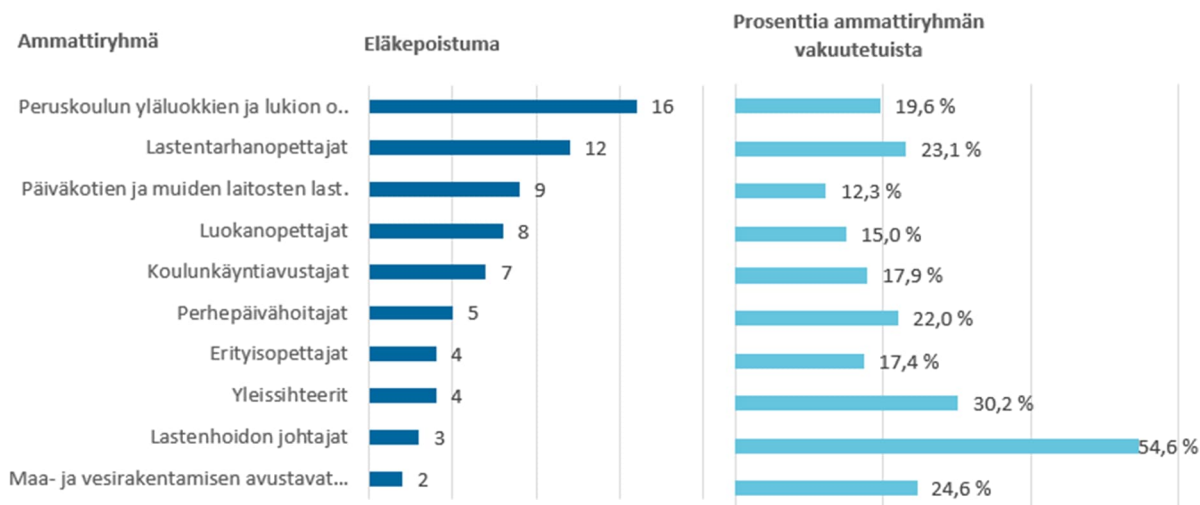
Vanhuuseläke	10
Kuntoutustuki	4
Osakuntoutustuki	1
Osatyökyvyttömyyseläke	2
Työkyvyttömyyseläke	4

Vanhuuseläkkeelle siirtyneiden keski-ikä oli 65,2 vuotta

## Eläköitymisennuste 2025 – 2029 (Keva)



## Arvioitu eläköityminen seuraavan viiden vuoden aikana, 10 suurinta ammattiryhmää



## Työsuojelutoiminta vuodelta 2025

Työsuojelutoimikunnan jäsenet osallistuivat vuoden aikana aktiivisesti erilaisiin tarkastuksiin ja selvityksiin sekä työsuojeluun liittyvien haasteiden ratkaisemiseen. Harjun ja Kontiopuiston koulujen sisäilmaongelmien selvittäminen ja etenkin pitkäjänteisen ratkaisutyön varmistaminen oli yksi vuoden keskeisistä painopisteistä. Vuosi 2025 osoitti, että kyseisten koulujen tilanne vaatii edelleen tarkkaa seurantaa, mutta myös, että yhteistyö eri toimialojen ja asiantuntijoiden välillä on parantunut ja tuottanut konkreettisia tuloksia.

Työsuojelutoimikunta jatkoi vuoden 2024 tapaan työpaikkavierailuita sekä oma-aloitteisesti että erilaisten tarkastusten yhteydessä. Vierailujen tarkoituksena on tarkkailla työympäristöä, kuulla henkilöstöä työ- ja terveysturvallisuuteen liittyvissä asioissa sekä arvioida työturvallisuusriskit

mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Näiden käyntien yhteydessä esille nousseet kehitysehdotukset on otettu hyvin vastaan työyksiköissä, ja useita pienempiä parannuksia on saatu toteutettua nopeasti. Vierailut ovat toimineet myös tärkeänä keskustelukanavana, jonka kautta henkilöstön näkemykset ja kokemukset ovat tulleet entistä vahvemmin esille.

Työhyvinvointia pyrittiin edistämään mahdollisuuksien mukaan. Työsuojelutoiminnan näkökulmasta työhyvinvointietujen säilyminen monipuolisina ja saavutettavina on ollut tärkeä osa henkilöstön jaksamisen tukemista. Vuoden aikana järjestettiin muutamia uudenlaisia hyvinvointia tukevia kokeiluja, joiden avulla kannustettiin henkilöstöä huolehtimaan omasta työkyvystään ja palautumisestaan. Palautteen perusteella henkilöstö koki panostukset hyödyllisiksi ja lisäarvoa tuottaviksi.

Työsuojelutoimikunta kokoontui vuoden aikana kolme kertaa. Kokousmäärä on osoittautunut toimivaksi sosiaali- ja terveystalouden siirryttyä pois kaupungin organisaatiosta. Kokouksissa käsiteltiin ajankohtaisia työsuojeluasioita, käytiin läpi henkilöstöltä ja esihenkilöiltä tulleita havaintoja sekä tarkasteltiin tilastoja ja raportteja muun muassa tapaturmista ja poikkeamista. Vapaamuotoisissa tapaamisissa on suunniteltu tavoitteita tulevien vuosien toiminnalle, erityisesti ennakoivan työturvallisuustyön ja työssäjaksamisen tukemiseksi.

Vuoden lopussa järjestettiin työsuojeluvaali, jossa valittiin uudet työsuojeluvaltuutetut toimikaudelle 2026–2029. Vaalin järjestäminen sujui hyvin ja ehdokkaita oli aiempaa enemmän. Tämä kertoo siitä, että työsuojeluasioita pidetään tärkeinä ja että henkilöstö haluaa osallistua turvallisen ja terveellisen työympäristön kehittämiseen.

Yhteenvedon voidaan todeta, että vuosi 2025 oli työsuojelutoimikunnalle työntäyteinen, mutta hallittu. Työsuojelukulttuuri on jatkanut kehittymistään entistä avoimemmaksi ja ennakoivammaksi. Työsuojelutoimikunta jatkaa työtään henkilöstön hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämiseksi myös tulevina vuosina.

### 3.1.6 Ympäristöasiat

Jäteveden purkualueena toimivien Vehkalammen ja Uuhilammen alueiden kunnostus selvityksen laadinta käynnistyi vuonna 2019. Hankkeen tavoitteena on löytää ratkaisut, jolla alue voidaan ennallistaa ja Pieksäjärveen valuvia ravinnepäästöjä vähentää. Hanke on yhteistyöhanke Etelä-Savon Ely-keskuksen kanssa. Vehkalammen ruoppausurakka on aloitettu lokakuussa 2023 ja se saatettiin loppuun vuonna 2024. Ruoppauksella on tarkoituksena parantaa linnuston pesimä- ja ruokailuympäristöjä, ehkäistä lammen umpeen kasvamista ja näin edistää alueen virkistyskäyttöä, jonka yhtenä käyttäjäryhmänä ovat lintuharrastajat. Vehkalammen ruoppauksen jälkeen aloitettiin Kirkko-Surnuin ruoppaus ja se saatettiin loppuun vuonna 2025.

Taajama-alueiden hulevesien käsittelyä tehostetaan verkostojen peruskorjauksen yhteydessä. Hulevesiverkostojen peruskorjauksen tarpeen kartoitusta on alettu tehostamaan. Hulevesiverkoston mitoituksen riittävyyttä sekä tulvariskien mahdollisuutta on tarkoitus tarkastella ja teettää siitä selvitys keväällä 2026. Purkuputkia ei johdeta suoraan vesistöihin ja hulevesien viivästys- ja puhdistusaltaita rakennetaan. Viivästysrakenteita ja biologista puhdistusta suositaan rakenteissa.

Hyötyjätteen vastaanottoalue Kukonsuolla on ollut pois käytöstä ympäristöluvan päivittämisen vuoksi. Uusi lupahakemus on ollut käsittelyssä aluehallintovirastolla ja se valmistui vuonna 2024. Uuteen lupaan on haettu lupia ainoastaan selkeästi hyödynnettävissä oleville vastaanotettaville hyötyjätteille. Tällä pyritään selkeyttämään alueen toimintaa. Kukonsuon hyötyjätealueelta on

hävitetty hyötyjätettä loppusijoituspaikkaan muualla. Kukonsuon alueen käyttöä tulevaisuudessa pohditaan ja mahdollista toista sijaintia hyötyjätteiden kierrätysalueelle harkitaan. Puistoista poistetut huonokuntoiset puut ja vesakot on haketettu ja käytetty voimalaitoksilla polttoaineena. Kaupungin omistamat omat lämpölaitokset käyttivät vuonna 2024 lähes 100 % läheltä saatua puuhaketta, myös puistojen lahoppuut on hyödynnetty lämmöksi.

Valtatie 23:n viereen rakennettuun meluvalliin on vuonna 2024 hyödynnetty jonkin verran kaupungin kohteista saatuja puhtaita ylijäämämaita ja purkubetoneita koko kaupungin alueelta. Meluvallilla on myös paikallisen ympäristöviranomaisen ympäristösuojelulain 27 § mukainen lupa. Valtatie 23:n meluvalli on rakennettu valmiiksi vuoden 2024 aikana. Samalla on rakentunut liikenneääniltä ja -melulta suojausta Nokkalan asuntoalueelle suunnitelmien mukaisesti (meluntorjunta). Meluvalliin tuotavan aineksen laaduntarkkailua on tarkennettu ja vallin molempiin päihin on asennettu puomit, jotta vältytään luvattomilta jätteen tuonneilta.

Aineetonta pääomaa on hankittu kulttuurimaisemien (kaukomaisemanäkymät Kirkonmäki ja alueen peltoja hoidettu maisemapeltoina) ennallistamisessa näkymiä avaamalla ja lisäämällä biologista monimuotoisuutta (maisemapelot ja -alueet, eläimistö). Polkupyörällä ja jalkaisin liikkumisen mahdollisuuksia pyritään vahvistamaan ja edistämään kevytliikennettä kaupunki-infrassa autoilun sijaan. Savontien saneerausta on jatkettu vuonna 2025, jossa edistetään kevyttä liikennettä. Asema-alueen saneeraus on valmistunut vuonna 2024 ja siinäkin on pyritty edistämään kevyen liikenteen käyttöä. Kevyenliikenteenväyliä on paranneltu myös muualla kaupungin alueilla uudella päällysteellä. Pieksämäen kaupungille laaditun ilmasto-ohjelman mukaisesti on pyritty etenemään hiilineutraaliutta kohti. Pieksämäellä on valmistunut Niinimäen tuulivoimapuisto, joka käsittää 22 tuulivoimalaa ja on täten Itä-Suomen suurin tuulipuisto. Lisäksi on suunnitteilla kaksi uutta tuulipuistohanketta ja on saatu avustusta aurinkosähkövoimaloiden suunnitteluihin. Ilmasto-ohjelma on julkaistu kaupungin verkkosivuilla.

Pieksämäen kaupunginvaltuusto on syyskuussa 2022 päättänyt liittyä Hinku-kunnaksi ja kaupunki tavoittelee kasvihuonepäästöjen vähentämistä 80 prosenttia vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Viimeisimpien v. 2024 ennakkotietojen mukaan on Pieksämäki onnistunut vähentämään kokonaispäästöjä 53 % vuoden 2007 tasosta. Kunta ottaa kasvihuonekaasupäästönäkölman huomioon kaikessa merkittävässä päätöksenteossaan ja vuoden 2025 talousarviossa huomioitiin päästöjä vähentävät investoinnit. Hinkukunnan tavoite on asetettu korkeammalle kuin Keski-Savon yhteisessä ilmasto-ohjelmassa, jossa hiilineutraaliutta tavoitellaan vuoteen 2035 mennessä. Lisäksi kaupungilla on olemassa Savon Voiman kanssa ilmastokumppanuussopimus. Sopimuksen keskeisenä tavoitteena on kehittää Pieksämäen kaupungin ilmasto-ohjelman tavoitteiden saavuttamista mm. tehostamalla uusiutuvan energiankäyttöä huomioiden kaukolämpöjärjestelmän mahdollisuudet. Tavoitteena on energian kulutuksen ja päästöjen vähentäminen. Pidemmällä tähtäimellä tavoitellaan kaukolämmöntuotannon hiilineutraaliutta.

Energiatehokkuuteen on lisäksi kiinnitetty erityistä huomiota kaupungin omistamissa kiinteistöissä. Vuonna 2023 terveyskeskuskiinteistössä aloitettua energia- ja olosuhdeoptimointia on jatkettu vuonna 2025. Työssä tehdään kevyt kiinteistön energiatehokkuuden ja olosuhteiden tarkastus, jossa käydään läpi talotekniikan toimivuus energiatehokkuuden ja olosuhteiden näkökulmasta sekä optimoidaan asetusravot kohteen rakennusautomaatiota hyödyntäen.

Kaupungin katuvaloverkoston saneerattu runsaasti viime vuosien aikana ja vuoden 2025 jälkeen noin 95 prosenttia katuvaloista on uusittu ja ne toimivat led-valoilla. Tämä tuo runsaasti energian säästöä ja saneerauksia jatketaan edelleen.

Pieksämäen Vesi Oy:n rakennuttama biokaasulaitos on valmistunut ja sen avulla pyritään tuottamaan kaikki laitoksen toimintaan tarvittava sähkö ja lämpö. Samalla puhdistamolietteen

hajuhaitat pystytään minimoimaan ja vuosittaiset lietteen kuljetukset Kuopioon voidaan lopettaa.

Leppävirran kunnan alaisuudessa toimiva Keski-Savon ympäristötoimi hoitaa sopimuksella kunnalle ympäristönsuojelulain, terveystalouden ja eläinlääkintähuollon palvelut. Kuopion kaupungin alaisuudessa toimiva Savo-Pielisen jätehuoltohoitoyhtiö hoitaa sopimuksella kunnalle kuuluvat jätehuoltoviranomaisen palvelut. Erillistä ympäristöraporttia ei ole laadittu.

### 3.1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeen (kh 4.3.2019 § 35) tarkoituksena on varmistaa, että yhteisesti sovittuja ja hyväksytyjä toimintatapoja ja ohjeita noudatetaan Pieksämäen kaupungin toiminnassa. Kaupungin viestinnän tulee antaa kuntalaisille, joukkoviestimille, viranomaisille ja eri sidosryhmille riittävät tiedot päätöksenteosta ja palveluista. Kaupunginhallitus on hyväksynyt Pieksämäen kaupungin viestintäohjeen (kh 6.11.2017 § 204) ja sosiaalisen median ohjeiston (kh 12.2.2018 § 22), näitä ohjeita tullaan päivittämään vuonna 2026.

Kaupunki noudattaa omassa toiminnassaan tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta. Pieksämäen kaupungin yhdenvertaisuus ja tasa-arvosuunnitelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 12.12.2022 § 86. Kaupunginhallitus on (25.4.2022 § 102) hyväksynyt työsuojelun toimintaohjelman vuosille 2022 – 2025. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt (6.6.2022 § 37) myös laajan sähköisen hyvinvointisuunnitelman vuosille 2022 – 2025 ja joka vuosi tuodaan käsittelyyn hyvinvointikertomuksen toteuma. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 11.11.2024 § 55 Pieksämäen kaupungin uuden kotoutumishojelman ja valtuutti kotoutumiskoordinaattorin jatkossa tekemään päivitykset ohjelmaan. Pieksämäen kaupungin turvallisuussuunnitelma vuosille 2022 – 2025 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 2.5.2022 § 23.

Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu kaupungin verkkosivuilla kuntalain mukaisesti. Kaupungin toiminnan avoimuutta ja läpinäkyvyyttä on edistetty siten, että vuodesta 2019 alkaen tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen on julkaistu Pieksämäen kaupungin ostolaskuaineistot kaupungin verkkosivuilla. Vuoden 2025 ostolaskut tullaan myös julkaisemaan tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen.

### 3.1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtion merkittävin kuntapäätös vuoden 2025 alusta oli TE-palvelujen järjestämisvastuun siirto kunnille. Pieksämäen kaupunki liittyi Keski-Savon työllisyysalueeseen yhdessä Varkauden kaupungin sekä Joroisten ja Leppävirran kuntien kanssa. TE-palvelut kasvattavat kunnan menoja, mutta valtio rahoittaa laajenevia tehtäviä peruspalvelujen valtionosuudessa. Valtionrahoitus ei kuitenkaan riitä kattamaan kasvavia kustannuksia. Työllisyysmäärärahojen leikkaukset ja kuntien palkkatuen käytön rajoittaminen iskevät vaikeaan suhdannetilanteeseen, sillä työttömyys on lisääntynyt uudistuksen alla, pitkäaikaistyöttömyyden ja erityisesti nuorten työttömyyden ennakoitaan kasvavan yhä.

Kuntien välinen yhteistyö laajenee myös jatkossa. Pieksämäki toimii vastuukuntana 1.1.2026 aloittaneessa Keski-Savon rakennusvalvonnassa. Tämän lisäksi yhteistoimintaa on ollut myös ympäristöterveydenhuollossa. Jatkossa selvitetään myös vielä laajempaa yhteistyötä Pohjois-Savon kuntien kanssa, johon painetta on tuonut mm. kasvaneet eläinlääkintähuollon kustannukset. Kunnat eivät kykene pienenevillä resursseilla järjestämään kaikkia palveluja itse, vaan niitä tullaan enenevässä määrin järjestämään yhteistyössä.

Kuntien talousnäkymät ovat lähivuosina heikot. Verotulojen kasvu hidastuu ja menot kasvavat

henkilöstökustannusten, TE-palvelu-uudistuksen ja investointitarpeiden vuoksi. Lisäksi kuntien väliset erot kasvavat: erityisesti pienet kunnat painivat tulojen ja menojen epätasapainon kanssa. Pieniä ja syrjäisiä kuntia painaa myös väestökato ja muuttotappio, jotka heikentävät palvelujen järjestämisen edellytyksiä. Vahva alueellinen eriytyminen korostuu. Pieksämäki on pystynyt taistelemaan kokoonsa nähden hyvin Itä-Suomessa uusiutuvien energiahankkeiden osalta. Kaupunkiin on saatu puhtaan siirtymän investointeja (mm. tuulivoima), mutta elinvoimaa vahvistavien hankkeiden edistämistyön tulee jatkua, että kunnan väheneviä tuloja pystytään paikkaamaan näistä saaduilla hyödyillä.

Kuntien valtionosuutta vähennetään vuonna 2026 mm sen vuoksi, että kuntien normitalkoissa ei ole löydetty riittävästi vähennettäviä tehtäviä ja puuttuva "säästö" leikataan kuntien valtionosuuksista. Tätäkin isompi leikkaus, 75 miljoonaa euroa, tehdään kehysriihessä päätettyjen kasvutoimien rahoittamiseksi. Lisäksi valtionosuutta pienentävät vuonna 2026 sote-siirtolaskelmien tarkentumisesta aiheutuvat tuntuvat 231 miljoonan euron takaisinperinnät. Vuonna 2026 hallitus vie eteenpäin yhä laajoja uudistuksia esimerkiksi toimeentulolakiin, työttömyysturvalakiin, hankintalakiin, ammatillisen koulutuksen toiminnanohjaukseen ja kotihoidon tukeen. Valtio heikentää kuntataloutta 170 miljoonalla eurolla vuonna 2026. Jos vaikutusarvioissa otettaisiin huomioon valtion kaikki kuntapäätökset ja vieläpä niiden todelliset vaikutukset niin lopputulos olisi useita satoja miljoonia euroja synkempi.

Kuntien korkokulujen ennustetaan kasvavan lähivuosina, vaikka markkinakorot ovatkin laskeneet huipustaan. Kiinteäkorkokoisten lainojen korot tulevat tarkasteltavaksi ja enää lainaa ei tulla saamaan lähellä nollakorkotasoa. Haasteet eivät siis lopu, vaan kunnissa on pystyttävä sopeutumaan nopeastikin muuttuviin tilanteisiin.

Pieksämäen kaupungin taseessa on vuoden 2025 tilinpäätöksessä n. 19,4 milj. euroa kumulatiivista ylijäämää. Vuoden 2026 talousarvio on 1,4 milj. euroa ylijäämäinen ja taloussuunnitelmavuosille on budjetissa arvioitu yhteensä 2,0 milj. euron ylijäämä. Ylijäämät kääntyvät kuitenkin helposti alijäämäisiksi, jos toimintakulut kasvavat, verotulot eivät toteudu ja valtionosuuksia leikataan. Kaupungin velkamäärä on 73,3 milj. euroa ja konsernivelka 87,9 milj. euroa. Velkamäärää saatiin pienennettyä vuoden 2025 aikana hyvän tulokertymän ansiosta ja kun investointitaso pidettiin alle 6 miljoonassa. Tulevien vuosien investointitarpeet ovat taloussuunnitelmassa 10-14 milj. luokkaa vuosittain, minkä seurauksena myös velkamäärä näyttää nousevan.

Vuosien 2024 ja 2025 osalta mikään kriisikuntakriteereistä ei täyttynyt. Taloustilanne tulee kiristymään vuodesta 2026 alkaen ja sen myötä myös 2026 vuoden tunnusluvutkin tulevat heikentymään. Näköpiirissä ei kuitenkaan ole, että kaikki neljä kriteeriä tulisivat täyttymään lähivuosina.

Kunta täyttää erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan tunnusmerkistön, mikäli: kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää määrärajassa, joka on neljä vuotta tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien tai jos asukasta kohden laskettu kertynyt alijäämä on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa/asukas ja sitä edeltäneessä tilinpäätöksessä vähintään 500 euroa /asukas tai kaikki seuraavat tunnusluvut täyttyvät kahtena peräkkäisenä vuonna: konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde (alle 80 %), kunnan tuloveroprosentti (väh. 2 %-yks korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskiarvo), asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä (ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän väh. 50 %:lla) ja konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate (alle 0,8).

- Pieksämäen kuntakonsernilla ei ole kertynyttä alijäämää enemmän kuin 1 000 euroa/asukas (kertynyt ylijäämä v. 2025 on 12,2 milj. euroa eli 714 euroa/asukas ja vuonna 2024 kertynyt ylijäämä oli 9,1 M€ eli 531 euroa/asukas).
- Pieksämäen kuntakonsernin vuosikatteen ja poistojen suhde ei ollut alle 80 % (v. 2025 125,5 % ja v. 2024 146,5 %).
- Pieksämäen tuloveroprosentti 9,40 ei ylitä Manner-Suomen kuntien tuloveroprosenttien painotettua keskiarvoa 7,54 % (v. 2025) vähintään 2 %-yksikköä.
- Kuntakonsernin lainojen ja vuokravastuiden määrä ei ylitä maan keskiarvoa väh. 50 %, Pieksämäki 5 764 €/as v. 2025 ja 6 246 €/as v. 2024, kuntakonsernien lainat ja vuokravastuut (Manner-Suomi) v. 2024 oli 8 558 €/as ja raja-arvo v. 2024 12 837 €/as.
- Kuntakonsernin laskennallinen lainanhoitokate ei ollut alle 0,8 vuonna 2025 (v. 2025 1,4 ja v. 2024 1,0).

Kaupungin väestömäärän väheneminen pysähtyi vuoden 2024 aikana ja kääntyi lievään nousuun, mutta vuonna 2025 väestömäärä taas väheni. Kokonaisnettomuutto oli viidettä vuotta peräkkäin positiivinen. Varsinkin maahanmuutto on tuonut positiivista väestökasvua kaupunkiin sekä työntekijöitä paikallisiin yrityksiin. Pieksämäen kaupunki kuuluu Hinku-kuntaverkostoon ollen näin ilmastotyön edelläkävijä. Kaupunki on mukana uusiutuvien energian hankkeissa, jotka tuovat mukanaan positiivisia vaikutuksia elinvoiman ja kaupungin verotulojen osalta.

### 3.1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittämiseen vaikuttavista seikoista

#### Strategiset riskit

Strategisissa riskeissä Pieksämäen kaupungin suurin haaste on väestörakenteen muutoksen aiheuttama muutospainne palvelurakenteisiin, palvelujen saatavuuteen ja niiden rahoitukseen. Ikääntyvä väestö aiheuttaa palvelutarpeen kasvua ja riskinä on, että sote-uudistustyö ei täysin lunasta sille asetettuja taloudellisia tavoitteita. Väestöennusteen mukaan lasten ja nuorten määrä tulee laskemaan Pieksämäellä edelleen. Tällä on suuri vaikutus valtionosuusrahoitukseen ja palvelurakenteiden sopeutus- ja mukautustarpeeseen. Ukrainan sota aiheuttaa epävarmuutta palvelujen järjestämiselle.

Nettomaahanmuuton vahvistuminen näkyy positiivisesti Pieksämäen luvuissa, mutta syntyvyyden lasku ja maan sisäinen maassamuutto heikentävät väestömäärää. TE-palveluiden siirtyessä kuntien lakisääteiseksi tehtäväksi huomiota tulee kiinnittää yhä voimallisemmin työikäisten määrän kehitykseen. Se antaa pohjaa myös kuntien veroennusteiden suunnalle tulevaisuudessa. Väestöennusteen mukaan Pieksämäellä 0-14 -vuotiaiden määrä laskee eniten, seuraavaksi eniten laskee 15-64 -vuotiaiden määrä ja vähiten yli 65-vuotiaiden määrä. MDI:n vuodelle 2050 asti ulottuvan ennusteen mukaan Pieksämäen asukasluku painuu alle 13 000 asukkaaseen (-25,7 %) ja työikäisten määrä vähenee n. 6 500 (-27,6 %). Strategisessa kaupungin kehittämisessä tulee syventyä näiden muutosten vaikutusten vähentämiseen.

#### Taloudelliset riskit

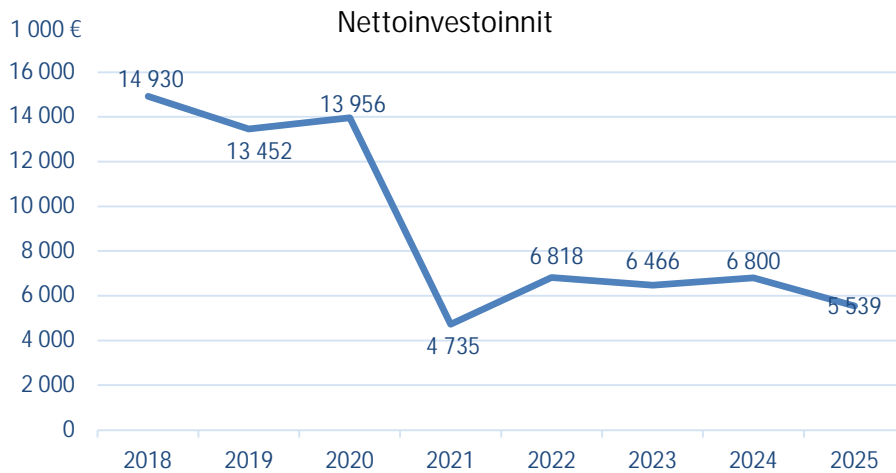
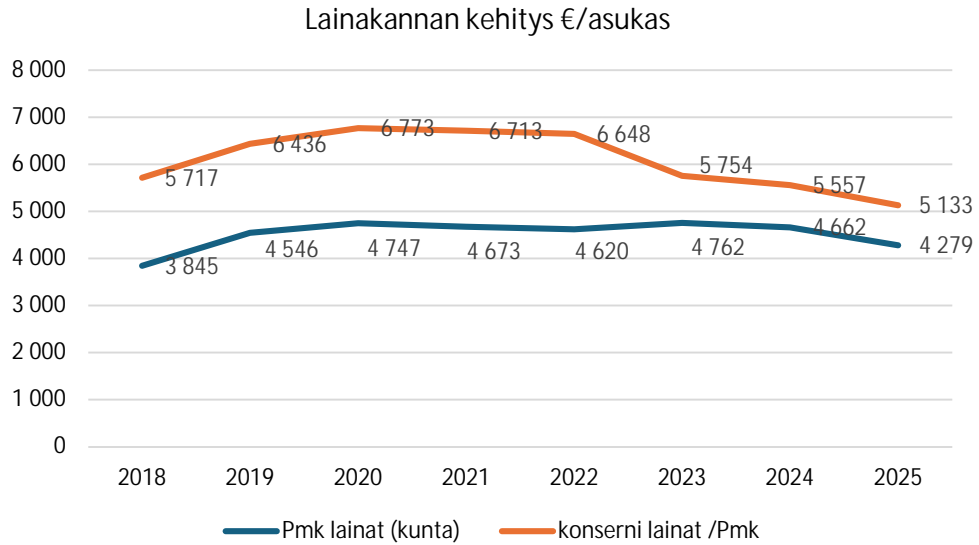
Hyvinvointialueuudistus mullisti kuntien rahoitusjärjestelmän, kun yli puolet verotuloista ja kaksi kolmannesta valtionosuuksista siirrettiin hyvinvointialueiden rahoittamiseen. Pieksämäellä väkiluku kasvoi vuonna 2024, mikä tuo kasvua valtionosuuteen. Vuonna 2025 väkiluku taas laski 57 hengellä ja ennuste on, että väestö vähenee Pieksämäellä. Tämä aiheuttaa myös valtionosuuden pienenemistä. Lisäksi vuonna 2025 saatiin merkittävästi enemmän OKM:n valtionosuutta, kun maahanmuuton vuoksi valmistavan opetuksen vaikutus oli suurin vuonna 2023. Myös OKM:n valtionosuuden ennustetaan laskevan tuleville vuosille. Valtionosuuden heilahtelut tuovat epävarmuutta talouteen, ne olivat v. 2023 5,3 M€, v. 2024 2,3 M€ ja 2025 6,1 M€.

Taloussuunnitelmassa on ennustettu valtionosuuden suuruudeksi 5,9 – 6,6 milj. euroa, mutta ennustaminen tämän osalta on hyvin epävarmaa. Ennustamisen epävarmuutta lisää merkittävästi valtionosuusjärjestelmän uudistus ensi hallituskaudella. Valtion velkataakan vuoksi valtionosuusjärjestelmään ei ole oletettavissa lisärahoitusta.

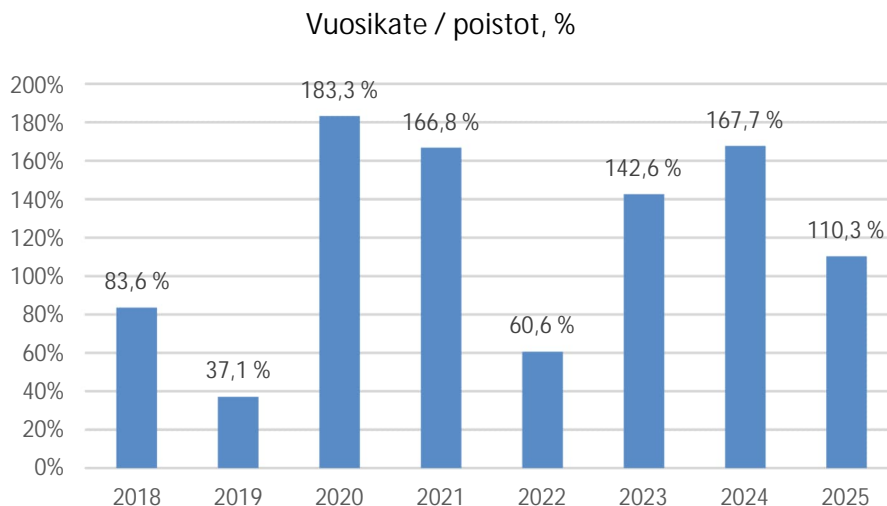
Kaupungin käyttötalouden pitäminen hyvällä tasolla niin, että vuosikatteella pystytään kattamaan poistot, on välttämätöntä talouden tasapainottamiseksi ja velkaantumisasteen kasvun hillitsemiseksi. Tässä ollaankin onnistuttu, mutta tulevien vuosien investointitarpeet tulevat kääntämään velkaantumisen nousuun. Poistojen suhteellinen osuus on kasvanut verorahoituksesta. Vuonna 2022 poistot olivat noin 9 prosenttia verorahoituksesta, vuosina 2023 - 2024 niiden osuus oli 15 prosenttia ja vuonna 2025 jo 22 prosenttia. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä näkyi kiinteistöjen tasearvojen arvonalentumisia, jotka nostivat poistojen määrää.

Korkotason lasku näkyi korkomenojen vähentymisenä. Lyhytaikaisen luoton korko laski reiluun 2 prosenttiin. Myös pitkäaikaisten lainojen korot laskivat alle kolmen prosentin. Korkokuluja maksettiin 1,2 milj. euroa, kun edellisenä vuonna kustannukset olivat 1,6 milj. euroa. Korkokuluihin on talousarviossa 2026 varattu 1,8 milj. euroa. Lainamäärää saatiin pienennettyä ja se on 73,3 milj. euroa. Kaupunki on saanut aiemmin kiinteäkorkoisia lainoja alhaisella korolla ja nämä auttavat rahoituskulujen hillitsemisessä, mutta uudet lainat joudutaan ottamaan markkinahintaan ja tuovat mukanaan kustannusten nousun painetta. Talouden ennakkointia hankaloittaa edelleen jatkuva Ukrainan sota ja Lähi-Idässä puhjennut sota. Sota aiheuttaa pitkittyessään hintojen nousua, inflaation kiihtymistä, korkokulujen kasvua ja talouskasvun hidastumista. Eli taloudelliset riskit näkyvät myös kuntatalouteen. Kunnan huoltovarmuuteen, häiriöihin ja hybridivaikuttamiseen liittyvä varautumistoiminta on tarkistettava. Tietoturvaan ja -suojaan panostaminen lisää myös kustannuksia. Kuntiin on kohdistunut entistä aktiivisemmin ja vakavampia kyberhyökkäyksiä ja niiden vaikutus toimintaan ja vahingot järjestelmiin voivat olla todella kalliita, joten suojautumista on välttämätöntä tehdä.

Pieksämäellä saatiin pidettyä 2020 – 2021 vuodet ylijäämäisenä, kun toisaalta valtio lisäsi tukia kuntakentälle helpottamaan koronasta johtuvia kustannuksia, mutta toisaalta toteutetut talouden tasapainotusohjelmat ja -toimenpiteet näkyivät myös. Vuonna 2022 menot kasvoivat 7,8 % ja tilinpäätös painui 2,5 milj. euroa alijäämäiseksi. Vuosi 2023 oli taas ylijäämäinen mm. vero- ja valtionosuusrahoitusten vuoksi. Myös vuosi 2024 saatiin pidettyä ylijäämäisenä, kun kaupunki sai hyvin käyttötalouden tuloja, verotuloja sekä kertaluonteisia rahoitustuloja. Samalla menot saatiin pidettyä kurissa. Vuonna 2025 tilanne jatkui vielä suotuisana tulojen osalta ja menojen kasvua saatiin hillittyä tasapainotusohjelmalla, vaikka ne kasvoivatkin jo mm. TE-uudistuksen vuoksi. Tulosta heikensi suuret lisäpoistot ja arvonalentumiskirjaukset, jotka oli tehtävä. Pieksämäen kaupungin lainamäärä on pysynyt viimeiset vuodet tasaisena ja vuonna 2025 se saatiin vähentämään reilusti. Suureen velkamäärään sisältyy merkittävä korkoriski pidemmällä aikavälillä. Korkojen nousulta on suojauduttu kiinteäkorkoisilla lainoilla (n. 74 % vuoden 2025 lainoista), joita on matalien korkojen aikana onnistuttu saamaan edulliseen hintaan. Vuonna 2025 Pieksämäen kaupungin maksama ottolainojen keskiporko oli 1,56 %.



Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulo-rahoitus on riittävä. Jos vuosikate/poistot tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan kunnan tulo-rahoituksen olevan riittävä. Tulo-rahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja vastaavasti alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot. Vuosien 2020 – 2021 ja 2023 – 2025 osalta tulo-rahoitus on ollut riittävä, mutta vuoden 2022 osalta ei. Taloussuunnitelmavuosina 2026 – 2028 vuosikate/poistot on arvioitu olevan 111 % - 122 %:n välillä.



#### *Oikeudenkäynnit, joissa kaupunki on osallisena*

As Oy Hirvipolku on jättänyt Etelä-Savon käräjäoikeuteen kanteen 26.2.2025. Kanteessa As Oy Hirvipolku vaatii Pieksämäen kaupungilta noin 77 000 euron vahingonkorvausta sekä viivästyskorkoja ja oikeudenkäyntikuluja. Kyse on sulamisvesien aiheuttamasta vahingosta, jonka vastuutahosta asunto-osakeyhtiö ja kaupunki ovat eri mieltä. Asia oli tuomioistuinsovittelessa syksyllä 2025, mutta asiassa ei löydetty sovinnollista ratkaisua ja kanne etenee pääkäsitteilyyn vuonna 2026. Kanteen menestysmahdollisuuksien on arvioitu olevan epävarmat, eikä tästä johtuen tilinpäätökseen ole tehty varausta.

#### Operatiiviset riskit

Operatiivisissa riskeissä keskeistä on henkilöstöressurssin riittävyys ja hallinta sekä riittävä osaaminen henkilöstömäärän vähentyessä. Työssä viihtyvyyden parantaminen, selkeät työnjaot, sairaslomien ennaltaehkäisy ja varautuminen ennakoitaviin henkilöstömuutoksiin ovat tekijöitä, joilla hallitaan henkilöstöriskejä. Pieksämäki tekee tiivistä yhteistyötä erityisesti Keski-Savon sekä Etelä-Savon kuntien kanssa. Kuntien välisellä yhteistyöllä voidaan tiettyjen alojen osalta saada myös vähennettyä rekrytointihaasteita.

Mikäli koulutusyksiköt keskittyvät kasvukeskuksiin, vaikeutuu työvoiman saatavuus väestöä menettävillä alueilla, minkä seurauksena alueiden veto- ja pitovoima heikkenee. Riskinä on työvoiman saatavuuden heikkeneminen Itä-Suomen alueella.

#### Omaisuuksien kohdistuvat riskit

Kaupunki on ottanut vakuutuksia omaisuus-, vahinko- ja vastuuriskien varalle. Kaupungilla on laaja omaisuusmassa, jota on syytä edelleen realisoida kulujen pienentämiseksi ja tuottojen saamiseksi. Kaupunkikonsernin vastuulla olevaa infrastruktuuria (mm. vesi- ja jätevesiverkosto, kadut, tiet ja valaistus) on vuosittain perusparannettu, mutta korjausvelka on silti merkittävä. Tuottamattomien ja palvelutuotannosta poistuneiden tilojen ylläpitokustannukset syövät kaupungin käytettävissä olevia resursseja tarpeettomasti. Riskinä on, että vajaakäyttöisten ja huonokuntoisten kiinteistöjen ylläpito syö kaupungin tuloja, jotka olisi tarpeen käyttää palvelujen tuottamiseen ja elinvoiman kehittämiseen. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt syyskuussa 2024 tiettyjen kiinteistöjen myynnin, vuokraamisen tai purkamisen aikataulut osana talouden tasapainotusohjelmaa. Kiinteistöohjelman toteuttaminen kohdistuu erityisesti vuosille 2025-2027.

Sote-kiinteistöjen kohtalo on myös tulevien vuosien riski. Sote-uudistuksen yhteydessä kuntien omistuksessa olleet sote-kiinteistöt jäivät kuntien omistukseen ja hyvinvointialueet tulivat niihin

vuokralle. Uudistuksen voimaantuloon liittyvä voimaantulolaki määritteli alkuvuosien vuokra-ajan ja vuokratason, mutta tilanne muuttui vuoden 2026 alusta. Jos kunta jatkaa toimitilojen hallintaa, toiminta tulee kuntalain mukaan yhtiöittää. Myös sopimusehdoista, tärkeimpänä vuokrataso, on neuvoteltu hyvinvointialueen kanssa uudelleen. Vuonna 2025 tehtiin mittavat ja perusteelliset selvitykset ulkopuolisen tahon toimesta jokaiselle hv:lle vuokrattavalle kiinteistölle oikean vuokratason määrittämiseksi. Hyvinvointialueiden palveluverkkopäätöksillä on kiinteistöjen kautta suora vaikutus kuntien talouteen.

### 3.2 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kaupunginhallitus on 4.3.2019 hyväksynyt Pieksämäen kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeen, mikä on tullut voimaan 5.3.2019 alkaen. Myös hallintosäännössä on määräykset sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta. Kaupunginhallitus on hyväksynyt kokouksessaan 4.3.2019 Pieksämäen kaupungin hankintasäännön ja pienhankintaohjeen, joiden tarkoituksena on turvata lain ja muiden säännösten noudattaminen hankinnoissa. Kaupunginhallitus hyväksyi 8.5.2023 hankintasääntöön ja pienhankintaohjeisiin muutokset, jossa mm. hankintojen tekeminen edellyttää hankintaesityslomakkeen käyttämistä ja että tarjouskilpailut toteutetaan Cloudia tarjouspalvelu.fi/pieksamaki -portaalin kautta eli on siirretty sähköisen palveluun. Muutokset astuivat voimaan 1.6.2023 alkaen. Sopimukset ovat pääosin viety Cloudia Sopimus -järjestelmään.

1.6.2017 voimaan tulleen Kuntalain säännösten mukaan valtuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista (14 §), kunnanhallituksen tulee huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä (39 §) ja toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä (115 §).

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoitus on

- varmistaa kunnan ja kuntakonsernin tehtävien häiriötön toteutuminen ja lainmukaisuus (lakien, määräysten ja sopimusten noudattaminen)
- varmistaa asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, toiminnan tuloksellisuus ja tehokkuus sekä hyvän hallintotavan mukaiset menettelyt
- varmistaa omaisuuden ja voimavarojen turvaaminen
- varmistaa taloudellisen ja toiminnallisen tiedon oikeellisuus, riittävyys, ajantasaisuus ja luotettavuus (tietojärjestelmät, raportointijärjestelmät)

Sisäinen valvonta on osa johtamista ja sen tulee olla osa vuotuista strategista suunnittelua ja tavoitteiden asettamista. Sisäisestä valvonnasta ja riskien hallinnasta on annettu ohjeet vastuualueille. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilannetta on selostettu vastuu- ja tulosalueiden toimintakertomuksissa.

Kaupungin toiminnan ja talouden seurannasta on annettu ohjeet vastuualueille ja niihin liittyvä raportointi toimii. Vastuualueiden kanssa käydään yksityiskohtainen toimintoihin ja talouteen liittyvä neuvottelu talousarvion laadinnan yhteydessä ja osittain tilinpäätöksen valmistuttua. Tarvittaessa pidetään erillispalavereita vastuualueittain/tulosalueittain. Kaupunki on tehnyt viimeiset viisi vuotta maltillisesti investointeja, ja nettoinvestoinnit ovat olleet lähellä poistojen tasoa. Suunnitelmakaudella 2026-2028 investointitarpeet nousevat ja investointitason ennakoitaan nostavan lainamäärää. Keväällä 2026 tullaan tarkastelemaan investointitarpeita pidemmällä aikavälillä ja pyritään linjaamaan valtuuston kanssa, mihin taloustilanne antaa mahdollisuudet.

Pieksämäen kaupungin tiedonhallinta on kuvattu Tiedonhallintamallissa sekä asiaankuuluvissa asiakirjoissa Tiedonhallintalain mukaisesti. Tiedonhallintapolitiikka (Kh 6.3.2023 § 57) määrittelee periaatteet, tavoitteet, toimintatavat, vastuut ja valvonnan. Tietotilinpäätöksessä arvioidaan tiedonhallinnan, tietosuojan ja tietoturvan toteutumista sekä noudattamista EU:n tietosuoja-asetukseen. Samalla raportoidaan dokumentoinnin, käyttöoikeuksien, turvallisuuden sekä tietosuojan ja tietoturvan toimivuudesta ja poikkeamista. Tietotilinpäätös on tiedonhallinnan johtamisen ja valvonnan työväline, joka viedään kaupunginhallitukselle vuosittain tiedoksi yhdessä kaupungin tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa.

Vuonna 2025 tietosuojayhteistyötä tehtiin Mikkelin tietosuojavastaavan johdolla Mikkelin, Mäntyharjun, Hirvensalmen, Pertunmaan, Kangasniemen, Juvan ja Puumalan kuntien välisen sopimuksen mukaisesti. Yhteistyöhön liittyivät vuonna 2025 Sulkavan ja Rantasalmen kunnat. Tietosuojavastaavaksi tuli uusi henkilö ja kuntien yhteinen tietosuojaryhmä kokoontui säännöllisesti. Ryhmän kokouksiin osallistuvat Pieksämäeltä tietohallintopäällikkö ja tiedonhallinta-asiantuntija.

Vuonna 2025 otettiin käyttöön hankittu tietosuojavalvomo ja hankittiin identiteetinhallintaratkaisu. Dokumenttien hallintaan ja sähköiseen asiointiin hankittiin ratkaisu, jolla voidaan nykyistä paremmin hallita käyttöoikeuksia ja tietojen hallinnointia liittyen asianhallintaan, sähköiseen arkistointiin sekä tietojen julkistamiseen yleiseen tietoverkkoon ja kaupungin intranettiin.

Pieksämäen kaupunki käyttää henkilöstön tietoturvan ja tietosuojan osaamisen kehittämiseen Navisec -itseoppimisympäristöä. Esihenkilöiden tulee huolehtia, että henkilöstö suorittaa koulutuksen ja testin vuosittain. Suoritettavia osioita ovat henkilöstön tietoturva- ja tietosuojaosio, toimialakohtainen osio ja lisäksi henkilötietoja käsittelevän GDPR-koulutus osio, jos käsittelee työssään henkilötietoja. Myös luottamushenkilöille on käytössä oma tietoturvaa ja tietosuoja käsittelevä koulutusosio. Koulutuksen suorittamisen seuranta parannettiin ottamalla käyttöön uusia sovellusominaisuuksia ja päivittämällä palvelun sisältöä mm. lisäämällä automattisia kehoituksia koulutuksen käymisen. Vaikka koulutusaste on parantunut, koulutuksen läpikäyminen on toimenpiteistä ja lisäkehoituksista huolimatta ollut puutteellista ja vaatii lisätoimenpiteitä vuodelle 2026.

Kybervaikuttaminen on säilynyt Suomessa ja muualla länsimaissa korkealla tasolla. Kuntasektorin toimijoille on tehty tunnusten kaappauksia, tietomurtoja, tietovuotoja ja kiristyshyökkäyksiä. Kyberhyökkäysmahdollisuuksien kartoitustoiminta ja hyökkäysten yrittäminen kohdistuu kaikkialle julkiseen hallintoon ja muuhun kriittiseen toimintaan. Pieksämäen kaupungin TVT-palveluiden toiminnalle ei koitunut haittaa vahingollisesta kybertoiminnasta vuonna 2025. Vuonna 2025 kartoitettiin ja paikattiin haavoittuvuuksia normaalikäytäntöjen mukaisesti. Tilanteen seuranta parantui tietoturvalvomon käyttöönoton myötä. Haavoittuvuuksien kartoittamista ja korjaamista jatketaan osana normaalia tietojärjestelmien ylläpitoa.

Riskienhallinnassa ja uhiin varautumisessa varautumissuunnittelu, varautumistoimet ja harjoittelu ovat avainasemassa. Vuonna 2025 ei osallistuttu järjestettyihin valmiusharjoituksiin. Kaupungin laajennettu johtoryhmä toimii häiriö- ja poikkeustilanteiden valmiusjohtoryhmänä.

### 3.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

#### 3.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikaudelle jaksotettujen tulojen riittävyys jaksotettuihin menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla. Arvioinnissa käytetään lisäksi tuloslaskelman eristä ja välituloksista laskettuja tunnuslukuja. Laskelmiin otetaan vain ulkoiset tulot ja menot. Kohdassa 4.3.2 on esitetty tuloslaskelma, missä sisäiset erät ovat mukana ja tarkempi tuloslaskelma on esitetty kohdassa 5.1.

#### TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	15 992	14 627
Valmistus omaan käyttöön	39	49
Toimintakulut	52 293	48 577
Toimintakate	-36 261	-33 901
Verotulot	41 101	40 574
Valtionosuudet	6 074	2 320
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	717	820
Muut rahoitustuotot	1 038	1 902
Korkokulut	-1 202	-1 582
Muut rahoituskulut	-8	-12
Vuosikate	11 459	10 121
Poistot ja arvonalentumiset	-10 386	-6 034
Satunnaiset tuotot	0	0
Satunnaiset kulut	0	0
Tilikauden tulos	1 074	4 087
Tilinpäätössiirrot	0	14
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 074	4 101

#### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	30,6	30,1
Vuosikate/Poistot, %	110,3	167,7
Vuosikate, euroa/asukas	669	589
Asukasmäärä	17 121	17 178

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kuluja erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista. Maksurahoituksen osuutta toimintamenoista kuvataan tunnusluvulla, joka lasketaan seuraavasta kaavasta:

Toimintatuotot prosenttia toimintakulusta  
 = 100 \* Toimintatuotot / (Toimintakulut – Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä. Vuosikatteen ja poistojen vertailussa on vakiintunut seuraava tunnusluku:

Vuosikate prosenttia poistoista =  $100 * \text{Vuosikate} / \text{Poistot ja arvonalentumiset}$

Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Tämä edellyttää, että poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja vastaavasti alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Siihen saattaa olennaisesti vaikuttaa satunnaiset tuotot tai kulut. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat poistoero- ja tuloksenkäsittelyeriä.

Toimintakate heikentyi 2,4 milj. euroa (7,0 %) edellisen vuoden tilinpäätöksestä, koska toimintamenot kasvoivat 3,7 milj. euroa. Toimintamenoja kasvatti TE-uudistus, mutta myös palkkamenot sekä kiinteistöihin kohdistuneet selvitys-/korjaustoimenpiteet. Kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösennusteiden mukaan vuoden 2025 toimintakate heikkeni edellisvuodesta 7,8 prosenttia. Valtionosuudet lisääntyivät mm. TE-uudistuksen vuoksi vuonna 2025 19 % eli n. 660 milj. euroa. Pieksämäellä kasvu oli 161,8 % eli paljon suurempi kuin kunnissa ja kuntayhtymissä keskimäärin. Muissa rahoitustuloissa näkyy vuonna 2024 Vaalijalan ylijäämän palautus. Tilinpäätökseen 2025 kirjattiin yhteismäärältään 4,0 milj. euron suuriset arvonalentumiset ja lisäpoistot sekä poistosuunnitelmien muutokset, jotka heikensivät tulosta. Vuosikate on 11,5 milj. euroa eli 669 euroa/asukas, kun vuosikate vuonna 2024 oli 10,1 milj. euroa eli 589 euroa/asukas. Pieksämäen kaupungin vuoden 2025 tilikauden ylijäämä 1,1 milj. euroa.

### 3.3.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kunnan rahavarojen muutoksen tilikaudella.

## RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	11 459	10 121
Satunnaiset erät, netto	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-599	-524
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-5 655	-7 059
Rahoitusosuudet investointeihin	0	152
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	299	331
Toiminnan ja investointien rahavirta	5 505	3 021
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-32	0
Antolainasaamisten vähennys	410	474
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	14 500	11 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-14 318	-7 102
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-7 000	-5 000
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-377	302
Rahoituksen rahavirta	-6 817	-326
Rahavarojen muutos	-1 312	2 695
Rahavarat 31.12	2 403	3 715
Rahavarat 1.1.	3 715	1 020

## RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	16 571	8 532
Investointien tulorahoitus, %	202,7	146,5
Laskennallinen lainanhoitokate	1,2	1,0
Kassan riittävyys, pv	11,9	21,1
Asukasmäärä	17 121	17 178

Lainakannan muutoksissa näkyy, että pitkäaikaisia lainoja maksettiin puolet enemmän kuin edellisellä vuonna ja niitä jouduttiin myös ottamaan sen vuoksi myös enemmän.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta saatiin ensimmäistä kertaa nousemaan plussalle vuonna 2024 ja tilanne on parantunut vuonna 2025. Tähän ovat vaikuttaneet investointimenojen pitäminen maltillisella tasolla sekä hyvät vuosikatteen.

Vuoden 2024 kassan riittävyyden tunnusluku on korjattu edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

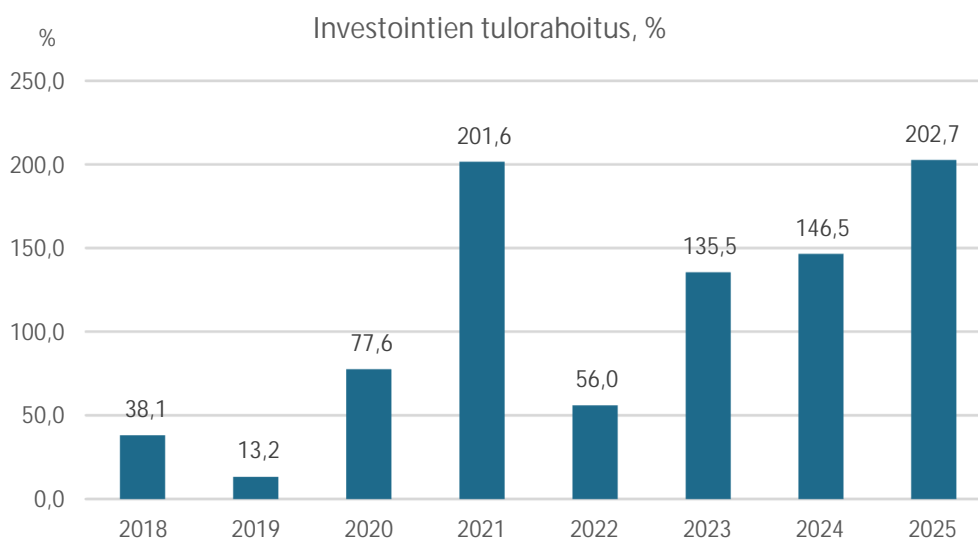
### Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulokset Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa. Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvoiton ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoittona on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, % =  $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenoilla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Seuraavassa kuviossa on kuvattu investointien tulorahoituksen kehitystä 2018 – 2025.



### Laskennallinen lainanhoitokate

$$= (\text{Vuositulos} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää

alle yhden.

Kassan riittävyys (pv) = 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella  
Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

### 3.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

#### TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025 milj. €	2024 milj. €	VASTATTAVAA	2025 milj. €	2024 milj. €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	156	161	A OMA PÄÄOMA	77	76
I Aineettomat hyödykkeet	4	4	Peruspääoma	58	58
Muut pitkävaikutteiset menot	4	4	Edell. tilikausien yli-/alijäämä	18	14
II Aineelliset hyödykkeet	119	124	Tilikauden yli-/alijäämä	1	4
Maa- ja vesialueet	27	27	C PAKOLLISET VARAUKSET	3	3
Rakennukset	61	68	Eläkevaraukset	1	1
Kiinteät rakenteet ja laitteet	25	25	Muut pakolliset varaukset	2	2
Koneet ja kalusto	3	3	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1	1
Ennakkomaksut ja keskener.hank.	3	1	E VIERAS PÄÄOMA	80	87
III Sijoitukset	33	34	I Pitkäaikainen	56	54
Osakkeet ja osuudet	19	21	Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	56	54
Muut lainasaamiset	13	13	II Lyhytaikainen	25	34
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	5	6	Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	17	26
Saamiset	3	2	Ostovelat	3	4
Lyhytaikaiset saamiset	3	2	Siirtovelat	3	3
Myyntisaamiset	1	1			
Muut saamiset	1	1			
Siirtosaamiset	1	1			
Rahat ja pankkisaamiset	2	4			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>161</u>	<u>167</u>	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>161</u>	<u>167</u>

#### TASEEN TUNNUSLUVUT

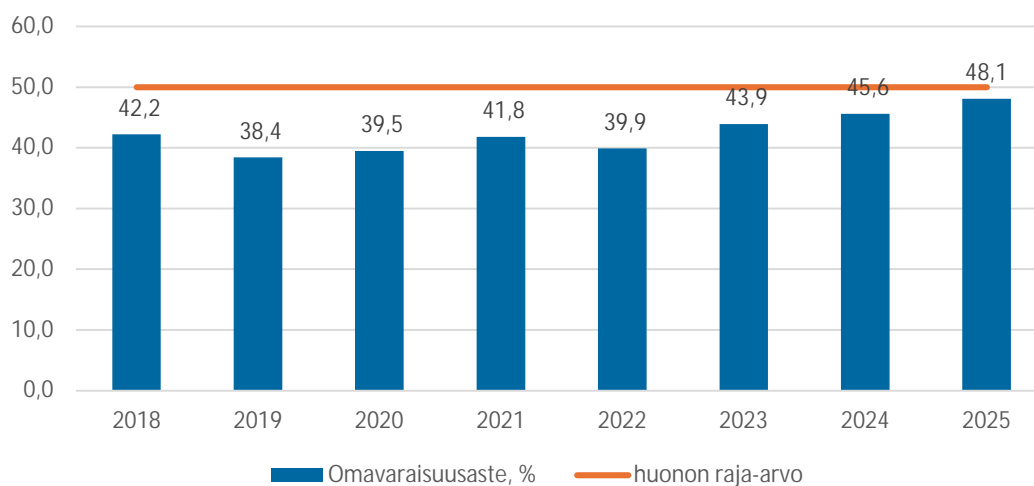
Omavaraisuusaste, %	48,1	45,6	Lainakanta 31.12., €/asukas	4 279,5	4 662,2
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	127,2	151,9	Lainat ja vastuut, 31.12.	83 957	91 762
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	19 411	18 337	Lainat ja vastuut, €/asukas	4 903,7	5 341,8
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 133,7	1 067,5	Lainasaamiset, 1000 €	12 853	13 230
Lainakanta 31.12., 1000 €	73 269	80 088	Asukasmäärä	17 121	17 178

Omavaraisuusaste, %

=  $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Kaavassa koko pääoma tarkoittaa taseen vastattavien loppusummaa. Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Alla on kuvattu Pieksämäen kaupungin omavaraisuusasteen kehitystä vuosina 2018 – 2025. Kaupungin omavaraisuusaste on koko tämän ajan pysynyt alle 50 prosentissa eli velkarasite on suuri.

Omavaraisuusasteen kehitys vuosina 2018 - 2025



Suhteellinen velkaantuneisuus, % =  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Tunnusluvun osoittajaan merkitään tarkasteluvuoden tilinpäätöksen koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakkomaksuilla. Käyttötulot muodostuvat tilikauden toimintatuotoista, verotuloista ja käyttötalouden valtionosuuksista. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku kuntien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

=  $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$

Luku osoittaa asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Lainakanta 31.12. = Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla. Jotta lainakanta voitaisiin laskea suoraan toimintakertomukseen otetusta taseesta, ei mainittuihin

vähennettäviin eriin tule kirjanpidossa merkitä korollisia lainoja.

Lainat euroa/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvouden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

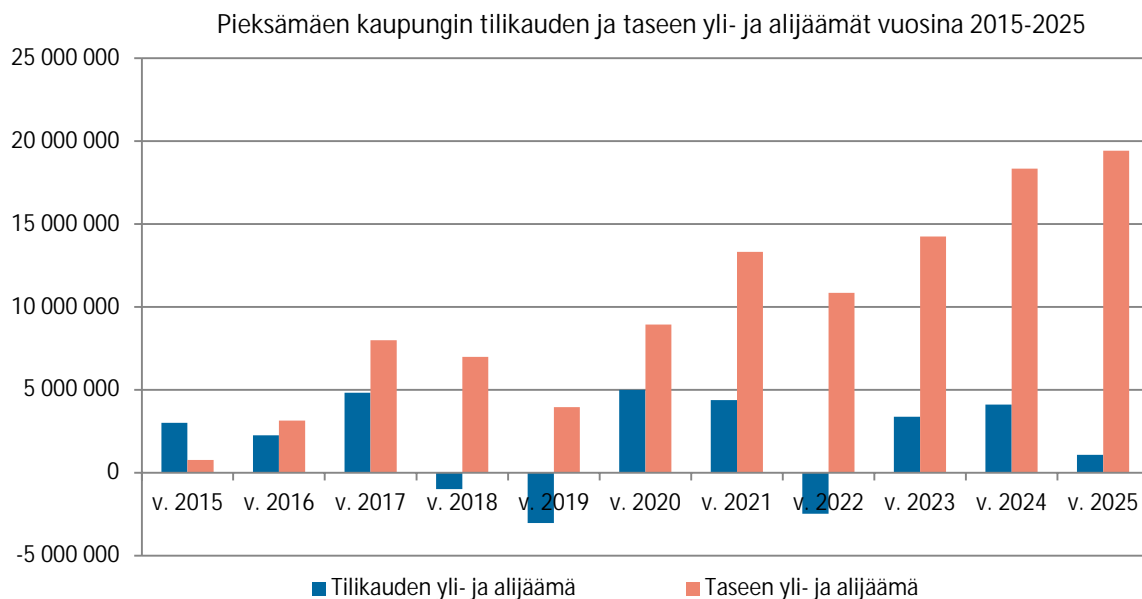
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

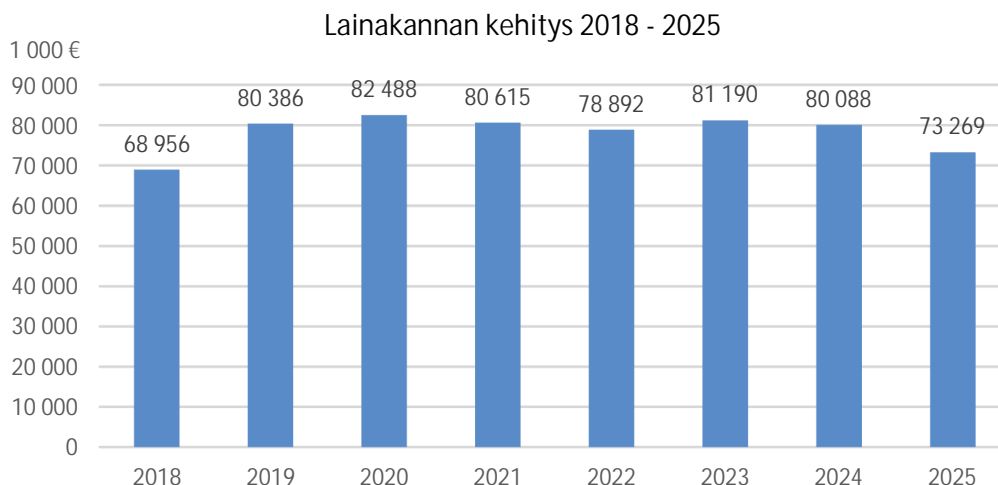
Lainasaamiset 31.12. = Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Seuraavassa kaaviossa on kuvattu kaupungin tuloslaskelman ja taseen yli- ja alijäämiä v. 2015 – 2025. Vuosina 2020 – 2021 saatiin kerrytettyä ylijäämää, mutta vuoden 2022 alijäämä vähensi kertynyttä ylijäämää 10,9 milj. euroon. Vuosina 2023 – 2025 saatiin myös kerrytettyä ylijäämää yhteensä reilut 8,5 milj. euroa, joten taseen ylijäämä on 19,4 milj. euroa.



Lainakannan kehitystä on kuvattu alla olevassa kaaviossa vuosilta 2018 – 2025. Vuonna 2024 lainakantaa saatiin pienennettyä 1,1 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna ja vuonna 2025 edelleen 6,8 milj. euroa. Investointien pitäminen alhaisella tasolla ja hyvän tulokertymän ansiosta saatiin lainakanta pienennettyä reilusti alle 80 milj. euroon. Tulevien vuosien investointipaineet ovat kuitenkin suuret ja odotettavissa on taas lainamäärän nouseminen kasvuun ja sitä kautta rahoituskulujen kasvu.



### 3.5 Kokonaistulot ja –menot

Kokonaistulojen ja -menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat ja joissa liikelaitokset ja muut taseyksiköt on yhdistelty rivi riviltä.

*Kokonaistulo ja -meno* -käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahan lähteet ja käytön. *Valtionosuudet* merkitään tuloihin tulonvähennyksenä silloin, kun niiden määrä on negatiivinen. Vähennyseriä tuloissa ovat lisäksi *Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot* ja menoissa *Valmistus omaan käyttöön*, *Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot* ja *Pakollisten varausten muutos* silloin, kun varausten määrä on tilikaudella kasvanut. *Lyhytaikaisten lainojen* ja *Oman pääoman muutokset* esitetään kumpikin nettoeränä joko tulona tai menona.

## KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT	milj. €	MENOT	milj. €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	16	Toimintakulut	52
Verotulot	41	- Valmistus omaan käyttöön	0
Valtionosuudet	6	Korkokulut	1
Korkotuotot	1	Muut rahoituskulut	0
Muut rahoitustuotot	1	Satunnaiset kulut	0
Satunnaiset tuotot	0	Tulorahoituksen korjauserät	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	Pakollisten varausten muutos (+/-)	0
- Pysyvien vastaavien	0	- Pysyvien vastaavien	0
hyödykkeiden luovutusvoitot		hyödykkeiden luovutustappiot	
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	Investointimenot	6
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	0	Antolainasaamisten lisäykset	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	14
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	7
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	0
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>80</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>81</b>

## Täsmäytys:

*Kokonaistulot - Kokonaismenot = 80 - 81 = -1*

*Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = -1,3 - 0,4 = -0,9*

## 3.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 3.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Seuraavassa taulukossa on esitetty yhdistelmä kunnan tytär-, osakkuus- ja muista omistusyhteisyhteisöistä sekä kuntayhtymistä, joissa kunta on jäsenenä. Yhdistelmässä ilmoitetaan tytäryhteisöjen lukumäärät yhteisötyypeittäin ja toimialoittain sekä kuntayhtymien, osakkuusyhteisöjen ja muiden omistusyhteisyhteisöjen lukumäärät. Lisäksi ilmoitetaan yhdisteltyjen ja yhdistelemättä jätettyjen yhteisöjen lukumäärät. Lukumäärät on esitetty 31.12.2025 tilanteen mukaisesti. Vuoden 2025 aikana neljä yhtiötä fuusioitiin.

#### YHDISTELMÄ KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTYVISTÄ YHTEISÖISTÄ

	Yhdistelty konsernitilinpäätökseen	
	<i>Yhdistelty (kpl)</i>	<i>Ei yhdistelty (kpl)</i>
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt	15	
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	11	
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	4	
Muut yhtiöt		
Osuuskunnat		
Yhdistykset		
Säätiöt		
Kuntayhtymät	2	
Osakkuusyhteisöt	5	
Muut omistusyhteisyhteisöt		
<b>Yhteensä</b>	<b>22</b>	

### 3.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Kaupunkia ja sen tytäryhteisöjä koskeva konserniohje on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 13.11.2017 (§ 84). Hallintosäännön 20 §:n mukaan kaupungin konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja. Kaupunginhallitus vastaa omistajapolitiikan, omistajaohjauksen periaatteiden ja konserniohjeen kehittämisestä ja valmistelusta valtuustolle, omistajaohjauksen toteuttamisesta ja organisoii konsernijohtamisen ja konsernivalvonnan, arvioi vuosittain omistajaohjauksen tuloksellisuutta ja käsittelee arvioinnin tulokset ja johtopäätökset valtuuston puheenjohtajiston kanssa.

Kaupunginhallituksen hyväksymän konserniohjeen mukaisesti konserniyhtiöiden tulee antaa kaupunginhallitukselle puolivuositteittain raportti yhtiön tavoitteiden toteutumisesta, taloudellisen aseman kehittämisestä sekä arvio tulevasta kehityksestä ja riskeistä. Tämä velvoite ei koske Pieksämäen Haka Oy:tä lukuun ottamatta kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöitä.

Kaupunginhallitus on valinnut edustajansa tytäryhteisöihin ja ohjeistanut tapauskohtaisesti

edustajia. Kiireellisissä tapauksissa ohjeistuksen on antanut kaupunginjohtaja.

Konsernijohdon ja tytäryhteisöjen johdon tapaamisissa käydään läpi tytäryhteisöjen toimintaa. Keskeisimpien tytäryhtiöiden toimitusjohtajat on kutsuttu kaupunginhallituksen kokouksiin vähintään kerran vuodessa kertomaan keskeisimmistä konsernin asioista. Tytäryhteisöjen toimintaa ja taloutta seurataan myös tilinpäätösasiakirjoista, sekä pyydetään erillisraportteja, mikäli tarvetta ilmenee.

Suurimmat tytäryhteisöt käyttävät pääsääntöisesti samaa tilintarkastusyhteisöä Pieksämäen kaupungin kanssa. Kaupunginhallitus on tarvittaessa ohjeistanut kaupungin edustajia kuntayhtymissä asioissa, joissa on tarvittu peruskunnan kannanottoa.

### 3.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vuosi 2025 oli Pieksämäen Vesi Oy:n toiminnan kannalta hyvä. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli tilinpäätöksessä 532 000 euroa ja poistoeron lisäyksen (73 000 euroa) jälkeen tulos oli 459 000 euroa. Monet tavoitteet saatiin hyvin täytettyä. Vaikkei taksoja korotettu, muodostui tulos erinomaiseksi. Parhaiten sisäisistä tavoitteista toteutuivat ylityömäärien vähentäminen ja uusituvan energian tuotanto. Merkittäviä tapahtumia olivat seutukunnan vesihuoltolaitosten välisten yhteistyömahdollisuuksien parantaminen. Alkuvuodesta selvitys Savon Voiman kanssa ja loppuvuodesta seudun viiden vesihuoltolaitoksen kanssa. Tämä jälkimmäinen selvitystyö jatkuu vielä 2026. Vuonna 2025 aloitettiin etälueuttavien vesimittareiden asennukset. Omaisuuden hallintaohjelman vaatima verkostotietojen tarkistus ja digitalisointi saatiin valmiiksi. Digitaalinen työajanseuranta toteutettiin.

Investointibudjetti ylittyi hieman ja kulut olivat 1,109 M€ (budj. 1,05 M€). Tärkeimmät investointikohteet olivat Savontien saneerauksen vaihe 2 toteuttaminen ja Virtasalmen JV-puhdistamon saneerauksen aloittaminen. Nämä jatkuvat vielä 2026. Toiminnallisista riskejä ei toteutunut (WSP ja SSP). Veden myyntimäärät laskivat odotetusti ja huomioitiin budjetissa. Vuonna 2025 oli nähtävissä vuokra-asuntokerrostalojen laskenut vedenmyynti. Tätä oli ennakoitu budjetissa.

Pieksämäen Haka Oy, KOY Aisakuja, As Oy Tahinnippu ja KOY Tierantie sulautuivat 31.8.2025 KOY Kontiolaan. 1.9.2025 KOY Kontiolan nimi muuttui Pieksämäen Haka Oy:ksi. Yhtiöiden sulautumisen vuoksi tunnusluvut eivät ole vertailukelpoisia, kun taseet on yhdistetty yhdeksi kokonaisuudeksi. Tilikauden tappio oli 257 000 euroa. Tilinpäätökseen kirjattiin päätettyjen purkukohteiden osalta alaskirjauksia, ilman näitä alaskirjauksia tulos olisi ollut lievästi voitollinen. Toimintakertomusvuoden aikana yhtiössä työskenteli keskimäärin 23 henkilöä. Käyttöaste oli n. 88 %.

Toimintavuoden aikana suurimmat investoinnit asuntojen sisätilaremonttien lisäksi olivat Savontie 64:n käyttövesiputkiremontti ja Vilhulantie 14-16 vesikattoremontti. Vuokranmaksuhäiriöt ovat kasvaneet ja vuokranmaksun viivästymisiin joudutaan puuttumaan edellisvuosia useammin henkilökohtaisilla yhteydenotoilla. Käyttöaste on alentunut ja tulee alenemaan edelleen väestökehityksen mukaisesti nykyisellä asuntokannalla, jossa vuokra-asuntoja on markkinoilla kysyntää enemmän. Käyttöastetta ja uudelleen vuokraukseen vapautuneiden asuntojen tilannetta seurataan aktiivisesti ja huonosti liikkuvien vuokra-asuntojen osalta pyritään tekemään tarvittaessa kehittämistoimenpiteitä. Kiinteistöjen, joissa yhdistyy suuri korjausvelan määrä, huono sijainti, tyhjäkäyttö, tilavat asunnot, liikuntaesteettömyys ja joita ei peruskorjaamalla saada toimiviksi, on mietittävä toimenpiteenä kiinteistöjen purkamista tai luovuttamista. Vähenevän väestökehityksen myötä tulee yhtiön asuntojen tyhjäkäynti lisääntymään tulevina vuosina, jos asuntokantaa ei

sopeuteta ja muuteta vastaamaan pitempiaikaista tilastoihin ja laskelmiin perustuvalla tarpeella. Kiinteistöihin on tulossa merkittävä määrä peruskorjaamisen tarvetta, jotka vaikuttavat yhtiön kassavarantojen vähenemiseen ja lainojen merkittävään lisääntymiseen.

Riskinä on suurella osalla hakijoista huonot luottotiedot, joka johtaa suuremman vakuuden pyyntöön ja toisaalta huonot luottotiedot kohottavat myös merkittävästi riskiä saada vuokrat perittyä vuokralaisilta ajallaan. Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat myös toimintaympäristöön liittyvät muutokset kuten esim. lainsäädäntö. Ympäristönormien tiukentaminen voi vaikuttaa merkittävästi rakentamisen, energian, veden ja jätehuollon hintaan ja siten yhtiön talouteen luoden paineita suurempiin vuokrankorotuksiin. Nämä muutokset vaikuttavat negatiivisesti käyttöasteeseen ja vuokrauksen tasoon. Riskinä ovat myös taloussuhdannekäänteet sekä poliittiset päätökset (mm. avustukset, lainoituksen tuki, vastuiden lisääntyminen ja asumistukimuutokset, ymv.).

Pieksämäen Jäähalli Oy:n toiminta jatkui suunnitellusti tilikauden aikana. Keskeiset toiminnot pysyivät vakaana, eikä toiminnassa tapahtunut merkittäviä muutoksia. Yhtiössä toteutettiin suunnitelman mukaisesti kiinteistön kunnossapitoa ja keskityttiin toiminnan jatkuvuuden varmistamiseen. Yhtiön taloudellinen asema säilyi tyydyttävänä. Kaupunki maksoi avustusta 152 000 euroa ja sen lisäksi liikevaihtoa kertyi 90 219 euroa, tilikauden tappio oli 560 euroa. Toimintaan liittyvinä olennaisina riskeinä tunnistettiin kustannustason nousu, erityisesti ylläpito, sekä toimintaympäristön epävarmuustekijät. Riskien pienentämiseksi seurataan talouden toteutumaa säännöllisesti ja ryhdytään tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin. Jäähalliyhtiöllä on yksi osa-aikainen työntekijä, toimitusjohtaja, jonka työaika on 0,2 henkilötyövuotta.

Pieksämäen Tukipalvelut Oy:n liikevaihto oli 6,72 milj. euroa ja voittoa tuli n. 95 000 euroa. Suurimpina ostoina elintarvikkeet (n. 1,45 milj. euroa), kuljetuspalvelut (n. 149 000 euroa), pesulapalvelut (n. 132 000 euroa), sekä ruoka- ja siivouspalveluostot (n. 125 000 euroa). Yhtiön henkilöstökulut olivat yhteensä n. 3,964 milj. euroa. Ruoan suoritehinta vuonna 2025 oli 4,91 euroa ja siivouksen suoriteneliöhinta 2,86 euroa. Vuoden 2025 lopussa Pieksämäen Tukipalvelut Oy työllisti 109 henkilöä. Ruokasuoritteita yhtiöllä oli vuonna 2025 noin 818 000 kappaletta, joka on noin 23 000 suoritetta vähemmän kuin vuonna 2024. Koulujen ateriasuoritteet laskivat noin 3 000 kappaleella, päiväkotien suoritteet noin 2 000 kappaleella ja hyvinvointialueen suoritteet noin 16 000 kappaleella (suurimpana vaikutuksena tilaustuotteiden väheneminen ja palvelumuutos yhdessä palvelutalossa). Terveysaseman henkilöstöruokailun myynti kasvoi noin 5 % edellisvuodesta. Siivottavia neliöitä joulukuussa 2025 Pieksämäen Tukipalveluilla oli noin 78 000, joka on noin 2 000 neliötä vähemmän, kuin edellisenä vuonna samaan aikaan. Vähentyneet neliöt koostuvat pääasiassa hyvinvointialueen suljetuista kohteista. Vuoden 2025 lopussa henkilötyövuosia yhtiössä on kaksi vähemmän edellisvuotiseen verrattuna, sillä hyvinvointialueelle tehdyt pesulapalvelut loppuvat vuoden 2025 loppuun. Yhtiö tuottaa asiakkaiden ateria- ja puhtauspalvelut pääsääntöisesti itse, poikkeuksena Sateenkaaren koulun tilat ja ruokailut Nenonpellossa, jotka Eloisa hoitaa ostopalveluna. Yhtiön ulkopuolinen myynti vuonna 2025 oli noin 240 000 euroa, joka on prosentuaalisesti lähes identtinen edellisvuoteen verrattuna. Ulkopuolinen myynti tulee pääasiassa Terveysaseman ruokasalin myynnistä, jonka suurin osa asiakkaista koostuu Eloisan ja kaupungin työntekijöistä. Tämän lisäksi ulkopuolista siivousmyyntiä tehdään Pieksämäen seurakunnalle sekä Keski-Savon ympäristötoimelle.

Yhtiö teki vuonna 2024 tappiota 50 000 euroa, jonka vuoksi hintoja korotettiin keskimäärin 5 % vuodelle 2025. Elintarvikehankintoja pyrittiin vähentämään ruokalistamuutosten, tarkemman varastokierron ja hävikin seurannalla, jossa onnistuttiin noin 130 000 euron edestä verrattuna viime

vuoteen. Pitkien ja määrällisesti monien poissaolojen vuoksi jouduttiin rekrytoimaan paljon sijaisia, mutta kokonaisuutena henkilöstökulut kasvoivat vain 14 000 eurolla henkilöstön kierron, töiden priorisoinnin ja työjärjestelyiden ansiosta. Yhtiö siirtyi koko henkilöstön osalta YTES:n, aiemmin olimme kaupungilta siirtyneiden työntekijöiden osalta KVTES:ssä ja yhtiön perustamisen jälkeen tulleiden työntekijöiden osalta AVAINTES:ssä. Työehtosopimusmuutoksen vuoksi koko henkilöstö siirtyi uuteen palkkausjärjestelmään, joka kehitettiin vuoden 2025 aikana. Vuonna 2025 yhtiössä kilpailutettiin vakuutukset meklaripalvelun kautta, loput elintarvikepalveluista Sansian kautta, sekä kuljetuspalvelut Pieksämäen kaupungin kautta.

#### Tytäryhtiöiden tavoitteiden toteutuminen

Kaupunki on määritellyt neljälle konserniin kuuluvalla tytäryhtiöllä valtuustoon nähden sitovat tavoitteet vuodelle 2025. Lisäksi kaupungin konserniyhtiöön kuuluu myös asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä yhteensä 11 kpl, joille ei ole määritelty tavoitteita ja tunnuslukuja talousarviovuodelle 2025.

Pieksämäen Vesi Oy

Omistus: 100 %

Toimiala: Vesihuoltopalvelut toiminta-alueella

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso TA2025	Toteuma TP2025
Pieksämäen Vesi Oy tulouttaa emolle eli Pieksämäen kaupungille sovitut lainojen korot ja vuokrat	lainojen korot vuokrat	397 500 euroa 569 500 euroa	397 497 euroa 576 959 euroa
Kustannustehokkuuden parantaminen	Henkilöstökulut + palvelujen ostot / liikevaihto	Tunnusluku -2 %	v 2023 42,0 % v 2024 38,5 % v 2025 37,9 %
Tunnuslukujärjestelmän parantaminen	Projektin tilanneseuranta	Valmis syksyllä 2025	Odottaa VVY:n järjestelmää, valmistuu 2026

#### Tunnusluvut (1 000 €)

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Liikevaihto	4 813	5 370	5 170	5 287
Tilikauden voitto/tappio	49	471	204	459
Investoinnit, nto	1 335	897	1 050	1 109
Ulkoinen velka	2 458	2 238		2 255
Sisäinen velka	12 794	11 988	12 008	11 992
Omavaraisuusaste	26,9 %	29 %		31,4 %
Henkilöstö (htv)	18	17,9	17,2	17,3

Pieksämäen Haka Oy

Omistus: 100 %

Toimiala: Pieksämäen Haka Oy tuottaa ja toteuttaa kokonaisvaltaisesti hallinnoimiensa talojen isännöinnin, hallinnon, vuokrauksen sekä kiinteistönhoidon Pieksämäen kaupungin omistamissa vuokra-asumiseen tarkoitetuissa kiinteistöissä.

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso TA2025	Toteuma TP2025
Asuntojen käyttöaste on korkea	Käyttöaste (%)	90 %	87,94 %
Vuokrataso suhteessa saman kokoluokan kuntiin pyritään pitämään kilpailukykyisenä.	Kohtuuhintainen vuokra (€/m <sup>2</sup> )	max. 12,90 €/m <sup>2</sup>	9,18 €/m <sup>2</sup>
Maltilliset vuokrankorotukset	Vuokrankorotus-%	korkeintaan 10 %	keskiarvo 4 %
Talouden pitäminen tasolla, joka mahdollistaa omistajan takaamien lainojen takausprovisio maksamisen ja asuntokannan uusimisen sen pitämiseksi kilpailukykyisellä tasolla	Takausprovisio (€) Huoneistojen uusiminen, suurempien remonttien lkm (lattia, keittiö tai kylpyhuone), (kpl/v)	40 000 € 15 kpl/v	35 040 € 32 kpl
Vuoden 2025 aikana toteutetaan kaupunginvaltuuston päätöksen mukaiset fuusiot	Fuusio toteutuu	toteutettu	toteutunut 31.8.2025

Tunnusluvut (1 000 €)

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Liikevaihto	1 165	1 165	1 403	6 201
Tilikauden voitto/tappio	1	1	0	-257
Investoinnit	0	0	0	489
Ulkoinen velka	234	290	300	11 645
Sisäinen velka	0	0	0	0
Omavaraisuusaste	41,2 %	40,5 %	40,3 %	25 %
Henkilöstö	21	22	22	22 + 1

## Pieksämäen Tukipalvelut Oy

Omistus: 51,0 %

Toimiala: Ruoka- ja siivouspalvelujen tuottaminen

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso TA2025	Toteuma TP2025
Palvelut toimivat hyvin ja ostopalveluhinnat ovat kilpailukykyisiä	Suoritehinnat ruoalle ja siivoukselle. Suoritehinta ruokapuolella lasketaan kulut/suoritemäärä, siivouspuolella kulut/siivottavat neliöt.	Ruoka: 5,00 Siivous: 3,40	Ruoka: 4,91 Siivous: 2,86
Yhtiö pystyy suoriutumaan lainojen koroista ja kiinteistön vuokrakuluista emolle eli Pieksämäen kaupungille	Vuokratulot (€) Lainan korkokulut (€)	Vuokrat 220 000 € Arvioitu korko 40 000 € Lainanlyhennys 70 000 €	Vuokrat 195 000 € Korkokulut 31 868 € Lainanlyhennys 69 231 €

## Tunnusluvut (1 000 €)

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Liikevaihto	6 334	6 640	6 551	6 719
Tilikauden voitto/tappio	101	-50	7	95
Investoinnit	0	0	0	0
Ulkoisen velka	0	0	0	0
Sisäinen velka	900	900	830	830
Omavaraisuusaste	9,4 %	7,0 %		11,1 %
Henkilöstö htv	95,18	98,75	98	96,85

\* Pieksämäen Tukipalvelut Oy toiminta alkanut varsinaisesti v. 2023 alussa.

## Pieksämäen Jäähalli Oy

Omistus: 91,85 %

Toimiala: Jäähalli Oy tuottaa jäähallipalveluja paikallisille urheiluseuroille, oppilaitoksille ja harrasteryhmille sekä ulkopaikkakuntalaisille

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso TA2025	Toteuma TP2025
Käyttöasteen nosto	Uudet käyttäjäryhmät	100 tuntia	5 tuntia
Kesäkäyttö	Myyntitulon lisäys kesäkaudelta	5 000 euroa	0 euroa
Hyödynnämme Pieksämäen keskeistä sijaintia jääurheilutoimijoiden harjoittelu. ja pelitapahtumakohteena.	Markkinointitoimenpiteiden määrä	25 tapahtumaa	5 tapahtumaa

Tunnusluvut (1 000 €)

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Liikevaihto	79	104	82	90
Tilikauden voitto/tappio	0	15	-20	0
Investoinnit	0	0	40	0
Ulkoinen velka	167	152	87	102
Sisäinen velka	10	13	13	34
Omavaraisuusaste	55,6 %	59,8 %		63,2 %
Henkilöstö	0,2	0,2	0,2	0,2

### 3.6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Pieksämäen Vesi Oy:n tilanne tulee jatkumaan samankaltaisena kuin 2025. Tehdyt toimintatapamuutokset jatkuvat, mutta niistä ei enää odoteta merkittävää tulosparannusta. Hyvä vuoden 2025 tilinpäätös tuo hyvän lähtötilanteen vuoteen 2026. Vesihuoltoyhtiön taloudellinen tilanne on nyt hyvä ja sen ei odoteta huonontuvan lähivuosina. Taksan korotuspainetta on vain inflaation tuoman verran. Isoja saneeraus- tai uudisrakentamiskohteita ei lähivuosina ole. Kaikki yhtiölle asetetut velanmaksuohjelmat toteutetaan suunnitellusti. Omaisuuden hallintaohjelma on laadinnassa ja se tulee näyttämään, mille tasolle ja aikajaksolle verkoston korjausvelanhoito asettuu. Tällä tulee olemaan kustannuksia nostava vaikutus n. vuonna 2050. Pieksämäen Vesi Oy:llä on omaisuudenhoito ollut hyvällä tasolla, eikä merkittävää korjausvelkaa ole.

Pieksämäen Vesi Oy:llä on käytössä laajat toimintariskiohjelmat WSP (Water Safety Plan) ja SSP (Sanitet Safety Plan). Nämä päivitetään digitaaliseen muotoon 2026 alkuvuonna. Ohjelmien tuottamat tiedot riskeistä on huomioitu ja asetettu toimenpiteisiin. Tehostettu ennakointi ja huolto ovat vähentäneet riskien toteutumista. Vuosisopimuksien lisäksi tehdään runsaasti kilpailutuksia, joissa käytetään apuna konsernin hankintatoimea. Vastuu Grouppia käytetään myös aktiivisesti. Taloudellisista riskeistä on erityisseurannassa veden myyntimäärien seuranta ja ennakointi. Erityisesti suurien maahanmuuttajaryhmien vaikutus on merkittävä. Seuranta ja ennakointi on parannettu aloittamalla etäluettavien asiakasmittareiden asennukset. Omistajan ja valtiovallan toimilla voi olla suurta merkitystä yhtiön talouteen. Yhtiö pyrkii vaikuttamaan neuvottelemalla asetettuihin vaateisiin. Riskienhallintajärjestelmissä seurataan uusia digitaalisia ratkaisuja ja otetaan niitä käyttöön.

Pieksämäen Haka Oy jatkaa kaupungin omistamien vuokratilojen hallinnointia, isännöintiä, kiinteistönhoitoa ja vuokraustoimintaa. Tulevaisuuden toiminnan riskeinä nähdään käyttöasteen aleneminen, vuokratuottojen olennainen väheneminen, luottotappioriskit, peruskorjausten ja muun korjauksen suuri tarve sekä lainarahan saantiin ja taksinmaksuun liittyvät haasteet. Hoitokulujen nousu ja takapainotteisten lainojen maksuun liittyvät haasteet ja kassan riittävyys ovat osaltaan riskejä, jotka tulee tiedostaa. Nykyiset lainat ovat lyhennykseltään ns. takapainotteisia. Tämä tarkoittaa, että lainojen pääomalyhennykset viimeisinä vuosina ovat merkittävästi korkeammat aikaisempiin vuosiin verrattuna ja lyhennykset kasvavat merkittävästi 2026-2031. Yhtiö ei ehkä tule samaan lainaa muutoin kuin, että omistaja eli kaupunki antaa lainalle 100 % omavelkaisen takauksen.

Riskejä pyritään pienentämään mm. vuokralaisen riskikartoituksella vuokralaisen hakiessa asuntoa, vakuuden määrällä, aktiivisella perinnällä ja hädöillä. Korjausten osalta noudatetaan erillistä suunnitelmaa ja siihen tehdään tarvittaessa muutoksia. Talouden kehittymistä ja rakennemuutoksia

seurataan jatkuvasti ja tehdään muutoksia, mikäli ne ovat mahdollisia. Purut tulevat osaltaan hieman helpottamaan tilannetta tyhjäkäynnin ja hoitokulujen osalta. Riskienhallintaa pyritään koko ajan kehittämään mahdollisuuksien ja tarpeen mukaan. Taloutta, vuokratvalvontaa ja kiinteistöjen kulutuksia seurataan aktiivisesti ja tarvittaessa puututaan asiaan.

Jäähalli Oy:n toiminnan arvioidaan jatkuvan edellisen vuoden malliin. Yhtiö jatkaa toiminnan tehostamiseen ja kustannusten hallintaan tähtääviä toimenpiteitä. Inventointeja toteutetaan harkitusti ja talousarvion puitteissa.

Pieksämäen Tukipalvelut Oy:n liikevaihdon odotetaan laskevan noin 150 000 - 200 000 euron verran vuonna 2026. Suurin liikevaihdon muutos tulee olemaan hyvinvointialueen siivouspalveluiden myynnissä, jossa tuotetut pesulapalvelut loppuivat vuoden 2025 loppuun. Ateriapuolilla sen sijaan suurinta laskua odotetaan tulevan Pieksämäen kaupungilta arvioitujen lapsimäärien laskun vuoksi. Näihin tuleviin muutoksiin on jo reagoitu yhtiön sisällä mm. siten, ettei eläköityneiden henkilöiden tilalle olla rekrytoitu uusia ihmisiä sekä ateriapuolella ruokalistasuunnittelulla ja työvuoromuutoksilla. Yhtiö myös nostaa hintojaan 4 % verran vuodelle 2026. Pieksämäen Tukipalvelut Oy seuraa aktiivisesti talouskehitystään ja talousraportit toimitetaan yhtiön hallitukselle kuukausittain. Yhtiön työntekijöiden korkea keski-ikä, tulevien vuosien eläköitymiset luovat myös rekrytointihaasteita, ateria- ja puhtauspuolella on työntekijöistä pulaa. Eläköitymisistä johtuvia henkilöstövähennyksiä voidaan kuitenkin pitää myös mahdollisuutena reagoida mahdolliseen työntekijätarpeen muuttumiseen. Kaupungilla tehtävässä puolivuosiseurannassa seurataan yhtiön talouden lukuja, sekä suoritehintojen muutoksia. Keittiölaitteiden hankintoja pyritään tekemään tarpeen mukaan ja laitteille tehdään vuosihuoltoja, joilla pyritään pitämään laitteet käyttökelpoisina mahdollisimman pitkään. Suurimpana riskinä tulevaisuuden kannalta yhtiölle on hyvinvointialueen sisällä tapahtuvat, mahdolliset muutokset, jotka vähentäisivät yhtiön toimintaa.

### 3.6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernien raportointia tehostetaan ja tytäryhtiöiden tulee toimittaa raportit toiminnasta ja taloudesta puolivuositteittäin. Kunkin yhtiön toimitusjohtaja on kutsuttu vähintään kerran vuodessa kaupunginhallituksen kokoukseen esittelemään toimintaansa, talouden toteumaa, keskeisiä arvioita tulevasta kehityksestä ja riskeistä. Hyväksytyyn konserniohjeeseen mukaan tytäryhteisön on jo valmisteluvaiheessa hankittava omistajan eli Pieksämäen kaupungin konsernijohtoon ennakkokanta tehdessään päätöstä merkittävästä asiasta, esim. merkittävä investointi, omaisuuden merkittävän osan myyminen, yhtiöjärjestyksen muuttaminen tai merkittävä lainanotto.

Kaupungin tytäryhteisön tilintarkastajaksi valitaan kaupungin tilintarkastusyhteisö. Tytäryhtiöt noudattavat kaupungin hankintaperiaatteita ja ne osallistuvat kaupunkikonsernin yhteisen tietosuojakäytännön luomiseen ja jalkauttamiseen. Tytäryhtiöiden henkilöstön tulee suorittaa samat Navisec Flex tietosuojaja- ja turvakoulutukset kuin kaupunginkin henkilöstön. Tytäryhtiöt noudattavat kaupungin sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan, hankintojen ja tietoturva- ja tietosuojapolitiikan periaatteita ja ohjeita.

Uusi kaupungin strategia hyväksyttiin kaudelle 2022 – 2030 ja sen myötä myös tytäryhtiöt on veloitettu laatimaan kehittämissuunnitelmat samalla tavalla kuin kaupungin vastuualueet laativat omat ohjelmansa. Ensimmäisen kerran tytäryhtiöt ovat laatineet strategian mukaiset tavoitteet vuodelle 2024.

## 3.6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

## KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	30 908	31 956
Toimintakulut	-63 666	-62 579
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 238	-39
Toimintakate	-31 519	-30 662
Verotulot	40 780	40 260
Valtionosuudet	6 541	2 675
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	236	306
Muut rahoitustuotot	1 016	1 882
Korkokulut	-1 626	-2 081
Muut rahoituskulut	-11	-17
Vuosikate	15 416	12 364
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 259	-8 182
Omistuksen eliminointierot	0	0
Arvonalentumiset	-1 023	-259
Tilikauden tulos	3 133	3 923
Tilinpäätössiirrot	-55	-55
Tilikauden verot	-11	-1
Laskennalliset verot	89	62
Vähemmistöosuudet	-50	577
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 106	4 506

## KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	48,5	51,1
Vuosikate/Poistot, %	125,5	146,5
Vuosikate, euroa/asukas	900	720
Asukasmäärä	17 121	17 178

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista  
= 100 \* Toimintatuotot / Toimintakulut

Konsernin koko ja konserniin kuuluvien yhteisöjen luonne vaikuttavat tunnusluvun arvoon ja selittävät konsernikohtaisia eroja.

Vuosikate osoittaa konsernin tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, konsernin tulorahoitus on riittävä.

Vuosikate prosenttia poistoista

=  $100 \cdot \text{Vuosikate} / (\text{Suunnitelman mukaiset poistot} + \text{Arvonalentumiset})$

Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan konsernin tulorahoituksen olevan riittävä. Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot.

Vuosikatteen ja poistojen suhde on myös yksi kuntalain 118 §:n mukaisista kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa käytettävistä tunnusluvuista. Tämän tunnusluvun mukaan kunta on erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa, jos tunnusluvun arvo on alle 80 %. Jos vuosikate on negatiivinen, on konsernin tulorahoitus heikko.

Vuosikate euroa/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa, mutta keskimääräistä, kaikkia kuntakonserneja koskevaa tavoitearvoa ei voida asettaa.

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	15 416	12 364
Tilikauden verot	-11	-1
Tulorahoituksen korjaukset	-1 935	-875
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-6 860	-8 333
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	373
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	397	331
Toiminnan ja investointien rahavirta	7 006	3 859
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-32	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	14 500	11 100
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 074	-8 642
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-7 005	-4 997
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-665	683
Rahoituksen rahavirta	-8 276	-1 856
Rahavarojen muutos	-1 271	2 002
Rahavarat 31.12	10 111	11 382
Rahavarat 1.1.	11 382	9 380

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	19 836	10 245
Investointien tulorahoitus, %	224,7 %	155,3 %
Laskennallinen lainanhoitokate	1,4	1,0
Kassan riittävyys, pv	42,3	50,9

Samoin kuin kaupungin rahoituslaskelman tunnusluku, myös konsernin toiminnan ja investointien rahavirran kertymä viideltä vuodelta -tunnusluku on saatu käännettyä positiiviseksi vuodesta 2024 alkaen. Kaupungin vaikutus konsernin tunnuslukuihin on merkittävä.

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla

lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä siltä osin kuin kertymä on laskettavissa. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi

Investointien tulo-rahoitus, %

$$= 100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$$

Investointien tulo-rahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulo-rahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Laskennallinen lainanhoitokate

$$= (\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulo-rahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla konsernitaseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset. Tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan konsernin lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Konsernin lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Konsernitilinpäätöksen laskennallista lainanhoitokatetta käytetään yhtenä tunnuslukuna kuntalain 118 §:n mukaisessa kunnan erityisen vaikean taloudellisen aseman arvioinnissa. Kuntalain 118 §:n mukainen tunnusluvun raja-arvo on 0,8.

Kassan riittävyys (pv) = 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Konsernin maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla

## KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €	VASTATTAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	161 301	165 619	OMA PÄÄOMA	71 210	68 049
Aineettomat hyödykkeet	4 464	3 742	Peruspääoma	58 026	58 026
Aineettomat oikeudet	121	0	Muut omat rahastot	953	898
Muut pitkävaikutteiset menot	4 343	3 742	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	9 124	4 618
Aineelliset hyödykkeet	151 813	157 364	Tilikauden yli-/alijäämä	3 106	4 506
Maa- ja vesialueet	27 459	27 351	VÄHEMMISTÖOSUUDET	271	221
Rakennukset	77 791	85 816	PAKOLLISET VARAUKSET	2 655	3 121
Kiinteät rakenteet ja laitteet	36 513	36 166	Eläkevaraukset	623	663
Koneet ja kalusto	6 635	6 874	Muut pakolliset varaukset	2 032	2 458
Muut aineelliset hyödykkeet	261	262	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 669	2 125
Ennakkomaksut ja keskener.hank.	3 153	895	VIERAS PÄÄOMA	100 186	108 404
Sijoitukset	5 024	4 513	Pitkäaikainen korollinen vieras po.	69 300	67 971
Osakkeet ja osuudet	4 715	4 235	Pitkäaikainen koroton vieras po.	2 796	3 310
Muut lainasaamiset	33	2	Lyhytaikainen korollinen vieras po.	18 587	27 494
Muut saamiset	276	276	Lyhytaikainen koroton vieras po.	9 504	9 629
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 113	1 564	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>175 991</u>	<u>181 919</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT	13 577	14 736	KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT		
Vaihto-omaisuus	0	0	Omavaraisuusaste, %	40,7	37,6
Saamiset	3 466	3 355	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	127,8 %	144,5 %
Lyhytaikaiset saamiset	3 466	3 355	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	12 231	9 124
Rahoitusarvopaperit	190	0	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	714,4	531,2
Rahat ja pankkisaamiset	9 922	11 382	Konsernin lainat, €/asukas	5 133	5 557
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>175 991</u>	<u>181 919</u>	Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	87 886	95 466
			Lainat ja vastuut, 31.12.	98 679	107 296
			Lainat ja vastuut, €/asukas	5 764	6 246
			Konsernin lainasaamiset, 1000 €	37	2
			Asukasmäärä	17 121	17 178

Poisto-oikaisujen kirjaaminen takautuvasti kahden yhtiön osalta muutti vuoden 2024 konsernitaseen omavaraisuusasteen ja kertyneen ylijäämän tunnuslukuja edelliseen tilinpäätökseen verrattuna heikentävästi.

Konsernitaseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat konsernin omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste, %

= 100 x (Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)

Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Omavaraisuuden tavoitetasona voidaan pitää 50 %:n ylittävää omavaraisuutta. Alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntakonsernissa merkittävää velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %  
 =  $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon konsernin käyttötuloista (toimintatuotot + verotulot + valtionosuudet) tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Suhteellinen velkaantuneisuus on omavaraisuusastetta käyttökelpoisempi tunnusluku konsernien välisessä vertailussa, koska pysyvien vastaavien hyödykkeiden ikä, niiden arvostus tai poistomenetelmä ei vaikuta tunnusluvun arvoon. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet konsernilla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)  
 = Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko konsernilla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas  
 =  $[\text{Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)} + \text{Tilikauden ylijäämä (alijäämä)}] / \text{Asukasmäärä}$

Luku osoittaa konsernin asukaskohtaisen kertyneen ylijäämän tai katettavan kertyneen alijäämän määrän. Asukasmääränä käytetään tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaista kunnan asukasmäärää.

Konsernin lainakanta 31.12.  
 =  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Konsernin lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Konsernin lainat, euroa/asukas  
 Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla edellä mainittu lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.  
 =  $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä konsernin lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Konsernin lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas  
 Asukaskohtainen tunnusluku lasketaan jakamalla edellä mainittu lainojen ja vastuiden määrä tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

Konsernin lainasaamiset 31.12.  
 = Sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja konsernin omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

## 3.7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

### 3.7.1 Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus esittää, että tilikauden ylijäämä 1 073 591,61 euroa jää tilikauden yli/alijäämän tilille.

### 3.7.2 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Vuoden 2020 talousarvion yhteydessä laadittiin talouden tasapainotusohjelma vuosille 2020 – 2022. Vuosien 2020 ja 2021 tilinpäätökset muodostuivat ennakoitua paremmaksi ollen 5,0 milj. ja 4,4 milj. euroa ylijäämäiset. Vuonna 2020 korona vaikutti mm. käyttötalouden toimintamenojen vähenemisenä ja valtio maksoi kunnille koronatukia vuosina 2020 – 2021. Kuntien yhteisövero-osuutta nostettiin vuosille 2020 – 2021 10 %, mikä lisäsi yhteisöveron määrää. Vuosi 2022 kääntyi alijäämäiseksi kustannusten kasvun vuoksi. Perusturvan kustannukset nousivat yhteensä 8,7 milj. euroa (9,2 %). Tilikauden alijäämä oli 2,5 milj. euroa.

Vuoden 2023 tulos muodostui 3,4 milj. euroa ylijäämäiseksi, mm. sote-uudistuksesta johtuvien kertaerien eli verohäntien ja ylisuurten valtionosuuksien vuoksi. Tulosta paransi myös tukipalvelujen yhtiöittämisestä saatu satunnainen tulo 0,7 milj. euroa. Sote-muutoksen takia vertailut edelliseen vuoteen 2022 näyttävät suurilta. Verotulot vähenivät 32,2 milj. euroa eli 44 %. Valtionosuuksien romahdus oli todella suuri Pieksämäen kaupungin osalta, ne laskivat 50 milj. euroa eli 91 % edellisestä vuodesta. Korkokulut puolestaan nousivat rajusti ja olivat yli miljoona euroa suuremmat kuin edellisenä vuonna.

Vuonna 2024 valtionosuudet vähenivät alle puoleen edellisen vuoden tasolta. Syynä tälle on hyvinvointialuemuutoksen sotesiirtolaskelman tarkentuminen ja ylisuurina maksettujen valtionosuuksien takaisinperintä. Vuoden 2024 talousarvio oli 2,5 milj. euroa alijäämäinen.

Kaupunginhallitus nimesi 6.5.2024 työryhmän valmistelemaan talouden sopeutusohjelman vuosille 2025 - 2027. Työryhmä kokoontui neljä kertaa touko-elokuun aikana ja kokosi vastuualueittain toimenpiteet talouden sopeuttamiselle. Kaupunginvaltuustolle pidettiin iltakoulu talouden tasapainotustoimenpiteiden osalta 19.8.2024 ja kaupunginhallitus merkitsi ohjelman tiedokseen 16.9.2024. Yhteensä ohjelman mukaan säästöt olisivat olleet koko suunnitelmakaudelta 3,9 milj. euroa. Talousarviossa säästöt otettiin huomioon, mutta kaikki ohjelman toimenpiteet eivät tulleet hyväksytyä. Valtuuston, hallituksen ja lautakuntien koko päätettiin pitää ennallaan (kv 11.11.2024), eikä toteutettu suunnitelmaa toimielinten jäsenmäärän pienentämisestä. Tekninen lautakunta päätti 17.10.2024 § 128 talousarvion käsittelyn yhteydessä, että yksityistieavustukset pidetään ennallaan, eikä niihin kohdistettu säästöjä talouden tasapainotusohjelman mukaisesti. Talouden tasapainotustyöryhmä laati myös erillisen esityksen kaupungin omistamista kiinteistöistä saatavista säästöistä. Asiaa esiteltiin valtuuston iltakoulussa 10.9.2024. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 30.9.2024 kokouksessaan esitettyjen kiinteistöjen myynnin, vuokrauksen tai purkamisen aikataulut.

Vuoden 2024 osalta tulot ylittyivät 2,3 milj. euroa ja menot puolestaan alittivat talousarvion lähes 2,0 milj. euroa. Talouden tasapainotus näkyi mm. henkilöstömenoissa, mutta myös muiden menojen osalta. Verotulot toteutuivat myös paremmin kuin oli arvioitu ja rahoitustuloja saatiin mm. Vaalijalan ylijäämän palautuksesta. Korkomenot kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna, mutta alittivat kuitenkin talousarvion. Vuoden 2024 tulos oli 4,1 milj. euroa ylijäämäinen ja siihen vaikuttivat monet kertaluonteiset erät.

Vuoden 2025 osalta saatiin pakolaisten toimeentulokorvauksia ja muita tuloeria enemmän kuin oli arvioitu, eivätkä menot ylittyneet. Taseessa jouduttiin korjaamaan tiettyjen kiinteistöjen ja osakkeiden arvoja, joista seurasi ylimääräisiä arvonalennus- ja lisäpoistokirjauksia. Tulos saatiin kuitenkin pidettyä 1,1 milj. euroa ylijäämäisenä. Rahoituskustannuksissa näkyi selvästi korkotason alentuminen sekä lainamäärän väheneminen. Valtionosuutta paransi maahanmuutosta johtuva valmistavan opetuksen rahoitus.

Vuoden 2026 talousarvio on 1,4 milj. euroa ylijäämäinen. Talousarviossa on otettu huomioon talouden tasapainotusohjelma sekä tuulivoimaloiden kiinteistöverotulot. Henkilöstökuluissa huomioitiin 3,6 %:n kasvu, perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistus sekä opetuksen määrän lisäys alaluokilla otettiin huomioon. Lisäksi huomioitiin uuden Keski-Savon rakennusvalvontalautakunnan toiminta. Myös suunnitelmavuodet 2027 ja 2028 ovat talousarvion mukaan ylijäämäisiä. Kumulatiivinen ylijäämä suunnitelmavuosilta on 3,4 miljoonaa euroa.

Suunnitelmavuosiin liittyy paljon epävarmuutta. Menoihin ei ole huomioitu yleistä kustannustason nousua, pelkästään palkkakulujen nousu, joten riskinä on menojen ylittyminen. Lisäksi verotulot on arvioitu suuremmiksi kuin veroennustekehikko näyttää, syynä tuulivoimaloista saatavat verotulot. Jos työttömyys jatkaa kasvuaan ja asukasluku vähenee, niin vaarana on kunnallisverokertymän jääminen pienemmäksi kuin taloussuunnitelmassa on arvioitu. Valtionosuuden arvioiminen on myös erittäin hankalaa, kun maahanmuutto ja ikärakenteen muutokset vaikuttavat maksettavaan summaan. Valtionosuusjärjestelmän laajempi odotettu uudistus siirtyi tulevaisuuteen. Investointitarpeet puolestaan nostavat toteutuessaan lainamäärää, mikä puolestaan kasvattaa rahoituskuluja.

Sote-kiinteistöt aiheuttavat myös oman haasteensa tulevien vuosien ennakkointiin, tiettyjen kiinteistöjen osalta ollaan kiinteistöjä yhtiöittämissä, mutta sairaala ja terveyskeskus odottavat vielä ratkaisua. Jos kaupungin kiinteistöjä jää tyhjilleen, eikä kiinteistöjä saada vuokrattua tai myytyä, pahimmillaan voi seurata omaisuuden arvojen alaskirjaamista tai purkukustannuksia kaupungille. Haasteita siis riittää myös tuleville vuosille.

Talouden tasapainotusohjelman tarve ei ole hävinnyt, vaikka vuosien 2023 – 2025 tulokset saatiinkin ylijäämäisiksi. Tuloksiin ovat vaikuttaneet kertaluonteiset erät. Talouteen tuo paineita tulevat palkankorotukset, investointitarpeet ja rahoituskulut. Helpotusta ei tuo myöskään valtionosuuksien heilahtelut ja romahdus. Valtionosuudet kattavat kaupungin menoista vuonna 2025 10 %, joten verorahoituksen merkitys on huomattava ja korostuu jatkossa.

Suuri vaikutus Pieksämäen kaupungin talouteen on myös uusiutuvan energian hankkeilla, jotka vahvistavat kaupungin kiinteistöverokertymää tulevina vuosina. Niinimäen tuulivoimapuisto valmistui kesäkuussa 2025. Voimalan kiinteistöverotuotto tulee olemaan n. 800 000 euroa vuonna 2026.

Pieksämäen kaupunki käynnisti vuonna 2023 rakennus- ja huoneistorekisterin kehittämishankkeen, joka tasapuolistaa veronmaksajien kohtelua. Kaupungin arvioitu kiinteistöverotulon lisätuotto selvitettyjen rakennusten osalta on tähän mennessä noin 400 000 euroa. Selvitystyö jatkuu myös vuoden 2026 aikana pienemmällä budjetilla, mutta tavoitteena on käydä koko Pieksämäen kaupungin kiinteistökanta läpi tulevina vuosina. Kehittämishanketta voidaan siis pitää jo osana talouden tasapainotustyötä.

## 4 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### 4.1 Tavoitteiden toteutuminen

Kaupunginvaltuusto on 13.12.2021 (§ 110) hyväksynyt Pieksämäen kaupungin strategian 2022 – 2030. Strategian mukaiset päämäärät ovat

1. Turvaamme kestäväällä kuntataloudella edellytykset pito- ja vetovoiman lisäämiseen
2. Tarjoamme toimivat palvelut keskustassa ja kylillä, sekä teemme yhteistyötä kumppanien kanssa
3. Kehitämme viihtyisiä ja toimivia asuinympäristöjä koko maaseutukaupungin alueella
4. Vahvistamme asukkaiden hyvinvointia ja osallisuutta.

Päämääristä on johdettu tavoitteet, jotka ohjaavat kaupungin pitkän aikavälin toiminnan kehittämistä. Tavoitteet löytyvät strategiasta ([www.pieksamaki.fi/paatoksenteko/kaupunkistrategiat](http://www.pieksamaki.fi/paatoksenteko/kaupunkistrategiat)). Uusi valtuusto on aloittanut vuonna 2025 uuden strategian ja elinkeinopoliittisen ohjelman päivittämistyön, joista tullaan päättämään vuoden 2026 alkupuolella.

Kaupunginhallitus (24.1.2022 § 4) kehotti vastuualueita laatimaan kaupungin strategian toteuttamiseksi omat kehittämissuunnitelmansa kaudelle 2022 – 2025. Kehittämissuunnitelmissa tuli huomioida valtuuston hyväksymän ilmasto-ohjelman tavoitteet. Vastuualueet laativat omat kehittämissuunnitelmat, jotka kaupunginhallitus käsitteli kokouksessaan 27.6.2022 (§ 151). Myös konserniyhtiöitä kehoitettiin laatimaan omat kehittämissuunnitelmat, jotka merkittiin tiedoksi samassa kokouksessa. Pieksämäen Tukipalvelut Oy:n kehittämissuunnitelma tehtiin vuosille 2024 – 2025 ja vietiin tiedoksi kaupunginhallitukselle 25.3.2024 ja -valtuustolle 3.6.2024. Vastuualueet ja konserniyhtiöt raportoivat vuosittain, miten kehittämissuunnitelmat ovat toteutuneet. Raportit tuodaan kaupunginhallitukselle tiedoksi maaliskuun lopun kokoukseen eli samassa tahdissa tilinpäätöksen kanssa. Myös tietotilinpäätös raportoidaan yhtä aikaa tilinpäätöksen kanssa.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt (6.6.2022 § 37) Pieksämäen laajan sähköisen hyvinvointisuunnitelman vuosille 2022 – 2025. Yhdessä tilinpäätöksen käsittelyn kanssa tuodaan vuosittain kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle hyväksyttäväksi hyvinvointiraportin toteuma.

Vastuualueet raportoivat talousarvion tavoitteiden toteutumisesta tulosaluekohtaisissa käyttötalouden toteumissa.

Pieksämäen kaupungin strategiassa on maininta, että Pieksämäen kaupunki seuraa valtuustokauden aikana kaupungin kehitystä kuvaavia muuttujia, joiden toteumat on kerrottu seuraavaksi:

Asukasluku ja nettomuutto

Asukasluku väheni 57:lla eli 0,3 % edelliseen vuoteen verrattuna. Kokonaisnettomuutto oli 138 henkilöä plussalla maahanmuuton ansiosta. Kuolleiden määrä oli 3-kertainen syntyneisiin nähden.

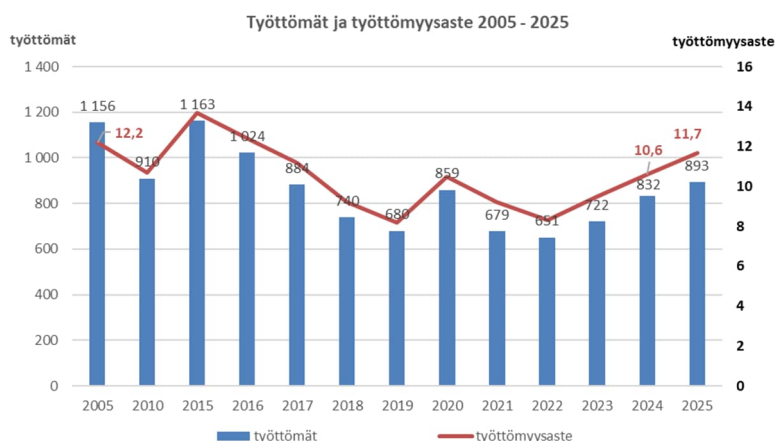
	Väkiluku 2024	Syntyneet	Kuolleet	SYNTYNEIDEN JA KUOLLEIDEN EROTUS	Kuntaan	Kunnasta	Kuntien välinen nettomuutto	Maahanmuutto	Maastamuutto	Nettosiiirtolaisuus	KOKONAISNETTOMUUTTO	väkiluvun korjaus	KOKONAISMUUTOS	Väkiluku ennako 2024
Pieksämäki	17 178	92	288	-196	499	583	-84	229	7	222	138	1	-57	17 121
ETELÄ-SAVO	129 376	705	2 081	-1 376	4 397	5 231	-834	1 122	135	987	153	-4	-1 227	128 149

\* väestömuutosten ennakkotietoja Etelä-Savossa, Tilastokeskus

### Työttömyysaste

Pieksämäellä työttömien osuus työvoimasta oli vuonna 2025 keskimäärin 11,7 %, kun se vuonna 2024 oli 10,6 %. Työttömyys oli laskeva vuosina 2015 – 2019. Vuonna 2020 korona aiheutti työttömyysasteen nousua ja vuonna 2025 työttömien määrä ja työttömyysaste kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna. Etelä-Savossa ja koko maassa näkyi sama trendi.

	työttömät	työttömyysaste
2000	1 589	15,9
2005	1 156	12,2
2010	910	10,7
2015	1 163	13,7
2016	1 024	12,4
2017	884	11,2
2018	740	9,2
2019	680	8,2
2020	859	10,5
2021	679	9,2
2022	651	8,3
2023	722	9,5
2024	832	10,6
2025	893	11,7



\*Työ- ja elinkeinoministeriö: Työttömyystietoja Ely-keskuksittain ja kunnittain keskimäärin vuonna 2025

### Verokertymä

Pieksämäki	2023	2024	2025
Kunnan tulovero	31 387 678	32 077 471	31 715 304
Kiinteistövero	5 055 308	5 196 829	5 850 890
Osuus yhteisöveron tuotosta	4 174 040	3 299 603	3 527 820
Muut verot			6 936
Verotulot yhteensä	40 617 026	40 573 903	41 100 951
kasvu €	-32 226 003	-43 123	527 048
kasvu %	-44,24 %	-0,11 %	1,30 %

\*) kuntien veroprosenttia leikattiin 12,64 prosenttiyksikköä 1.1.2023 alkaen

Sote-uudistuksen vuoksi vuodelle 2023 kuntien veroprosenttia leikattiin 12,64 prosenttiyksikköä. Vuoden 2025 verotulot kasvoivat 0,5 milj. euroa lähinnä kiinteistöveron ansiosta. Kunnan tulovero väheni, mutta osuus yhteisöveron tuotosta kasvoi. Vuonna 2023 kunnan tuloveroprosentti oli 9,36. Vuodelle 2024 tuloveroprosentti tuli pyöristää lähimpään prosenttiyksikön kymmenykseen, joten

veroprosenttia nostettiin 9,4 prosenttiin. Vuonna 2024 yleinen kiinteistöveroprosentti eriytettiin ja tilalle tulivat rakennusten yleinen ja maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti. Vuodelle 2025 kiinteistöveroprosentteja korotettiin viisi prosenttia, joten korotus näkyy saaduissa verotuloissa. Lisäksi kiinteistöverotuloja nostaa tuulivoimaloista saadut verotulot.

Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan Pieksämäen kaupunki sai v. 2025 verotuloja keskimäärin 2 393 euroa/asukas, Manner-Suomessa verotuloja saatiin 2 486 euroa/asukas ja Etelä-Savossa verotuloja saatiin keskimäärin 2 576 euroa/asukas. (Kuntaliitto: Kuntien taloudellisia tunnuslukuja vuosilta 2024-2025, julkaistu 3.2.2026)

#### Velka/asukas

Pieksämäellä velka/asukas oli vuonna 2025 yhteensä 4 279 euroa. Tilinpäätösarvioista 2025 tehdyn vertailun perusteella Kuntaliitto arvioi Manner-Suomen kuntien lainamäärän olevan 3 599 euroa/asukas eli Pieksämäen kaupungin velka asukasta kohti on keskimääräistä suurempi. Lainakanta asukasta kohti oli edellisenä vuonna 2024 Pieksämäellä 4 662 euroa ja Manner-Suomen kunnissa keskimäärin 3 450 euroa/asukas.

Nykyisin tarkastellaan talousmittarina konsernilaina ja vuokravastuut per asukas. Valtiokonttorin tilinpäätöstietojen mukaan konsernin lainat ja vuokravastuut vuonna 2024 olivat Manner-Suomen kunnissa keskimäärin 8 558 euroa/asukas ja Pieksämäellä 5 764 euroa/asukas vuonna 2025 ja 6 246 euroa/asukas vuonna 2024. Tämä tunnusluku on Pieksämäen kaupungilla hyvällä tasolla, eikä se ole lähellä kriisikuntakriteerin arvoa.

#### Vuosikate/poistot

Vuosikate jaettuna poistoilla oli 110 % ja edellisenä vuonna se oli 168 % eli tulorahoitus on ollut riittävä vuosina 2024 – 2025. Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Tämä edellyttää, että poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä. Tulorahoitus on ylijäämäinen, kun vuosikate ylittää poistot ja vastaavasti alijäämäinen, kun vuosikate alittaa poistot.

#### Aloittaneet/lopettaneet yritykset

Yritysten määrä 2025 oli 1 154. Uusia yrityksiä vuonna 2025 perustettiin 64.

Lakkautuneita/lakanneita yrityksiä oli 46 kappaletta, joista neljä selvitystilaa, kolme konkurssia ja kuusi fuusiota, loput ovat poistoja tai lakanneita.

#### Työpaikkojen määrä

Tilastokeskuksen tilastotietokannan mukaan työpaikkojen määrä v. 2016 – 2023 on ollut seuraava:

vuosi	työpaikkojen lkm	vuosi	työpaikkojen lkm
2016	6 710	2020	6 395
2017	6 742	2021	6 483
2018	6 732	2022	6 454
2019	6 642	2023	6 432

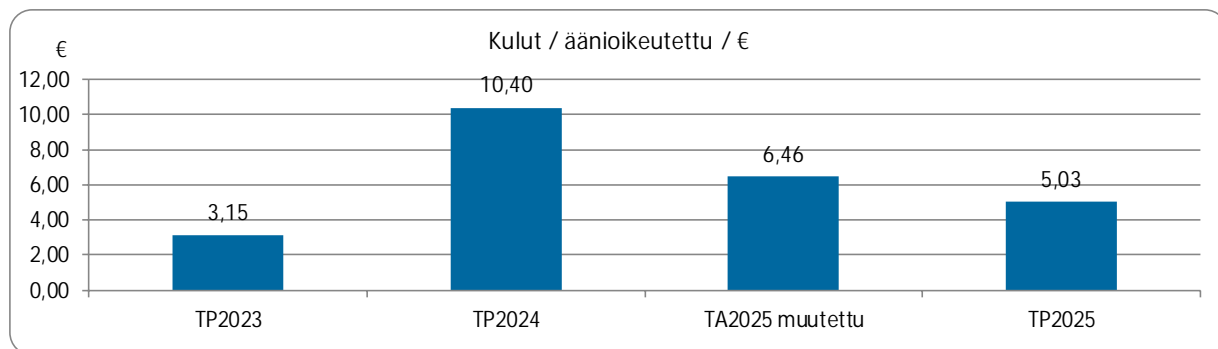
## 4.2 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

### 4.2.1 Käyttötalouden toteutuminen

Seuraavassa on esitetty valtuuston hyväksymän talousarvion sitovuustason mukaisesti tulosalueiden toiminnallisten tavoitteiden ja talouden toteutuminen.

Kuvaus toiminnasta	Vaalilain mukaan kunnan tulee toimittaa kunnalliset ja valtiolliset vaalit. Hyvinvointialueen ylintä päätösvaltaa käyttää aluevaltuusto, jonka jäsenet ja varajäsenet valitaan aluevaaleilla. Aluevaalit toimitetaan samanaikaisesti kuntavaalien kanssa vuodesta 2025 lukien.
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet	Toiminnan laadusta johtuen toiminnallisten tavoitteiden asettaminen ei ole mielekästä.
Talousarvion toteutuminen 31.12.	Alue- ja kuntavaalit järjestettiin samanaikaisesti huhtikuussa 2025. Ennakoäänestystyöntekijät sekä lauta- ja toimikunnat koulutettiin vaalitietojärjestelmän käyttöön ja käytäntöihin. Etelä-Savon hyvinvointialue maksoi aluevaalien järjestelystä korvausta 1,40 €/äänioikeutettu. Ennakoäänestyspalkkiot ovat olleet maksussa huhtikuussa. Kokouspalkkiot varsinaisen vaalipäivän osalta maksettiin toukokuussa vaalilauta- ja toimikunnille. Aluevaalissa Pieksämäellä annettiin yhteensä 6 484 ääntä ja äänestysaktiivisuus oli 45,4 %. Kuntavaalissa annettiin 6 843 ääntä ja äänestysaktiivisuus Pieksämäellä oli 48 %.
Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.	Konkreettisimpia riskejä olivat osaavan henkilöstön saaminen ja tietoliikenneyhteyksien toimivuus. Kunkin ennakoäänestyspaikan ja varsinaisen vaalipäivän äänestyspaikan kohdalla tehtiin tietosuoja- ja tietoturva-arviointi yhtäaikaisen muun toiminnan ja materiaalin säilytyspaikan suhteen. Riskiä pyrittiin pienentämään sopimalla hyvissä ajoin tilojen varsinaisten käyttäjien kanssa tilojen käytöstä äänestystoiminnan aikana. Vaaliharintään varauduttiin varaamalla väistötilat.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteen a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Kulut / äänioikeutettu / €	3,15	10,40	6,46	6,46	5,03	-1,43

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	34	102	20	20	20	0
Kulut	47	147	96	96	72	-24
Kate	-12	-45	-76	-76	-52	24
Poistot	3	3	0	0	0	0
Tulos	-15	-48	-76	-76	-52	24

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama lkm
Arvio äänioikeutettujen määrästä	14 808	14 115	14 800	14 270	

## Henkilötyövuodet

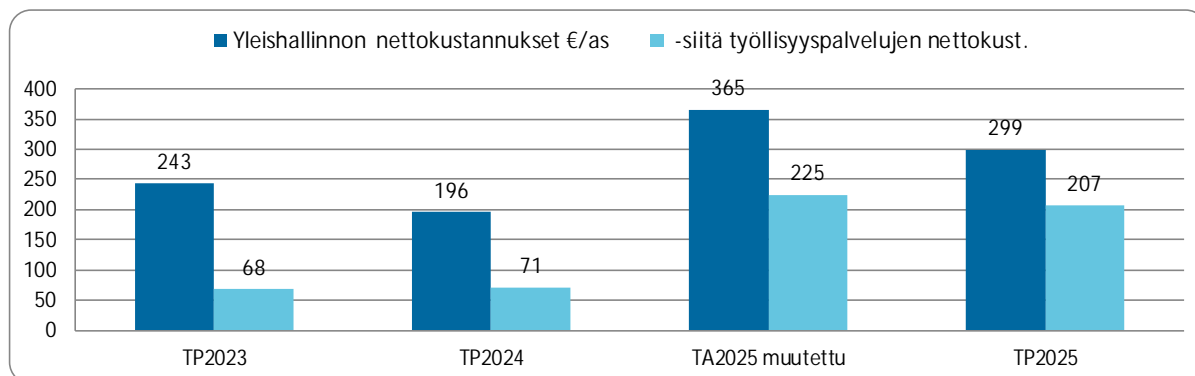
	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Ei päätoimista henkilöstöä. Keskusvaalilautakunnan sihteeri ja muu henkilöstö palkataan kuhunkin vaaliin erikseen lähes kokonaan kaupungin olemassaolevasta henkilöstöstä.					

## Vertailut

	Pieksämäki	Savo- Karjalan vaalipiiri	Kaakkois- Suomen vaalipiiri	Koko maa
Äänestysaktiivisuus vuoden 2025 kuntavaaleissa	48,0			54,3
Äänestysaktiivisuus vuoden 2025 aluevaaleissa	45,4			51,7
Äänestysaktiivisuus vuoden 2024 eurovaaleissa	31,7	34,8	34,9	40,4
Äänestysaktiivisuus vuoden 2024 presidentinvaaleissa	66,5/62,3	69,8/64,9	70,1/65,4	71,5/67,6
Äänestysaktiivisuus vuoden 2023 eduskuntavaaleissa	53,1	65,5	65,0	71,9

Kuvaus toiminnasta	Yleishallinnon tulosalue sisältää luottamushenkilöorganisaation (kaupunginvaltuusto ja -hallitus ja tarkastuslautakunta), konsernijohton, talous- ja henkilöstöhallinnon, toimistopalvelut, työllisyyspalvelut ja joukkoliikenteen, kotoutumisen palvelut sekä terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen.
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet	
1. Kestävä kuntatalous	Pitkäaikaistyöttömyys laskee
2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa	Keski-Savon työllisyysalueen tuottamat lakisääteiset palvelut toteutuvat
3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen	Kaupunki turvaa kunnan alueella nykytasaisen joukkoliikenteen palvelutason, ajettujen reittien määrä (paikallisliikenne, palveluliikenne, asiointitaksiliikenne, haja-alueiden linjavuorot)
4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen	Vahvistetaan asukkaiden osallisuutta ja yhdenvertaisuutta yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa.
Talousarvion toteutuminen 31.12.	Valtakunnallinen työllisyystilanne on edelleen heikko ja pitkäaikaistyöttömyys on nousussa. Odotettavissa on, että tilanne paranee valtakunnan työmarkkinatilanteen parantuessa. TE-palvelujen tuottaminen on alkanut 1.1.2025 alkaen ja kaikki lakisääteiset palvelut ovat olleet suunnitellusti kuntalaisten saavutettavissa. Kaupunki on saanut turvattua kunnan alueella nykytasaisen joukkoliikenteen palvelutason. Ajettujen reittien määrä on 22, koska kaksi reittiä yhdistettiin yhdeksi reitiksi matkustajamäärien vähentyessä. Osana hyte-työtä on pidetty yhteensä kuusi kumppanuuspöytää, kaksi järjestötapaamista ja kaksi taidetoimijoiden foorumia sekä kuulemistilaisuus Virtasalmella. Järjestötyön käsikirjan päivitystyö jatkuu vuonna 2026, kun uusi hyte-koordinaattori aloittaa työnsä 2.2.2026. Maakunnallinen hyvinvointisuunnitelma sekä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma on päivitetty sekä hyväksytty ELOISAn päätöksenteossa. Islannin malli ja Islannin mallin suunnittelutyö toteutettiin yhdessä ELOISAn ja kaikkien Etelä-Savon kuntien kanssa syksyllä 2025, työ jatkuu vuonna 2026.
Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.	Taloushallinnon ohjelmavaihdos on tehty ja ohjelma saatu henkilöstölle käyttöön. Laskuille porautuminen on saatu ohjelmamuutoksen myötä toimimaan. Tekoälyä hyödyntävä asianhallintajärjestelmä on hankittu ja aloitettu sen käyttöönotto. Järjestelmästä tehdään tietosuojan vaikutusarviointi, joka sisältää riskien hallintatoimet. Uusi tasopalkka-järjestelmä on otettu käyttöön KVTES:ssä ja OVTES:n G-osiossa 1.6.2025. Lyhytaikaista luottoa ei ole tarvinnut ottaa niin paljon kuin edellisellä vuonna, mikä näkyy korkomenojen laskuna.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Yleishallinnon nettokustannukset €/as	243	196	424	365	299	-66
-siitä työllisyyspalvelujen nettokust.	68	71	225	225	207	-18

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Pitkäaikaistyöttömien määrä laskee	20 hlöä	ei toteutunut
2. Pieksämäellä tarjottavat TE-lähipalvelut toteutuvat 5 pv/vko	kyllä / ei	kyllä
3. Ajettujen reittien määrä	23	22
4. Kattojärjestöjen kokoontumiskerrat / vuosi	3 krt	2 krt

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	2 014	2 853	1 982	2 982	4 017	1 035
Kulut	6 159	6 213	9 209	9 209	9 137	-72
Kate	-4 145	-3 359	-7 226	-6 226	-5 119	1 107
Poistot	16	74	276	276	276	0
Tulos	-4 161	-3 433	-7 503	-6 503	-5 396	1 107

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Tarkastuspäivät	44	44	44	45,8	1,8
Kaupunginvaltuuston kokoukset	8	5	6	7	1
Kaupunginhallituksen kokoukset	15	17	14	14	0
Seminaarit + iltakoulut	5	6	5	13	8

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Konsernijohto	1,0	1,0	1,0	1,0	0,0
Talous- ja hallintoyksikkö	3,4	4,2	3,8	3,8	0,0
Toimistopalvelut	18,6	18,6	18,6	19,4	0,8
Työllisyyspalvelut	0,8	0,8	0,8	0,8	0,0
Hyte ja kotoutumisen edistäminen	1,5	2,5	2,5	2,5	0,0

## Vertailut

	Pieksämäki	Heinola	Jämsä	Varkaus
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2025 (€/vuosi)	1 649 500	2 316 454	2 666 633	2 508 459
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2024 (€/vuosi)	1 059 358	1 786 754	1 800 256	1 603 668
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2023 (€/vuosi)	986 527	1 816 834	1 777 729	1 607 641
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2022 (€/vuosi)	893 960	1 765 546	1 772 550	1 526 548
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2021 (€/vuosi)	1 082 124	1 924 021	1 927 082	1 782 000

#### Kuvaus toiminnasta

Yrityspalvelujen toiminta-alueina ovat aloittavien ja omistajaa vaihtavien yritysten neuvonta, toimivien yritysten kehittämisneuvonta, kasvuhankkeet sekä yritysten ja työn houkuttelevuus paikallakunnalle. Kaupungin matkailun markkinointitoimet. Kaupungin omistamien vuokrattavien liike- ja toimitilojen hallinta ja vuokraus. Elinkeinotoimella on tilat osoitteessa Kauppakatu 1, 1. kerros. Pieksämäellä on yrityksiä noin 1 200 kappaletta. Uusia yrityksiä perustetaan vuosittain noin 70. Lakisääteinen maaseututoimi tulee sopimus pohjaisena Mikkelin kaupungin kautta.

#### Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

- |   |   |
|---|---|
| 1. Kestävä kuntatalous                                      | 1) Uusien yrittäjien neuvonta, perustettujen yritysten määrä  |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa       | 2) Yhteistyö yrittäjien kanssa, tilaisuuksien määrä   |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen | 3) Tapahtumayhteistyö kaupungin elävöittämiseksi yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, tapahtumayhteistyösopimusten määrä |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen               | 4) Oppilaitosyhteistyö, esittelykäyntien määrä  |

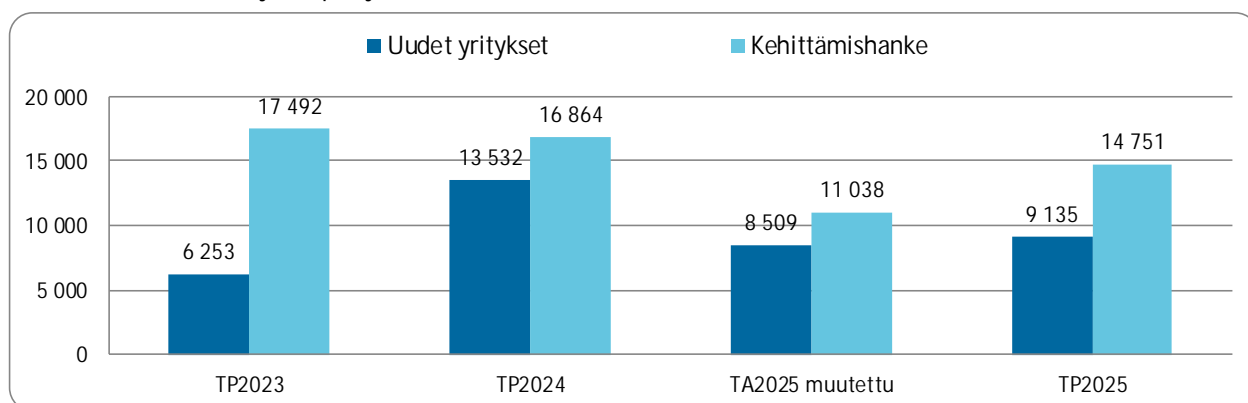
#### Talousarvion toteutuminen 31.12.

Talousarvio toteutui ennakoitua paremmin. Toimintatuotot ylittivät budjetoidun tason, kun taas toimintakulut jäivät budjetoitua pienemmäksi. Uusien yritysten perustuminen ja kehittämissuunnitelmien tavoitteiden toteutuminen jäivät hieman suunnitellusta ja siitä johtuen sitovana tavoitteena olevat uudet yritykset (€/yritys) ja kehittämissuunnitelmat (€/hanke) alittivat tavoitteen. Yritystoimintaa edistettiin käytettävissä olevin resurssien puitteissa tarjoamalla yrityksille neuvontaa sekä kannustamalla yrittäjyyteen ja toiminnan kehittämiseen. Keski-Savon työllisyysalue aloitti toimintansa vuoden 2025 alussa ja sen Pieksämäen toimipiste sijaitsee Ki Oy Messinkiholvissa (Kauppakatu 5-7). Kaupungin omistamien liike- ja teollisuustilojen kulut palautettiin elinkeinotoimen vastuulle 1.1.2025 alkaen. Tulot ovat olleet yksikön vastuulla jo useiden vuosien ajan. Liike- ja teollisuustilojen kokonaisuuteen kuuluu yhteensä 17 kohdetta (ei sis. Messinkiholvien ja Holvilinna), joista kaupungin suoraan omistuksessa on 11 kohdetta ja 6 kohdetta on kiinteistöosakeyhtiötä. Vuonna 2025 Pieksämäen kaupunki myi Hallipussi 6:n sekä Monnin leirikeskuden.

#### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.

Toimintaan liittyviä merkittäviä riskitekijöitä ei ole havaittu raportointikaudella. Riskit kohdistuvat pääasiassa toimintaa ja niihin liittyviin henkilöriskeihin. Riskejä on hallittu ohjeistuksen, seurannan ja dokumentaation avulla, minkä tarkoituksena on vähentää riskejä ja minimoida niiden vaikutustaso.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Uudet yritykset	6 253	13 532	8 509	8 509	9 135	626
Kehittämishanke	17 492	16 864	11 038	11 038	14 751	3 713

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Perustettujen yritysten määrä	70	64
2. Yrittäjille järjestettyjen tilaisuuksien määrä	10	11
3. Tapahtumayhteistyösopimusten määrä	6	10
4. Esittelykäyntien määrä oppilaitoksissa/yrityspalveluissa	8	8

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	2 153	2 204	2 174	2 174	2 241	67
Kulut	672	756	3 070	3 070	2 887	-183
Kate	1 480	1 448	-896	-896	-646	250
Poistot	1	1	1 061	1 061	1 140	79
Tulos	1 480	1 447	-1 957	-1 957	-1 786	171

\*Hallintosäännön muutoksella kaupungin omistamien liike- ja teollisuustilojen kunnossapito siirrettiin elikeinotoimeen 2025

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Uudet yritykset	83	45	70	64	-6
Hankkeitten kuntaosuudet	6	6	10	8	-2

## Henkilötyövuodet

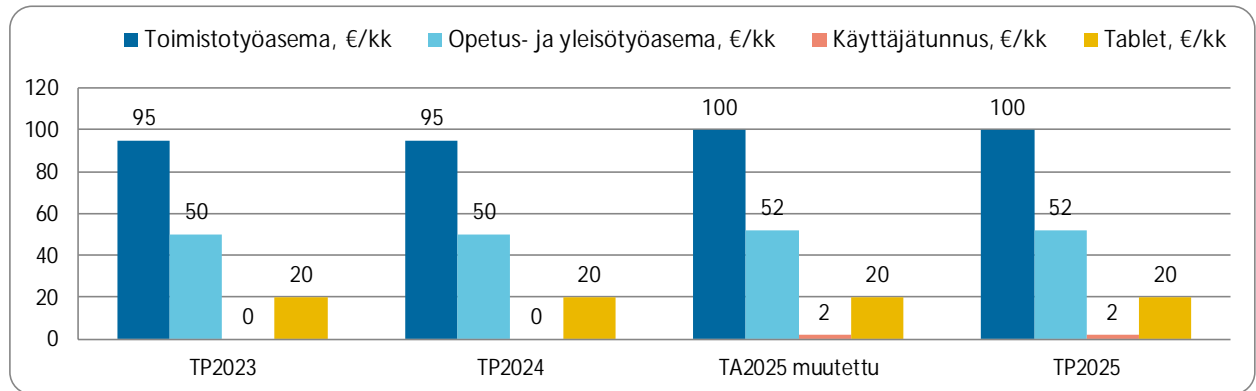
	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Vakituiset	3	3	3	3	0

## Vertailut

	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo
Aloittaneet yritykset Q2/2025	15	12 380	164
Lopettaneet yritykset Q2/2025	8	10 794	227

Kuvaus toiminnasta	<p>Kaupungin ja konsernin yhteiset Tieto- ja viestintätekniset (TVT) -palvelut: Yhteisten tietojärjestelmien hankinta ja ylläpito. Palvelinten, työasemien, tablet-laitteiden ja matkapuhelinten elinkaaren hallinta. Tietoliikenneyhteyksien hallinta. Tulostamis- ja kopiokonepalvelun hallinta. Lähituki konsernin henkilöstölle. Tietohallintolain (2019/906) mukaisesti tietoturvesta ja tietosuojasta huolehtiminen sekä tietohallinnon asiantuntijapalveluiden antaminen muille toiminnoille.</p>
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet	
1. Kestävä kuntatalous	Identiteetinhallinta ja sitä tukeva toimintamalli otettu käyttöön. Mahdollistetaan toimintamallien kehittyminen ja säästöt kaupungin eri toimialoilla.
2. Toimivat palvelut sekä yhteistyökumppanien kanssa	Tukipyyntöjen ratkaisuaajat pysyvät mahdollisimman hyvänä. Tukipyyntöjen nopealla ratkaisulla tuetaan muiden tulosyksiköiden kuntalaisille näkyvää palvelutoimintaa.
3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen	Tietoturvesta huolehditaan osana tuotettuna TVT-palveluita. Tietohallinto toteuttaa tarvittavat suojausten muutokset.
4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen	Asukkaiden tietosuojasta huolehditaan osana toimialojen toimintaa. Tietohallinto tukee toimialoja tietosuojatyössä.
Talousarvion toteutuminen 31.12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Tehty identiteetin hallintaratkaisun (IDM) hankinta. Käyttöönotto alkanut vuoden 2025 lopussa ja se jatkuu vuoden 2026.</li> <li>-Tehty lisenssioptimointia, aloitettu lisätoimet lisenssioptimoinnin jatkamiseksi</li> <li>-Kuntalaskennan palvelujen siirto uudelle toimittajalle lähes valmis</li> <li>-Tukipyyntöjen ratkaisuaajat pysyneet tavoitteessa</li> <li>-SOC/SIEM käyttöönotto tehty Varkauden kanssa ja palvelu toimii odotetusti</li> </ul>
Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Seurattu tietoturvan ja tietosuojan toteutumista</li> <li>-Tehty sisäinen tietoturvakartoitus ja puututtu havaittuihin riskeihin</li> <li>-Havaitut poikkeamat käsitelty sovitusti</li> </ul>

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Toimistotyöasema, €/kk	95	95	100	100	100	0
Opetus- ja yleisötyöasema, €/kk	50	50	52	52	52	0
Käyttäjätunnus, €/kk	-	-	2	2	2	0
Tablet, €/kk	20	20	20	20	20	0

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Identiteettinhallinta on käytössä toimialoilla	Tilanne seuranta	Hankittu
2. Tukipyynnöiden ratkaisuaika pysyy kohtuullisella tasolla	Ratkaistu 3 pv sisällä yli 65 %	69,6 %
3. Ylläpidetään ja mukautetaan suojausta uhkien mukaisesti.	Tilanne seuranta	Toteutunut
4. Tuetaan toimialoja tietosuojatoimenpiteissä	Tilanne seuranta	Toteutunut

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	732	772	739	739	766	26
Kulut	664	745	742	742	737	-5
Kate	68	28	-3	-3	28	31
Poistot	78	43	17	17	46	28
Tulos	-10	-15	-20	-20	-18	3

## Suoritemäärät

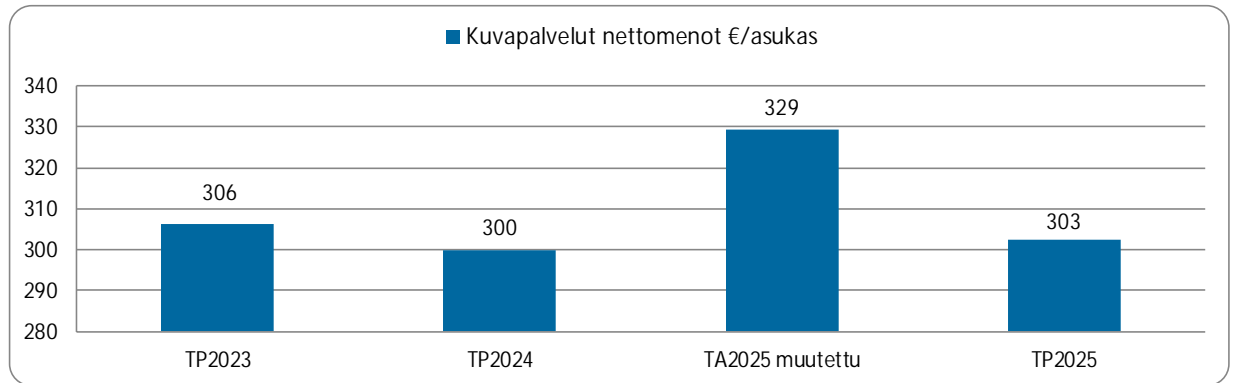
	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Toimistotyöasema, kpl	192	208	239	253	14
Opetus- ja yleisötyöasema, kpl	120	127	118	97	-21
Käyttäjätunnus, kpl	-	-	646	680	34
Tablet, kpl (laskutettavat)	-	-	297	303	6
Tablet, kpl (ei velotusta)	-	-	-	527	
Oppilastyöasemat, kpl (ei veloitus)	554	569	588	553	-35

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Vakituiset	5,0	5,0	5,4	5,4	0,0
Määräaikaiset	1,0	1,0	0	0,0	0,0

Kuvaus toiminnasta	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen vastuualue tuottaa laadukkaita ja ajanmukaisia kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja opistopalveluja eri-ikäisille kaupunkilaisille yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Toiminta koostuu kuntalaisten hyvinvointia tukevista palveluista eri puolilla kaupunkia. Taiteen perusopetuksen kuvataiteen yleisen oppimäärän opetuksesta vastaa kuvataidekoulu ja musiikin laajan oppimäärän toteutuksesta Soisalo-opiston musiikkiopisto.
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet	
<p>1. Kestävä kuntatalous</p> <p>2. Toimivat palvelut sekä yhteistyökumppanien kanssa</p> <p>3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen</p> <p>4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen</p>	<p>Yksiköiden prosessikuvausten valmistuminen ja mahdollisten päällekkäisyyksien poistaminen sekä työnkuvien selkiyttäminen vuoden 2025 aikana.</p> <p>Yhteistyön mahdollisuuksien kartoittaminen ja lisääminen eri toimijoiden kanssa.</p> <p>Ajantasaiset ja jalkautuvat palvelut eri puolilla kaupunkia. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut mukaan ympäristön suunnitteluun.</p> <p>Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden merkitys hyvinvointityössä kasvaa. Kulttuurihyvinvoinnin merkitys sekä terveyden edistämisen korostaminen toiminnoissa.</p>
Talousarvion toteutuminen 31.12.	Prosessikuvaukset on laadittu kulttuuri- ja kirjastotoimessa kokonaisuutena. Seutuopiston prosessit on päivitetty. Yhteistyötä on lisätty niin paikallisesti kuin alueellisesti. Yhteistyökumppaneina järjestöjä, hankkeita, julkisia toimijoita ja kuntia. Palvelujen saatavuudesta on huolehdittu tarjoamalla kursseja, kirjasto-, kulttuuri- ja liikuntapalveluita eri puolilla kaupunkia. Hyvinvointityötä on korostettu koko vuoden ajan erilaisilla tempauksilla yhteistyökumppaneiden kanssa (esim. Vie vanhus ulos, Taidekatu). Kulttuurihyvinvointia on mitattu valtakunnallisella TEA-viisarilla. Tulos oli 98/100, valtakunnallisen keskiarvon ollessa 77 pistettä.
Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.	Strategisena riskinä on ollut asiakkaiden muuttuvat tarpeet väestön ikääntymisen myötä ja tämä on huomioitu palveluajoissa. Toiminnallisena riskinä henkilöstön vähäinen määrä sekä ammattilaisten rekrytoinnin haasteet. Keinoina perehdys, työhyvinvoinnista huolehtiminen, henkilöstön laaja-alaisen osaamisen hyödyntäminen ja lisäkoulutuksen tarjoaminen. Taloudellisena riskinä yleisen taloustilanteen tuoma epävarmuus sekä kaupungin talousrakenne. Tarvitaan tiedottamista ja markkinoinnin tehostamista. Vahinkoriskinä oli ilkeältä etenkin liikuntapaikoilla ja kaikissa KuVa-palveluiden yksiköissä. Toimenpiteinä mm. valvontakameroiden asentaminen ja yhteydenotot poliisiin.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muuttettu	TP2025	Poikkeama €
Kuvapalvelut nettomenot €/asukas	306	300	327	329	303	-27

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Valmistuneita prosessikaavioita	10 kpl	12
2. Yhteistyössä toteutettujen tapahtumien ja toimintojen lukumäärä	20 kpl	32
3. Ympäristön, maankäytön ja kaavoituksen suunnittelun yhteispalaverit	2 kpl	6
4. Tea-viisarissa saadut tulokset verrattuna Suomen kuntiin	Kulttuurin tea- viisari	98

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muuttettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	945	998	555	555	997	442
Kulut	6 167	6 150	6 129	6 169	6 177	8
Kate	-5 222	-5 152	-5 574	-5 614	-5 180	434
Poistot	205	201	215	215	218	3
Tulos	-5 427	-5 352	-5 789	-5 829	-5 398	432

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Kulttuuripalvelun kävijämäärät	47 159	54 726	43 000	54 217	11 217
Lainautusten määrä	237 281	238 867	230 000	274 348	44 348
Uimahallin ja kuntosalin kävijämäärä	87 660	94 578	75 000	105 087	30 087
Seutuopiston kurssilaiset	10 473	10 848	10 000	11 542	1 542
Seutuopiston valtionosuus	623 506	577 529	580 000	611 035	31 035

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Kirjasto	10,5	10,0	10,5	10,1	-0,4
Kulttuuri	5,7	5,7	5,7	5,7	0,0
Liikunta	9,5	10,0	10,0	10,0	0,0
Seutuopisto	7	7,0	7,0	6,5	-0,5

## Vertailut

2024 (Valtiokonttori)	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Kirjasto €/asukas	64	67	64	50	62	57
Kulttuuri -yleinen kulttuuri €/asukas	54	59	50	30	11	47
Museot €/asukas	5	29	23	32	1	44
Liikunta €/asukas	119	148	133	153	109	194
Taiteen perusopetus	6	17	4	34	34	60
Seutuopisto €/asukas	66	27	35	4	22	56

**Kuvaus toiminnasta**

Hallinnon tehtävänä on huolehtia kaupungin opetussuunnitelmien ja palvelustrategian mukaisten kasvatusta ja opetustavoitteiden saavuttamisesta varhaiskasvatuksessa, opetuksessa ja nuorisotoimessa koko kunnan alueella. Johto ja henkilökunta vastaavat johtamisen ja tuloksellisuuden kehittämisestä sekä tuottavat laadukkaita hallinto- ja asiantuntijapalveluja.

**Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet**

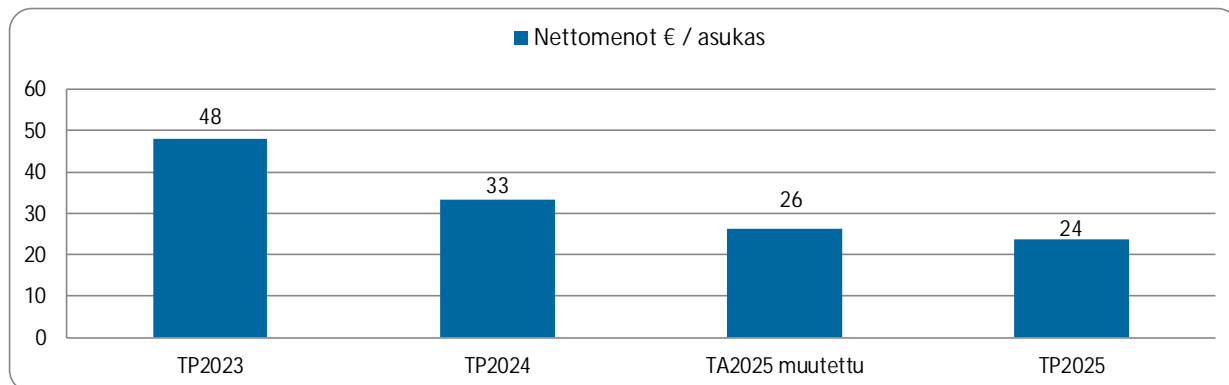
- |  |   |
|--|---|
| 1. Kestävä kuntatalous                                     | 1) Hallinto toteutuu taloudellisesti kestävästi   |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyökumppanien kanssa       | 2) Tuemme lasten harrastuneisuuden lisäämistä yhteistyössä seurojen, liikunta- ja kulttuuritoimen kanssa. |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen | 3) Toimintaympäristön toimivuuden, turvallisuuden, siisteyden sekä esteettömyyden varmistaminen.          |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen              | 4) Tarjoamme lapsille ja nuorille turvallisen kasvu- ja oppimisympäristön                                 |

**Talousarvion toteutumisen 31.12.**

1. Hallinto toteutui taloudellisesti kestävästi. Nettomenot ovat 24€/as eli 2 € alle talousarvion. 2. Harrastamisen Suomen mallin mukaiset kerhot eivät toteutuneet kaikissa yksiköissä. 3. Toimintaympäristön toimivuuden, turvallisuuden, siisteyden ja esteettömyyden varmistaminen onnistui talousarvion mukaisesti. Kaikissa yksiköissä toteutettiin riskienkartoitukset suunnitellusti. 4. Turvallisen kasvu- ja oppimisympäristön tarjoaminen onnistui talousarvion mukaisesti. Kiusaamisen kartoittamiskyselyt toteutuivat suunnitellusti.

**Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.**

1. Riskit eivät realisoituneet 2. Taloudellinen riski realisoitui. Saatua avustusta jouduttiin palauttamaan 6 880 €. 3. Riski ei realisoitunut. 4. Riski ei realisoitunut.

**SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta**

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Nettomenot € / asukas	48	33	26	26	24	-2

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Hallinnon resursointi €/as	26 €/as	24 €/as
2. Kaikissa perusopetuksen yksiköissä toteutuu väh. 1 kerho	kyllä/ei	ei
3. Vuosittaiset riskienkartoitukset yksiköissä	kyllä/ei	kyllä
4. Vuosittain yksiköissä toteutettavat kiusaamista kartoittavat kyselyt	väh. 7 kpl	13 kpl

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	541	109	27	27	22	-4
Kulut	1 360	683	475	475	427	-48
Kate	-819	-574	-448	-448	-405	43
Poistot	3	2	1	1	1	0
Tulos	-821	-576	-449	-449	-406	43

\*Erityisvarhaiskasvatus ja keh.hankkeet on siirretty v. 2025 varhaiskasvatuksen tulosalueelle.

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
HTV	6	3	3	3	0

## Vertailut

	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Sivistys- ja kulttuuritoiminnan nettokäyttökustannukset €/asukas						
v. 2023 (Kuntaliitto / Valtiokonttori)	1 846	2 493	2 132	1 905	2 146	2 095
v. 2024 (Kuntaliitto / Valtiokonttori)	1 927	2 558	2 158	1 822	2 145	2 147

Kuvaus toiminnasta	<p>Varhaiskasvatus on lapsen suunnitelmallisen ja tavoitteellisen kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostama kokonaisuus, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatuspalvelujen tulosalue vastaa kaupungin lasten varhaiskasvatuksen ja varhaiserityiskasvatuksen organisoinnista, riittävydestä, toimivuudesta ja laadusta. Lapsen ja perheen tarpeet huomioiden varhaiskasvatusta tarjotaan kunnallisissa päiväkodeissa (5), perhepäivähoidossa (n. 14 pphoitajaa) ja ryhmäperhepäivähoitokodissa Virtasalmella. Perhepäivähoidon varahoito toteutetaan pääsääntöisesti Sinikellon ryhmäperhepäiväkodissa. Lisäksi perheillä on mahdollisuus ostaa varhaiskasvatuspalveluita palvelusetelillä yksityisistä päiväkodeista ja yksityisiltä perhepäivähoitajilta. Avoimen varhaiskasvatuksen palveluja järjestetään Perheiden Hermannissa. Tulosalueen talousarvioon on varattu myös kotihoidon tuen sekä joustavan ja osittaisen hoitotuen määrärahat. Talousarvion rakenteelliset muutokset 2025: tulosalueen talousarvioon siirretty kasvatus- ja opetuspalvelujen hallinnon alta tehtävä/toiminnot 4119 kehittämishankkeet ja 4120 erityisvarhaiskasvatus.</p>
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet	
1. Kestävä kuntatalous	1) Kustannustehokkaasti ja vaikuttavasti järjestetyt varhaiskasvatuspalvelut.
2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa	2) Palvelujen määrällinen ja laadullinen sopeuttaminen palvelutarpeeseen. Palvelukapasiteetin riittävydestä huolehtiminen ja palvelun toteutuminen lain edellyttämissä aikarajoissa. Lapsen yksilöllisiin tuen tarpeisiin vastaaminen. Palvelujärjestelmän toimivuuden ja oman perustehtävän toteutumisen kannalta välttämättömien yhteistyökumppaneiden kanssa tehtävä yhteistyö toimii.
3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen	3) Varhaiskasvatuksen palvelujen saavutettavuus edistää mahdollisimman monen pieksämäkeläisen lapsiperheen arjen sujuvuutta.
4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen	4) Varhaiskasvatuksen perustehtävän laadukas toteuttaminen on osa lapsen ja perheen hyvinvointia. Lasten ja huoltajien osallisuuden mahdollistaminen varhaiskasvatuksen toiminnassa tehtyjen suunnitelmien ja arjen tarpeiden mukaisesti.
Talousarvion toteutuminen 31.12.	<p>Talousarviovuoden osalta toiminta on toteutunut suunnitellussa laajuudessa ja seuraavat merkittävimmät poikkeamat tulevat vaikuttamaan talousarvion lopulliseen toteutumiseen:</p> <p>Arvioidut ylitykset: kotihoidontuki sekä osittainen ja joustava hoitoraha, joiden kysyntä on ollut ennakoitua suurempaa - ylitys 40 000 €.</p> <p>Kodin ulkopuolelle muille paikkakunnille sijoitettujen lasten määrän lisääntymisen vuoksi kuntien ja yksityisten palvelutuottajien yhteenlasketun ostopalvelutoiminnan ylitys on 43 000 €.</p> <p>Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelusetelikustannusten suunniteltu pienentyminen syksystä 2025 alkaen ei ole toteutunut - ylitys n. 110 000 €.</p> <p>Kotona toimivien perhepäivähoitajien määrä on laskenut siten, että hoitajia on joulukuussa 2025 enää 11 (2024 = 14).</p> <p>Väliaikaisten ryhmien toiminta on päättynyt elokuussa 2025 Kontiopusiston ja Tahiniemen päiväkodeissa. Väliaikaisiksi tarkoitettuja toimintaryhmiä on edelleen Hiekanpään ja Maaselän päiväkotien yhteydessä.</p> <p>Hankkeet: 2024-26 Etelä-Savon digi-vaka -hanke, jossa on tavoitteena henkilöstön osaamisen lisääminen sekä digitaalisen oppisillän määrittäminen alle kouluikäisille ns. digikartan avulla.</p> <p>2025-26 päiväkotien johtamisen yhteiskehittämishanke Leppävuiran ja Pielaveden kuntien kanssa, jossa kehitetään päiväkotien johtamisen kokonaisuutta, työhyvinvoinnin johtamista sekä edistetään pedagogisen johtamisen vaikuttavuutta. Hanketta rahoittaa Työsuojelurahasto.</p>

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.

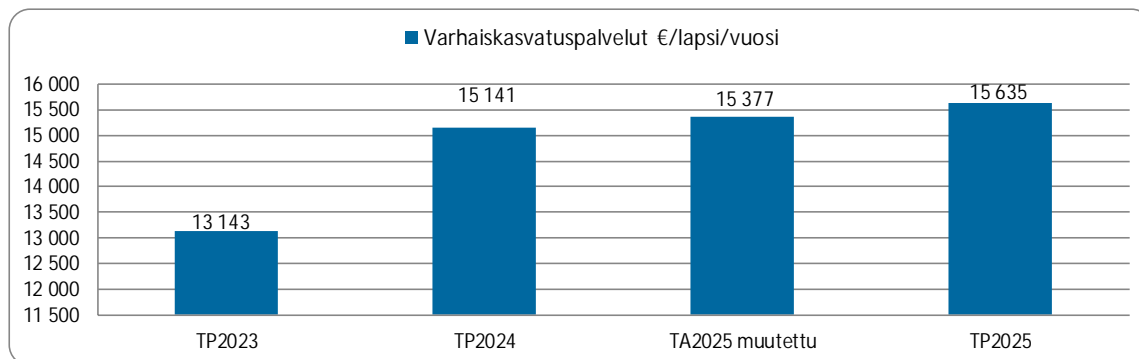
1) Riski: henkilöstön heikentynvä toimintakyky ja työhyvinvoinnin heikkeneminen sekä rekrytointiin vaikeutuminen (Valvonta: henkilöstön työhyvinvoinnin seuraaminen sekä tukeminen ja hyvä yhteistyö työterveyshuollon kanssa. Työolosuhteiden seuranta ja kehittäminen esihenkilöiden toimesta sekä myönteisestä työnantajakuvasta huolehtiminen koskien koko organisaatiota.) Työterveyden kanssa tehtävä yhteistyö on toteutunut suunnitellusti. Työpaikkaselvitysten epäkohtien osalta on suunniteltu ja toteutettu tarvittavia toimenpiteitä mm. työnohjausta. Johtamisen kehittämistä on edistetty Työsuojelurahaston osittain rahoittamalla yhteishankkeella muiden kuntien kanssa. Rekrytointi on edelleen haasteellista varhaiskasvatuksen opettajien osalta. Tehtäviä on täytetty osittain määräaikaikaisilla ei-kelpoisilla henkilöillä.

2) Riski: äkilliset palvelutarpeen muutokset (Valvonta: huomion kiinnittäminen ennakkointiin ja valmistautuminen arvioituihin muutoksiin). Palvelutarpeiden määrälliseen muutokseen on reagoitu. Kaksi ryhmää on voitu lakkauttaa syksystä 2025 alkaen.

3) Riski: perheiden tarpeet ristiriidassa palvelujen toteuttamistavan/-paikan kanssa (Valvonta: seurataan ja ennakoitaan alueellisia palvelutarpeita.) Alueellisesti suurin epätasapaino kysynnän ja tarjonnan osalta kohdistuu Naarajärven alueeseen. Väliaikaisen ryhmän toiminta alueella jatkuu. Jäppilän ja Virtasalmen varhaiskasvatuspalvelut toteutuneet tarvetta vastaavasti.

4) Riski: osaavan ja sitoutuneen henkilöstön saatavuuden ongelmat (Valvonta: rekrytointien ja myönteisen työnantajakuvan näkyvyyden lisääminen, kilpailukykyisestä palkkauksesta ja työolosuhteista huolehtiminen.) Olemme onnistuneet rekrytoinnissa (pl. varhaiskasvatuksen opettajat ja erityisopettajat). Muut tehtävät ovat kiinnostaneet ja hakijoita on ollut jopa aikaisempaa enemmän tarjolla. Uusi tasopalkkajärjestelmä on otettu käyttöön 1.6.2025.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteen a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Varhaiskasvatuspalvelut €/lapsi/vuosi	13 143	15 141	15 377	15 377	15 635	259

Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Täyttöaste (%)	100	90-100
2. Palvelun järjestyminen lain edellyttämässä aikarajoissa (%)	100	100
3. Palvelua niissä taajamissa, joissa perusopetusta järjestetään	kyllä	kyllä
4. Arviointijärjestelmään toteutetut arviointikierrokset (kpl)	2	2

TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	634	322	380	380	439	59
Kulut	8 605	9 165	9 274	9 274	9 416	143
Kate	-7 971	-8 843	-8 893	-8 893	-8 977	-84
Poistot	72	69	58	58	53	-4
Tulos	-8 043	-8 912	-8 951	-8 951	-9 031	-80

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Vaka kunnallinen lapset yhteensä	403	383	409	374	-35
Vaka palveluseteli lapset yhteensä	156	165	140	166	26
Avoin varhaiskasvatus	11	6	10	6	-4
Kotihoidon tuki	81	66	81	45	-36

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Vakituiset ja määräaikaiset yhteensä	110	122	112	114	2

## Vertailut

	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Lasten varhaiskasvatus €/asukas	543	686	544	405	565	565
Lasten varhaiskasvatus €/0-6 v.	12 547	11 069	12 788	11 651	15 264	13 276

## Kuvaus toiminnasta

Toiminta-ajatuksena on tuottaa monipuolisia lasten ja nuorten palveluja. Tuetaan lasten ja nuorten oppimista, tervettä kasvua ja kehitystä sekä elämänhallintaa. Edistetään tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja suvaitsevaisuutta kaikessa toiminnassa. Esiopetus toteutuu opetussuunnitelman mukaisesti päiväkodeissa ja taajamakouluilla integroituna muiden ikäluokkien kanssa tai omina ryhminään. Perusopetusta annetaan viidessä alakoulussa ja yhdessä yläkoulussa. Kodin ja koulun yhteistyö, aamu- ja iltapäivätoiminta sekä koulun jälkeinen kerhotoiminta ja kesänuokkaritoiminta ovat keskeinen osa perusopetuksen palvelukokonaisuutta. Nuorisotoimen kokonaisuus pitää sisällään mm. nuorisotila-, erityisnuorisotoiminnan, etsivän nuorisotoiminnan, nuorten työpaja-, koulunuorisotyön, ankkuritoiminnan sekä kulttuurisen ja kansainvälisen nuorisotyön toimintoja. Nuorisotyössä toteutetaan nuorisolain mukaista osallisuustoimintaa ja vastataan koko kaupungin hyvinvointityöstä sekä ennaltaehkäisevästä päihde- ja mielenterveystyöstä. Koordinoimme Ohjaamo Pieksämäen toimintaa.

## Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

- |  |   |
|--|---|
| 1. Kestävä kuntatalous                                     | 1. Toiminnan järjestäminen kustannustehokkaasti. Tehokas ja taloudellinen resurssien käyttö.  |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa      | 2. Kehitämme uudenlaista yhteistyötä mm. koulunuorisotyössä, nuorten työpajan, etsivän nuorisotyön ja koulutuksen välisessä yhteistyössä sekä yhdyspintatyötä hyvinvointialueen kanssa. Nuorten hyvinvoinnin vajeeseen vastataan kehittämällä monitoimijutta ja ohjautumista kaikissa toiminnoissa (mm. ankkuritoiminta, katusovittelu, ohjaamotoiminta). |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen | 3. Esiopetuksen, perusopetuksen ja nuorisotoimen tilat ja toimintaympäristöt ovat viihtyisät ja turvalliset lisäten lasten, nuorten ja perheiden viihtyvyyttä ja turvallisuuden tunnetta paikkakunnalla.  |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen              | 4. Osallistamme lapsia ja nuoria palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen yhdessä henkilöstön ja sidosryhmien kanssa.   |

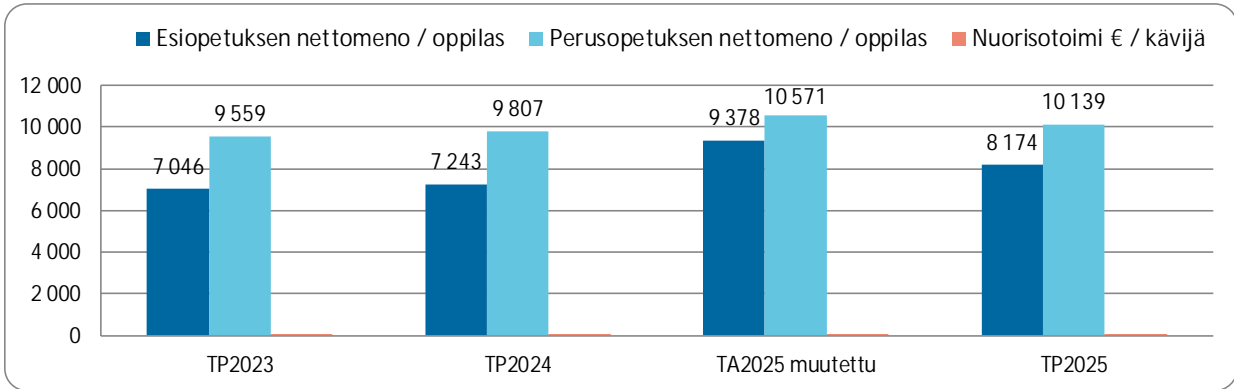
## Talousarvion toteutuminen 31.12.

1. Toiminta järjestettiin kustannustehokkaasti. Esiopetuksen tunnusluku oli -1204€ / oppilas alle talousarvion. Hyvä tulos selittyy suurelta osin sillä, täydentävän varhaiskasvatuksen osalta kulut olivat talousarviossa esiopetuksen kuluina. Talouden toteumassa täydentävän varhaiskasvatuksen kuluja siirrettiin varhaiskasvatuksen kuluiksi. Perusopetuksen tunnusluku oli -432€ / oppilas. Nuorisotoimen tunnusluku oli -3€ / kävijä. 2. Toiminnot toteutuneet talousarvion mukaisesti. 3. Tilat ja toimintaympäristöt ovat viihtyisät ja turvalliset. Vuosittaiset turvakävelyt ja poistumisharjoitukset toteutuivat suunnitellusti. 4. Lapsia ja nuoria osallistettiin palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen. Asiakaspalautteita kerättiin talousarvion mukaisesti.

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.

1. Riskit eivät realisoituneet. 2. Riskit eivät realisoituneet. 3. Riskit eivät realisoituneet. 4. Riski ei realisoitunut.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Esiopetuksen nettomeno / oppilas	7 046	7 243	9 378	9 378	8 174	-1 204
Perusopetuksen nettomeno / oppilas	9 559	9 807	10 571	10 571	10 139	-431
Nuorisotoimi € / kävijä	12	12	15	15	12	-3

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Vastuualueen nettomenot		
Esiopetus € / oppilas	9 378 €	8 174
Perusopetus € / oppilas	10 571 €	10 139
Nuorisotoimi € / kävijä	15 €	12
2. Koulunuorisotyön tilastot- toteutuneet toiminnot/vuosi	14	15
3. Vuosittaiset yksikkökohtaiset turvakävelyt ja poistumisharjoitukset toteutettu	18	21
4. Asiakaspalautteiden keräämiskerrat /vuosi	9	16

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	924	1 134	839	839	1 313	475
Kulut	16 916	17 342	18 067	18 067	18 012	-55
Kate	-15 992	-16 208	-17 228	-17 228	-16 699	529
Poistot	220	205	240	240	238	-2
Tulos	-16 212	-16 413	-17 469	-17 469	-16 937	532

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Esioppilaat	128	125	119	126	7
Peruskoulun oppilaat	1 316	1 317	1 308	1 291	-17
Valmistavan opetuksen oppilaat	86	57	35	55	20
Perusopetuksen opetustunnit	101 517	101 414	100 000	102 360	2 360
Tukiopetustunnit	1 213	1 172	1 300	1 269	-31
Nuorisotoimen ja verkkonuorisotyön kävijät/v	37 435	35 221	35 000	38 498	3 498

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Esi- ja perusopetus ja ip-toim.	155	162,5	155	155,8	0,8
Valmistava opetus	15,8	9	4,5	7,3	2,8
Nuorisotoimi	10	9,5	10,5	9,5	-1,0
Nuorisotyön projektityöntekijät	1	1	1	3,0	2,0

## Vertailut (VOS)

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
AP/IP yks.hinta €/h (57%)	26	26	26	26	0
Iltapäivätoiminnan tunnit	9 502	9 050	9 500	9 139	-361
Nuorisotyön yks.hinta €/asukas	15	15	15	15	0
Valtionosuus (29,7%)	17 637	17 098	17 098	16 840	-258

## Vertailut

Kuntaliitto/Valtiokonttori v. 2024	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Esiopetus € / as	64	80	72	60	53	65
Perusopetus € / as	895	1 162	1 031	867	1 149	1 027
Nuorisotoiminta € / as	26	43	29	43	25	32

## Kuvaus toiminnasta

Pieksämäen Lukio on laaja-alainen yleislukio ja aikustuvan nuoren yksilöllinen kasvupaikka. Lukiokoulutus antaa monipuoliset valmiudet jatko-opintoihin korkeakouluissa ja yliopistoissa sekä ammatillisessa koulutuksessa.

## Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

- |   |  |
|---|--|
| 1. Kestävä kuntatalous                                      | Lukioon pyrkivät nuoret valitsevat pääsääntöisesti oman kaupungin lukion.  |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa       | Mahdollistetaan yksilölliset opiskeluohjelmat ja opintojen suorittaminen toisessa oppilaitoksessa tai korkeakouluissa. |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen | Pidetään huolta lukiorakennuksen kunnosta ja -ympäristöstä.  |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen               | Lukion opiskelijakunta ja opiskelijakunnan hallitus toimii aktiivisesti.   |

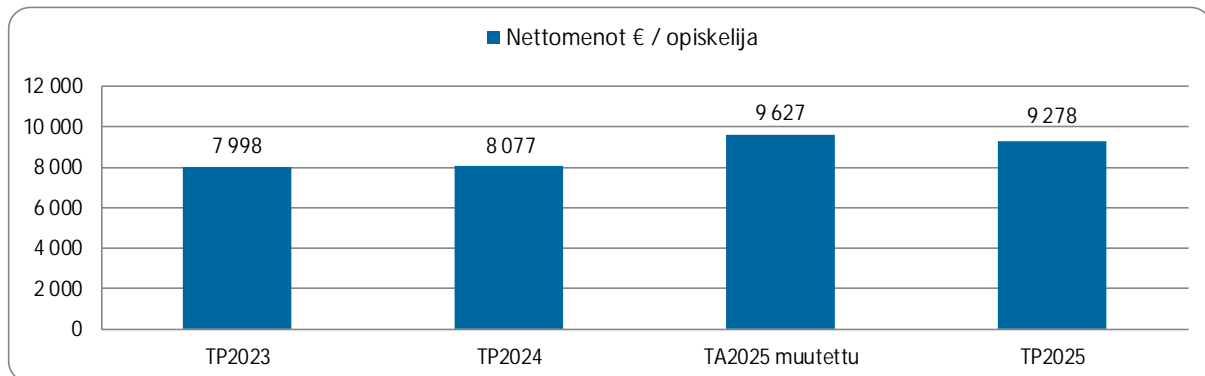
## Talousarvion toteutuminen 31.12.

Lukio on pystynyt toimimaan annetussa talousarvioraamissa. Peruskoulun päättäneistä ensisijaisesti lukioon pyrkineistä 85% valitsi oman kaupungin lukion. Toisaalle hakeutumisen syynä oli joko paikkaunnalta muutto tai erityisen koulutustehtävän lukioon hakeutuminen. Muualla suoritettuja opintoja vuoden aikana valmistuneilla ylioppilailla keskimäärin 3,27 opintopistettä/ylioppilas. Lukiolle tehdään parhaillaan ikkunaremonttia. Opiskelijakunnan hallitus on toiminut edelleenkin hyvin aktiivisesti.

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.

Henkilöstön kanssa on tehty turvakävely. Opiskelijoiden kanssa on simuloitu ylioppilaskokeiden poistumisharjoitus. Eshedun kanssa on suunniteltu yhteistä sisälle suojautumisen koulutusta henkilöstölle. Lukiolain ja opetussuunnitelman perusteiden muutokset on huomioitu määräysten mukaisesti koulun toiminnassa. On seurattu aktiivisesti taito- ja taideaineiden ylioppilaskokeiden kehittämistyötä.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Nettomenot € / opiskelija	7 998	8 077	9 627	9 627	9 278	-349

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Yhteishaussa vähintään 90 % lukioon pyrkivistä hakee omaan lukioon	90 % lukioon pyrkivistä	85 %
2. Valmistuneiden ylioppilaiden muualla suoritetut opinnot opintopisteinä keskimäärin	3 opintopistettä/yliopp.	3,37 op/yo
3. Tehdään vuosittain riskien arviointi ja käyttäjäpalaute kerätään palautekyselyissä	toteutuu/ei toteudu	toteutuu
4. Opiskelijakunnan kokousten ja tapahtumien määrä	10 kpl	10 kpl

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	86	110	29	29	36	7
Kulut	1 494	1 531	1 666	1 666	1 465	-201
Kate	-1 408	-1 422	-1 637	-1 637	-1 429	208
Poistot	6	4	2	2	2	0
Tulos	-1 413	-1 426	-1 639	-1 639	-1 431	208

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Opiskelijoita	176	176	170	154	-16
Opetustunteja	8 700	8 700	8 800	8 400	-400

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
	12,5	12,5	12,7	12,7	0

## Vertailut

	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo	Heinola	Jämsä
Lukiokoulutus €/asukas	83	151	144	150	113
Opetuksen kustannukset €/opiskelija (OPH)	9 867	8 970	7 023	12 089	9 850

## Kuvaus toiminnasta

Teknisen lautakunnan vastuulla ovat julkisessa käytössä olevat kiinteistöt ja kaupungin suoraan omistuksessa olevat asuinkiinteistöt, maankäytön suunnittelu, kaupungin kiinteistöihin kohdistuva mittaustoiminta, asemakaava-alueen liikenneväylät, viheralueet, kaupungin vastuulla oleva jätehuolto sekä Jäppilän ja Virtasalmen aluelämpölaitokset.

## Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

- |   |   |
|---|---|
| 1. Kestävä kuntatalous                                      | Talouden tasapainotusohjelman mukaisten toimenpiteiden toteuttaminen.                             |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa       | Keski-Savon alueellisen rakennusvalvonnan toiminnan valmistelu niin että toiminta voi alkaa 2026. |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen | Houkuttelevia pientalotontteja riittävästi, uusien vuokrattujen / myytyjen pientalotonttien määrä |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen               | Järjestetään kaavoituksen yleisötilaisuuksia ja osallistutaan kumppanuuspöytiin.                  |

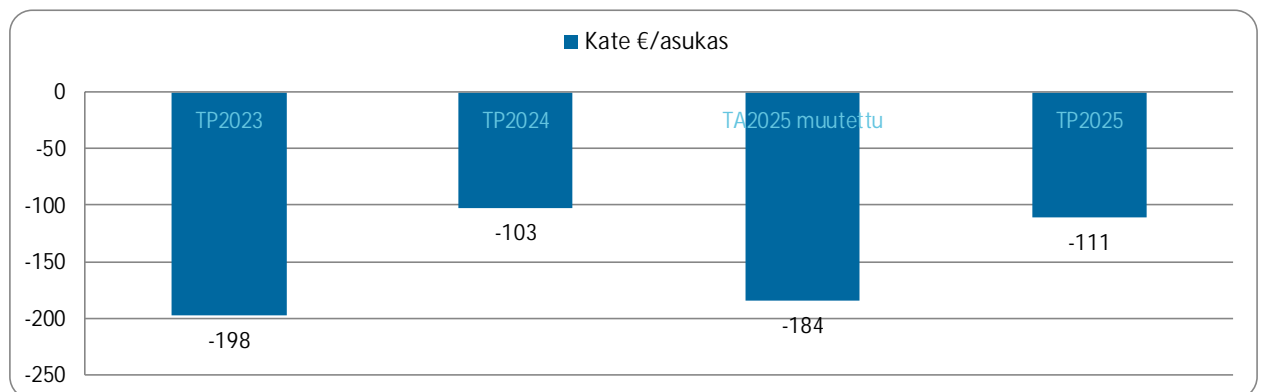
## Talousarvion toteutuminen 31.12.

Talouden tasapainotusta on suoritettu autokannan käytön tehostamisella. Katuvalaistuksen uusimista on tehty led-tekniikalla, yöaikaista himmentämistä lisätty ja katuvalokeskusten liittymäkokoja on optimoitu tehokkuuden suhteen. Maankäytön vastuulla olevia tyhjiä rakennuksia on purettu. Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta on perustettu ja aloittaa työnsä 2026. Omarantaisia pientalotontteja on varattu kaksi. Kaavojen yleisötilaisuuksia on järjestetty kuusi. Osallistuttu kevään ja syksyn kumppanuuspöytiin.

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.

Sisäistä valvontaa ja riskien kartoitusta päivitetään tarvittaessa. Viimeisin kartoitus on tehty joulukuussa 2025. Riskien hallinnassa on kiinnitetty huomiota työturvallisuuteen työmaakohtaisesti. Kunnossapitotyöt on kilpailutettu ja hankinnoissa on noudatettu hankintaohjetta.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Kate €/asukas	-198	-103	-184	-184	-111	73

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Talouden tasapainotustoimenpiteet toteutuneet	kyllä/ei	Kyllä
2. Alueellisen rakennusvalvonnan toiminnan aloittaminen	kyllä/ei	Kyllä
3. Vuokrattujen / myytyjen tonttien määrä	3	0
4. Kaavojen yleisötilaisuudet ja kumppanuspöydät	6	11

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	3 222	3 494	2 713	2 713	3 447	733
Kulut	6 590	5 259	5 854	5 854	5 343	-511
Kate	-3 368	-1 765	-3 141	-3 141	-1 896	1 245
Poistot	1 314	1 514	1 605	1 605	1 586	-19
Tulos	-4 682	-3 279	-4 746	-4 746	-3 483	1 263

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Hoidetut liikenneväylät km/m <sup>2</sup>	1 086 000	1 086 000	1 086 000	1 086 000	0
Kaupungin maaomaisuus ha	4 853	4 855	4 875	4 875	0
Vuokratut tontit kpl	1 934	1 933	1 933	1 935	2
Myyty lämpömäärä Mwh	4 814	4 521	5 000	4 174	-826

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
HTV	22	24	25	23	-2

## Vertailut

2024 (Valtiokonttori)	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Liikenneväylät €/asukas	212	223	219	330	234	226
Puistot	25	52	46	54	45	39
Yhdyskuntasuunnittelu €/asukas	27	36	32	63	39	48

Kuvaus toiminnasta

Toiminnan tarkoituksena on tuottaa tilapalveluja laadukkaasti ja kustannustehokkaasti pääasiassa kaupungin omille yksiköille.

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

- |  |   |
|--|---|
| 1. Kestävä kuntatalous                                     | 1) Kiinteistöstrategian mukaisten toimenpiteiden edistäminen talouden tasapainottamiseksi (kiinteistöjen myynti/purku). |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa      | 2) Sote-kiinteistöjen kunnossapito.   |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen | 3) Eri toimitilojen korjausmenot.   |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen              | 4) Sisäilmaongelmien vuoksi tiloja ei ole poissa käytöstä.  |

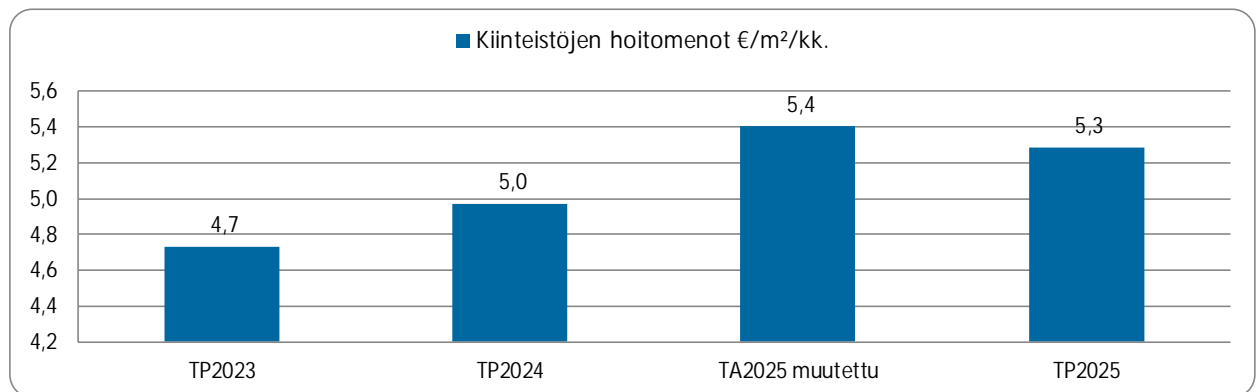
Talousarvion toteutuminen 31.12.

Kiinteistöjen hoitomenojen tavoitteena on 5,40 €/m<sup>2</sup>/kk ja tarkastelujakson toteuma on 5,28 €/m<sup>2</sup>/kk. Investoinneista valmistuivat Nukkekodin ja Kalevalan päiväkodin kunnostustyöt, Virtasalmen vanhan koulun remontti sekä Kontiipuiston koulun pihatyöt. Kuusitie 41:n uudet tilat sekä lukion katto ja julkisivuremontti ovat toteutuksessa ja jatkuvat vuonna 2026. Poleenin LVISA-saneerauksen sekä uuden alakoulun suunnittelutyöt ovat käynnissä. Sote-kiinteistöjä ylläpidettiin ja kiinteistöjen korjauksia tehtiin talousarvion puitteissa. Sisäilmaongelmien vuoksi pois käytöstä on osa Kuusitie 41:n ja Pieksämäen paloaseman tiloista. Harjun ja Kontiipuiston kouluilla sekä sairaalan psykiatrian poliklinikalla todettiin sisäilmaongelmat, näiden osalta korjaustoimenpiteet ovat käynnissä. Kiinteistöstrategiaa toteutettiin talousarviovuoden kuluessa valtuuston päätöksen mukaisesti. Tilapalveluiden osalta myytiin As Oy Maaselänmäen ja As Oy Sompiontien osakkeet sekä Siilin kaukalon huoltorakennus. Liike- ja teollisuustilojen osalta myytiin Hallipussi 6 ja Monnin leirikeskus sekä purettiin Laaksotie 47.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilanne 31.12.

Sisäiset valvonnat ja riskien kartoitus päivitetään tarvittaessa. Viimeksi päivitys on tehty 20.12.2023. Omavalvonnan, kemikaaliluetteloiden, käyttöturvallisuustiedotteiden ja työergonomian yms. päivittäminen ja niiden noudattaminen ovat suuressa osassa toiminnallisten riskien minimoimista. Kaikki kiinteistöt ovat vakuutettu asianmukaisesti. Taloudellisia riskejä kontrolloidaan ostamalla tuotteet sopimustoimittajilta sopimushintaan, laskujen tarkastamisella sekä materiaalien oikeanlaisella käytöllä. Hankinnat suoritetaan tämän hetkisten hankintaohjeiden mukaisesti yhteistyössä hankinta-asiantuntijan kanssa. Yksikön taloutta seurataan kuukausittain ja pidetään huolta, että talousarviosta pidetään kiinni. Tilikauden toteuma on pysyi talousarviossa ja ylityksiä ei ollut.

## SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Kiinteistöjen hoitomenot €/m <sup>2</sup> /kk.	4,7	5,0	5,4	5,4	5,3	-0,1

## Mittarit

	TA2025	Toteutuminen
1. Kiinteistöjen myyntiä/purkua toteutunut strategian mukaisena	kyllä/ei	kyllä
2. Sote-kiinteistöjen kunnossapitoon käytetty t€/vuosi	610	533
3. Kiinteistöjen korjausmenot t€/vuosi	746	721
4. Poissa käytöstä olevat tilat m <sup>2</sup>	0 m <sup>2</sup>	1200 m <sup>2</sup>

## TILINPÄÄTÖS (1 000 eur)

	TP2023	TP2024	TA2025 alkuper.	TA2025 muutettu	TP2025	Poikkeama €
Tuotot	8 925	9 355	9 474	9 474	9 753	279
Kulut	8 629	7 365	5 531	5 831	5 621	-210
Kate	296	1 990	3 943	3 643	4 132	489
Poistot	4 352	3 918	2 853	2 853	5 559	2 706
Tulos	-4 056	-1 928	1 090	790	-1 427	-2 217

\*Kaupungin omistamien liike- ja teollisuustilojen kunnossapito siirrettiin elinkeinoitoimeen vuoden 2025 alusta.

\* Vuoden 2025 poistoissa näkyvät sairaalan, terveyskeskuksen sekä Hiekanpään palvelutalon arvonalennukset.

## Suoritemäärät

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Tilapalvelut/hoidettavat m <sup>2</sup>	116 084	115 348	113 719	111 152	-2 567

\* Tilapalveluiden alla olevat neliöt ovat 74 802 m<sup>2</sup>. Liike- ja teollisuustiloihin kuuluvat neliöt ovat 36 350 m<sup>2</sup>, joille tilapalvelut tuottavat palvelua sisäisen laskutuksen kautta.

## Henkilötyövuodet

	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025	Poikkeama
Tilapalvelut	14	13,5	14	13,5	-0,5

## Vertailut

	Pieksämäki	Koko maa	Etelä-Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Lämmityksen päästöjen osuus % kokonaispäästöistä 2024	11,9	11,2	-	20,0	7,5	31,3

## KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUMAVERTAILU 2025

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
<b>KAUPUNGINHALLITUKSEN VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	4 915 359	1 000 000	5 915 359	7 043 960	1 128 601	119,1 %
TOIMINTAKULUT	-13 116 848	0	-13 116 848	-12 832 985	283 863	97,8 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-8 201 489</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-7 201 489</b>	<b>-5 789 025</b>	<b>1 412 464</b>	<b>80,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 354 643	0	-1 354 643	-1 461 973	-107 329	107,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-9 556 132</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-8 556 132</b>	<b>-7 250 997</b>	<b>1 305 135</b>	<b>84,7 %</b>
<b>110 Vaalitoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	19 600	0	19 600	19 978	378	101,9 %
TOIMINTAKULUT	-95 585	0	-95 585	-71 721	23 864	75,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-75 985</b>	<b>0</b>	<b>-75 985</b>	<b>-51 743</b>	<b>24 242</b>	<b>68,1 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0	0,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-75 985</b>	<b>0</b>	<b>-75 985</b>	<b>-51 743</b>	<b>24 242</b>	<b>68,1 %</b>
<b>120 Yleishallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	1 982 223	1 000 000	2 982 223	4 017 331	1 035 108	134,7 %
TOIMINTAKULUT	-9 208 656	0	-9 208 656	-9 136 620	72 036	99,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-7 226 433</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-6 226 433</b>	<b>-5 119 289</b>	<b>1 107 144</b>	<b>82,2 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-276 349	0	-276 349	-276 253	96	100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-7 502 782</b>	<b>1 000 000</b>	<b>-6 502 782</b>	<b>-5 395 542</b>	<b>1 107 240</b>	<b>83,0 %</b>
<b>150 Elinkeinoelämän kehittäminen</b>						
TOIMINTATUOTOT	2 174 266	0	2 174 266	2 241 032	66 766	103,1 %
TOIMINTAKULUT	-3 070 436	0	-3 070 436	-2 887 153	183 283	94,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-896 170</b>	<b>0</b>	<b>-896 170</b>	<b>-646 121</b>	<b>250 049</b>	<b>72,1 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 061 009	0	-1 061 009	-1 140 014	-79 005	107,4 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 957 179</b>	<b>0</b>	<b>-1 957 179</b>	<b>-1 786 135</b>	<b>171 044</b>	<b>91,3 %</b>
<b>180 Tietohallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	739 270	0	739 270	765 618	26 348	103,6 %
TOIMINTAKULUT	-742 171	0	-742 171	-737 491	4 680	99,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-2 901</b>	<b>0</b>	<b>-2 901</b>	<b>28 127</b>	<b>31 028</b>	<b>-969,7 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-17 285	0	-17 285	-45 705	-28 420	264,4 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-20 186</b>	<b>0</b>	<b>-20 186</b>	<b>-17 578</b>	<b>2 608</b>	<b>87,1 %</b>
<b>KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	554 960	0	554 960	997 133	442 173	179,7 %
TOIMINTAKULUT	-6 129 216	-40 000	-6 169 216	-6 177 008	-7 793	100,1 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-5 574 256</b>	<b>-40 000</b>	<b>-5 614 256</b>	<b>-5 179 876</b>	<b>434 380</b>	<b>92,3 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-215 198	0	-215 198	-217 999	-2 801	101,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-5 789 454</b>	<b>-40 000</b>	<b>-5 829 454</b>	<b>-5 397 875</b>	<b>431 579</b>	<b>92,6 %</b>

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
<b>460 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	554 960	0	554 960	997 133	442 173	179,7 %
TOIMINTAKULUT	-6 129 216	-40 000	-6 169 216	-6 177 008	-7 793	100,1 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-5 574 256</b>	<b>-40 000</b>	<b>-5 614 256</b>	<b>-5 179 876</b>	<b>434 380</b>	<b>92,3 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-215 198	0	-215 198	-217 999	-2 801	101,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-5 789 454</b>	<b>-40 000</b>	<b>-5 829 454</b>	<b>-5 397 875</b>	<b>431 579</b>	<b>92,6 %</b>
<b>KASVATUS- JA OPETUSPALVELUT VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	1 274 639	0	1 274 639	1 810 484	535 845	142,0 %
TOIMINTAKULUT	-29 480 760	0	-29 480 760	-29 320 648	160 112	99,5 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-28 206 120</b>	<b>0</b>	<b>-28 206 120</b>	<b>-27 510 164</b>	<b>695 957</b>	<b>97,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-300 950	0	-300 950	-294 723	6 227	97,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-28 507 070</b>	<b>0</b>	<b>-28 507 070</b>	<b>-27 804 887</b>	<b>702 184</b>	<b>97,5 %</b>
<b>410 Kasvatus- ja opetuspalvelujen hallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	26 680	0	26 680	22 277	-4 403	83,5 %
TOIMINTAKULUT	-474 736	0	-474 736	-427 212	47 524	90,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-448 056</b>	<b>0</b>	<b>-448 056</b>	<b>-404 934</b>	<b>43 121</b>	<b>90,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-694	0	-694	-1 051	-357	151,4 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-448 750</b>	<b>0</b>	<b>-448 750</b>	<b>-405 985</b>	<b>42 765</b>	<b>90,5 %</b>
<b>415 Varhaiskasvatus</b>						
TOIMINTATUOTOT	380 331	0	380 331	438 965	58 634	115,4 %
TOIMINTAKULUT	-9 273 506	0	-9 273 506	-9 416 314	-142 809	101,5 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-8 893 175</b>	<b>0</b>	<b>-8 893 175</b>	<b>-8 977 350</b>	<b>-84 175</b>	<b>100,9 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-57 655	0	-57 655	-53 398	4 257	92,6 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-8 950 830</b>	<b>0</b>	<b>-8 950 830</b>	<b>-9 030 748</b>	<b>-79 918</b>	<b>100,9 %</b>
<b>420 Esiopetus, perusopetus ja nuorisotoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	838 628	0	838 628	1 313 145	474 517	156,6 %
TOIMINTAKULUT	-18 066 998	0	-18 066 998	-18 012 252	54 746	99,7 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-17 228 369</b>	<b>0</b>	<b>-17 228 369</b>	<b>-16 699 107</b>	<b>529 263</b>	<b>96,9 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-240 176	0	-240 176	-237 877	2 299	99,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-17 468 545</b>	<b>0</b>	<b>-17 468 545</b>	<b>-16 936 984</b>	<b>531 561</b>	<b>97,0 %</b>
<b>430 Lukiokoulutus</b>						
TOIMINTATUOTOT	29 000	0	29 000	36 097	7 097	124,5 %
TOIMINTAKULUT	-1 665 520	0	-1 665 520	-1 464 870	200 650	88,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 636 520</b>	<b>0</b>	<b>-1 636 520</b>	<b>-1 428 773</b>	<b>207 748</b>	<b>87,3 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 425	0	-2 425	-2 397	28	98,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 638 945</b>	<b>0</b>	<b>-1 638 945</b>	<b>-1 431 170</b>	<b>207 775</b>	<b>87,3 %</b>

	Talousarvio 2025	TA muutos 2025	TA+muutos 2025	Toteuma 01-12/2025	Ylitys/alitus	Toteuma-%
<b>TEKNISEN TOIMEN VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	12 187 452	0	12 187 452	13 245 258	1 057 806	108,7 %
TOIMINTAKULUT	-11 385 392	-300 000	-11 685 392	-11 027 510	657 882	94,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>802 060</b>	<b>-300 000</b>	<b>502 060</b>	<b>2 217 748</b>	<b>1 715 688</b>	<b>441,7 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 457 952	0	-4 457 952	-7 144 972	-2 687 020	160,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-3 655 892</b>	<b>-300 000</b>	<b>-3 955 892</b>	<b>-4 927 224</b>	<b>-971 332</b>	<b>124,6 %</b>
<b>510 Tekninen lautakunta</b>						
TOIMINTATUOTOT	2 713 330	0	2 713 330	3 446 668	733 338	127,0 %
TOIMINTAKULUT	-5 854 335	0	-5 854 335	-5 343 100	511 234	91,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-3 141 005</b>	<b>0</b>	<b>-3 141 005</b>	<b>-1 896 432</b>	<b>1 244 572</b>	<b>60,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 604 998	0	-1 604 998	-1 586 178	18 820	98,8 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-4 746 003</b>	<b>0</b>	<b>-4 746 003</b>	<b>-3 482 611</b>	<b>1 263 392</b>	<b>73,4 %</b>
<b>550 Tilapalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	9 474 122	0	9 474 122	9 752 741	278 619	102,9 %
TOIMINTAKULUT	-5 531 057	-300 000	-5 831 057	-5 621 079	209 978	96,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>3 943 065</b>	<b>-300 000</b>	<b>3 643 065</b>	<b>4 131 662</b>	<b>488 597</b>	<b>113,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 852 954	0	-2 852 954	-5 558 794	-2 705 840	194,8 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>1 090 111</b>	<b>-300 000</b>	<b>790 111</b>	<b>-1 427 132</b>	<b>-2 217 243</b>	<b>-180,6 %</b>
<b>610 Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta</b>						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	45 849	45 849	0,0 %
TOIMINTAKULUT	0	0	0	-63 330	-63 330	0,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17 481</b>	<b>-17 481</b>	<b>0,0 %</b>
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17 481</b>	<b>-17 481</b>	<b>0,0 %</b>
<b>RAHOITUS</b>						
Verotulot	40 729 000	0	40 729 000	41 100 951	371 951	100,9 %
Valtionosuudet	5 309 000	900 000	6 209 000	6 073 636	-135 364	97,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-151 800	0	-151 800	545 988	697 788	-359,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-1 266 000	-1 266 000	0,0 %
Varausten ja rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>45 886 200</b>	<b>900 000</b>	<b>46 786 200</b>	<b>46 454 575</b>	<b>-331 625</b>	<b>99,3 %</b>
<b>YHTEENSÄ</b>						
TOIMINTATUOTOT	18 932 410	1 000 000	19 932 410	23 096 835	3 164 424	115,9 %
TOIMINTAKULUT	-60 112 215	-340 000	-60 452 215	-59 358 151	1 094 065	98,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-41 179 805</b>	<b>660 000</b>	<b>-40 519 805</b>	<b>-36 261 316</b>	<b>4 258 489</b>	<b>89,5 %</b>
Verotulot	40 729 000	0	40 729 000	41 100 951	371 951	100,9 %
Valtionosuudet	5 309 000	900 000	6 209 000	6 073 636	-135 364	97,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-151 800	0	-151 800	545 988	697 788	-359,7 %
Poistot ja arvonalentumiset	-6 328 743	0	-6 328 743	-10 385 667	-4 056 924	164,1 %
Varausten ja rahastojen muutos	0	0	0	0	0	0,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 622 348</b>	<b>1 560 000</b>	<b>-62 348</b>	<b>1 073 592</b>	<b>1 135 940</b>	<b>-1 721,9 %</b>

## Vastuualuetason vertailut

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
<b>KAUPUNGINHALLITUKSEN VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	4 819 998	5 915 359	5 931 862	7 043 960	119,1 %	18,7 %
TOIMINTAKULUT	-8 352 494	-13 116 848	-7 860 234	-12 832 985	97,8 %	63,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-3 532 496</b>	<b>-7 201 489</b>	<b>-1 928 372</b>	<b>-5 789 025</b>	<b>80,4 %</b>	<b>200,2 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-52 033	-1 354 643	-120 730	-1 461 973	107,9 %	1 110,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-3 584 529</b>	<b>-8 556 132</b>	<b>-2 049 102</b>	<b>-7 250 997</b>	<b>84,7 %</b>	<b>253,9 %</b>
<b>KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	616 530	554 960	998 089	997 133	179,7 %	-0,1 %
TOIMINTAKULUT	-6 147 740	-6 169 216	-6 149 676	-6 177 008	100,1 %	0,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-5 531 210</b>	<b>-5 614 256</b>	<b>-5 151 587</b>	<b>-5 179 876</b>	<b>92,3 %</b>	<b>0,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-197 933	-215 198	-200 814	-217 999	101,3 %	8,6 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-5 729 143</b>	<b>-5 829 454</b>	<b>-5 352 401</b>	<b>-5 397 875</b>	<b>92,6 %</b>	<b>0,8 %</b>
<b>KASVATUS- JA OPETUSPALVELUT VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	1 758 420	1 274 639	1 675 702	1 810 484	142,0 %	8,0 %
TOIMINTAKULUT	-29 064 722	-29 480 760	-28 722 224	-29 320 648	99,5 %	2,1 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-27 306 302</b>	<b>-28 206 120</b>	<b>-27 046 522</b>	<b>-27 510 164</b>	<b>97,5 %</b>	<b>1,7 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-294 037	-300 950	-280 139	-294 723	97,9 %	5,2 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-27 600 339</b>	<b>-28 507 070</b>	<b>-27 326 662</b>	<b>-27 804 887</b>	<b>97,5 %</b>	<b>1,8 %</b>
<b>TEKNISEN TOIMEN VASTUUALUE</b>						
TOIMINTATUOTOT	11 920 901	12 187 452	12 848 757	13 245 258	108,7 %	3,1 %
TOIMINTAKULUT	-13 787 010	-11 685 392	-12 623 498	-11 027 510	94,4 %	-12,6 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 866 109</b>	<b>502 060</b>	<b>225 259</b>	<b>2 217 748</b>	<b>441,7 %</b>	<b>884,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-5 556 302	-4 457 952	-5 432 245	-7 144 972	160,3 %	31,5 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-7 422 411</b>	<b>-3 955 892</b>	<b>-5 206 987</b>	<b>-4 927 224</b>	<b>124,6 %</b>	<b>-5,4 %</b>
<b>RAHOITUS</b>						
Verotulot	38 887 000	40 729 000	40 573 903	41 100 951	100,9 %	1,3 %
Valtionosuudet	2 285 000	6 209 000	2 319 572	6 073 636	97,8 %	161,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	653 000	-151 800	1 128 568	545 988	-359,7 %	-51,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-1 266 000	0,0 %	0,0 %
Varausten ja rahastojen muutos	14 500	0	14 477	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>41 839 500</b>	<b>46 786 200</b>	<b>44 036 520</b>	<b>46 454 575</b>	<b>99,3 %</b>	<b>5,5 %</b>

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
<b>YHTEENSÄ</b>						
TOIMINTATUOTOT	19 115 849	19 932 410	21 454 409	23 096 835	115,9 %	7,7 %
TOIMINTAKULUT	-57 351 966	-60 452 215	-55 355 632	-59 358 151	98,2 %	7,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-38 236 117</b>	<b>-40 519 805</b>	<b>-33 901 223</b>	<b>-36 261 316</b>	<b>89,5 %</b>	<b>7,0 %</b>
Verotulot	38 887 000	40 729 000	40 573 903	41 100 951	100,9 %	1,3 %
Valtionosuudet	2 285 000	6 209 000	2 319 572	6 073 636	97,8 %	161,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	653 000	-151 800	1 128 568	545 988	-359,7 %	-51,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	-6 100 305	-6 328 743	-6 033 928	-10 385 667	164,1 %	72,1 %
Varausten ja rahastojen muutos	14 500	0	14 477	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 496 922</b>	<b>-62 348</b>	<b>4 101 369</b>	<b>1 073 592</b>	<b>-1 721,9 %</b>	<b>-73,8 %</b>

## Tulosaluetason vertailut

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
<b>110 Vaalitoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	96 300	19 600	101 668	19 978	101,9 %	-80,3 %
TOIMINTAKULUT	-165 101	-95 585	-146 865	-71 721	75,0 %	-51,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-68 801</b>	<b>-75 985</b>	<b>-45 197</b>	<b>-51 743</b>	<b>68,1 %</b>	<b>14,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 643	0	-2 643	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-71 444</b>	<b>-75 985</b>	<b>-47 841</b>	<b>-51 743</b>	<b>68,1 %</b>	<b>8,2 %</b>
<b>120 Yleishallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	1 839 328	2 982 223	2 853 470	4 017 331	134,7 %	40,8 %
TOIMINTAKULUT	-6 674 887	-9 208 656	-6 212 702	-9 136 620	99,2 %	47,1 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-4 835 559</b>	<b>-6 226 433</b>	<b>-3 359 232</b>	<b>-5 119 289</b>	<b>82,2 %</b>	<b>52,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-6 422	-276 349	-74 230	-276 253	100,0 %	272,2 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-4 841 981</b>	<b>-6 502 782</b>	<b>-3 433 462</b>	<b>-5 395 542</b>	<b>83,0 %</b>	<b>57,1 %</b>
<b>150 Elinkeinoelämän kehittäminen</b>						
TOIMINTATUOTOT	2 119 041	2 174 266	2 204 240	2 241 032	103,1 %	1,7 %
TOIMINTAKULUT	-719 030	-3 070 436	-755 863	-2 887 153	94,0 %	282,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>1 400 011</b>	<b>-896 170</b>	<b>1 448 377</b>	<b>-646 121</b>	<b>72,1 %</b>	<b>-144,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-564	-1 061 009	-894	-1 140 014	107,4 %	127 385,6 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>1 399 447</b>	<b>-1 957 179</b>	<b>1 447 483</b>	<b>-1 786 135</b>	<b>91,3 %</b>	<b>-223,4 %</b>
<b>180 Tietohallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	765 329	739 270	772 484	765 618	103,6 %	-0,9 %
TOIMINTAKULUT	-793 476	-742 171	-744 804	-737 491	99,4 %	-1,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-28 147</b>	<b>-2 901</b>	<b>27 681</b>	<b>28 127</b>	<b>-969,7 %</b>	<b>1,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-42 404	-17 285	-42 963	-45 705	264,4 %	6,4 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-70 551</b>	<b>-20 186</b>	<b>-15 282</b>	<b>-17 578</b>	<b>87,1 %</b>	<b>15,0 %</b>
<b>460 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	616 530	554 960	998 089	997 133	179,7 %	-0,1 %
TOIMINTAKULUT	-6 147 740	-6 169 216	-6 149 676	-6 177 008	100,1 %	0,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-5 531 210</b>	<b>-5 614 256</b>	<b>-5 151 587</b>	<b>-5 179 876</b>	<b>92,3 %</b>	<b>0,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-197 933	-215 198	-200 814	-217 999	101,3 %	8,6 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-5 729 143</b>	<b>-5 829 454</b>	<b>-5 352 401</b>	<b>-5 397 875</b>	<b>92,6 %</b>	<b>0,8 %</b>
<b>410 Kasvatus- ja opetuspalvelujen hallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	21 700	26 680	33 732	22 277	83,5 %	-34,0 %
TOIMINTAKULUT	-470 178	-474 736	-433 089	-427 212	90,0 %	-1,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-448 478</b>	<b>-448 056</b>	<b>-399 357</b>	<b>-404 934</b>	<b>90,4 %</b>	<b>1,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 387	-694	-1 380	-1 051	151,4 %	-23,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-449 865</b>	<b>-448 750</b>	<b>-400 738</b>	<b>-405 985</b>	<b>90,5 %</b>	<b>1,3 %</b>

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
<b>415 Varhaiskasvatus</b>						
TOIMINTATUOTOT	705 595	380 331	398 034	438 965	115,4 %	10,3 %
TOIMINTAKULUT	-9 341 268	-9 273 506	-9 415 311	-9 416 314	101,5 %	0,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-8 635 673</b>	<b>-8 893 175</b>	<b>-9 017 277</b>	<b>-8 977 350</b>	<b>100,9 %</b>	<b>-0,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-68 945	-57 655	-70 137	-53 398	92,6 %	-23,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-8 704 618</b>	<b>-8 950 830</b>	<b>-9 087 414</b>	<b>-9 030 748</b>	<b>100,9 %</b>	<b>-0,6 %</b>
<b>420 Esiopetus, perusopetus ja nuorisotoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	1 011 125	838 628	1 134 205	1 313 145	156,6 %	15,8 %
TOIMINTAKULUT	-17 652 057	-18 066 998	-17 342 490	-18 012 252	99,7 %	3,9 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-16 640 932</b>	<b>-17 228 369</b>	<b>-16 208 285</b>	<b>-16 699 107</b>	<b>96,9 %</b>	<b>3,0 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-219 060	-240 176	-204 529	-237 877	99,0 %	16,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-16 859 992</b>	<b>-17 468 545</b>	<b>-16 412 814</b>	<b>-16 936 984</b>	<b>97,0 %</b>	<b>3,2 %</b>
<b>430 Lukiokoulutus</b>						
TOIMINTATUOTOT	20 000	29 000	109 732	36 097	124,5 %	-67,1 %
TOIMINTAKULUT	-1 601 219	-1 665 520	-1 531 335	-1 464 870	88,0 %	-4,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 581 219</b>	<b>-1 636 520</b>	<b>-1 421 603</b>	<b>-1 428 773</b>	<b>87,3 %</b>	<b>0,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 645	-2 425	-4 093	-2 397	98,9 %	-41,4 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 585 864</b>	<b>-1 638 945</b>	<b>-1 425 696</b>	<b>-1 431 170</b>	<b>87,3 %</b>	<b>0,4 %</b>
<b>510 Tekninen lautakunta</b>						
TOIMINTATUOTOT	2 704 585	2 713 330	3 494 044	3 446 668	127,0 %	-1,4 %
TOIMINTAKULUT	-5 779 380	-5 854 335	-5 258 655	-5 343 100	91,3 %	1,6 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-3 074 795</b>	<b>-3 141 005</b>	<b>-1 764 611</b>	<b>-1 896 432</b>	<b>60,4 %</b>	<b>7,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 604 639	-1 604 998	-1 514 135	-1 586 178	98,8 %	4,8 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-4 679 434</b>	<b>-4 746 003</b>	<b>-3 278 745</b>	<b>-3 482 611</b>	<b>73,4 %</b>	<b>6,2 %</b>
<b>550 Tilapalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	9 216 316	9 474 122	9 354 712	9 752 741	102,9 %	4,3 %
TOIMINTAKULUT	-8 007 630	-5 831 057	-7 364 843	-5 621 079	96,4 %	-23,7 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>1 208 686</b>	<b>3 643 065</b>	<b>1 989 869</b>	<b>4 131 662</b>	<b>113,4 %</b>	<b>107,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 951 663	-2 852 954	-3 918 110	-5 558 794	194,8 %	41,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 742 977</b>	<b>790 111</b>	<b>-1 928 241</b>	<b>-1 427 132</b>	<b>-180,6 %</b>	<b>-26,0 %</b>
<b>610 Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta</b>						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	45 849	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAKULUT	0	0	0	-63 330	0,0 %	0,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17 481</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17 481</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>
<b>810 Rahoitus</b>						

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
Verotulot	38 887 000	40 729 000	40 573 903	41 100 951	100,9 %	1,3 %
Valtionosuudet	2 285 000	6 209 000	2 319 572	6 073 636	97,8 %	161,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	653 000	-151 800	1 128 568	545 988	-359,7 %	-51,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-1 266 000	0,0 %	0,0 %
Varausten ja rahastojen muutos	14 500	0	14 477	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>41 839 500</b>	<b>46 786 200</b>	<b>44 036 520</b>	<b>46 454 575</b>	<b>99,3 %</b>	<b>5,5 %</b>
<b>YHTEENSÄ</b>						
TOIMINTATUOTOT	19 115 849	19 932 410	21 454 409	23 096 835	115,9 %	7,7 %
TOIMINTAKULUT	-57 351 966	-60 452 215	-55 355 632	-59 358 151	98,2 %	7,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-38 236 117</b>	<b>-40 519 805</b>	<b>-33 901 223</b>	<b>-36 261 316</b>	<b>89,5 %</b>	<b>7,0 %</b>
Verotulot	38 887 000	40 729 000	40 573 903	41 100 951	100,9 %	1,3 %
Valtionosuudet	2 285 000	6 209 000	2 319 572	6 073 636	97,8 %	161,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	653 000	-151 800	1 128 568	545 988	-359,7 %	-51,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	-6 100 305	-6 328 743	-6 033 928	-10 385 667	164,1 %	72,1 %
Varausten ja rahastojen muutos	14 500	0	14 477	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 496 922</b>	<b>-62 348</b>	<b>4 101 369</b>	<b>1 073 592</b>	<b>-1 721,9 %</b>	<b>-73,8 %</b>

## Tulosityksikkötason vertailut

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
<b>111 Vaalit</b>						
TOIMINTATUOTOT	96 300	19 600	101 668	19 978	101,9 %	-80,3 %
TOIMINTAKULUT	-165 101	-95 585	-146 865	-71 721	75,0 %	-51,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-68 801</b>	<b>-75 985</b>	<b>-45 197</b>	<b>-51 743</b>	<b>68,1 %</b>	<b>14,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 643	0	-2 643	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-71 444</b>	<b>-75 985</b>	<b>-47 841</b>	<b>-51 743</b>	<b>68,1 %</b>	<b>8,2 %</b>
<b>122 Luottamushenkilöorganisaatio</b>						
TOIMINTAKULUT	-269 191	-262 876	-240 276	-266 821	101,5 %	11,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-269 191</b>	<b>-262 876</b>	<b>-240 276</b>	<b>-266 821</b>	<b>101,5 %</b>	<b>11,0 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	0	-383	-319	-160	41,7 %	-50,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-269 191</b>	<b>-263 259</b>	<b>-240 595</b>	<b>-266 980</b>	<b>101,4 %</b>	<b>11,0 %</b>
<b>123 Konsernijohto</b>						
TOIMINTATUOTOT	10 000	10 000	128 320	47 002	470,0 %	-63,4 %
TOIMINTAKULUT	-1 271 024	-1 227 869	-1 266 540	-1 266 240	103,1 %	0,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 261 024</b>	<b>-1 217 869</b>	<b>-1 138 220</b>	<b>-1 219 238</b>	<b>100,1 %</b>	<b>7,1 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 401	-2 977	-3 146	-2 549	85,6 %	-19,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 263 425</b>	<b>-1 220 846</b>	<b>-1 141 366</b>	<b>-1 221 786</b>	<b>100,1 %</b>	<b>7,0 %</b>
<b>124 Yhteiset palvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	196 100	1 418 092	1 047 999	2 440 249	172,1 %	132,8 %
TOIMINTAKULUT	-1 135 614	-1 239 491	-857 621	-1 305 127	105,3 %	52,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-939 514</b>	<b>178 601</b>	<b>190 378</b>	<b>1 135 122</b>	<b>635,6 %</b>	<b>496,2 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 435	-269 443	-67 785	-270 370	100,3 %	298,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-940 949</b>	<b>-90 842</b>	<b>122 593</b>	<b>864 752</b>	<b>-951,9 %</b>	<b>605,4 %</b>
<b>145 Talous- ja hallintopalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	526 008	526 008	533 187	509 078	96,8 %	-4,5 %
TOIMINTAKULUT	-1 533 608	-1 573 838	-1 539 399	-1 655 814	105,2 %	7,6 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 007 600</b>	<b>-1 047 830</b>	<b>-1 006 212</b>	<b>-1 146 735</b>	<b>109,4 %</b>	<b>14,0 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-635	-495	-826	-495	99,9 %	-40,1 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 008 235</b>	<b>-1 048 325</b>	<b>-1 007 038</b>	<b>-1 147 230</b>	<b>109,4 %</b>	<b>13,9 %</b>
<b>148 Työllisyyspalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	55 600	0	87 956	5	0,0 %	-100,0 %
TOIMINTAKULUT	-1 369 638	-3 829 937	-1 300 342	-3 535 700	92,3 %	171,9 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 314 038</b>	<b>-3 829 937</b>	<b>-1 212 386</b>	<b>-3 535 695</b>	<b>92,3 %</b>	<b>191,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-199	-298	-290	-363	121,8 %	25,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 314 237</b>	<b>-3 830 235</b>	<b>-1 212 676</b>	<b>-3 536 058</b>	<b>92,3 %</b>	<b>191,6 %</b>
<b>172 Toimistopalvelut</b>						

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
TOIMINTATUOTOT	1 051 620	1 028 123	1 056 007	1 020 996	99,3 %	-3,3 %
TOIMINTAKULUT	-1 095 812	-1 074 646	-1 008 524	-1 106 918	103,0 %	9,8 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-44 192</b>	<b>-46 523</b>	<b>47 483</b>	<b>-85 922</b>	<b>184,7 %</b>	<b>-281,0 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 752	-2 753	-1 864	-2 317	84,2 %	24,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-45 944</b>	<b>-49 276</b>	<b>45 619</b>	<b>-88 239</b>	<b>179,1 %</b>	<b>-293,4 %</b>
<b>151 Elinkeino- ja palveluskeskusto</b>						
TOIMINTATUOTOT	2 119 041	2 174 266	2 204 240	2 241 032	103,1 %	1,7 %
TOIMINTAKULUT	-719 030	-3 070 436	-755 863	-2 887 153	94,0 %	282,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>1 400 011</b>	<b>-896 170</b>	<b>1 448 377</b>	<b>-646 121</b>	<b>72,1 %</b>	<b>-144,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-564	-1 061 009	-894	-1 140 014	107,4 %	127 385,6 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>1 399 447</b>	<b>-1 957 179</b>	<b>1 447 483</b>	<b>-1 786 135</b>	<b>91,3 %</b>	<b>-223,4 %</b>
<b>181 Tietohallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	765 329	739 270	772 484	765 618	103,6 %	-0,9 %
TOIMINTAKULUT	-793 476	-742 171	-744 804	-737 491	99,4 %	-1,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-28 147</b>	<b>-2 901</b>	<b>27 681</b>	<b>28 127</b>	<b>-969,7 %</b>	<b>1,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-42 404	-17 285	-42 963	-45 705	264,4 %	6,4 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-70 551</b>	<b>-20 186</b>	<b>-15 282</b>	<b>-17 578</b>	<b>87,1 %</b>	<b>15,0 %</b>
<b>441 Seutuopisto</b>						
TOIMINTATUOTOT	194 000	165 000	239 105	303 699	184,1 %	27,0 %
TOIMINTAKULUT	-1 332 641	-1 333 140	-1 346 494	-1 432 830	107,5 %	6,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 138 641</b>	<b>-1 168 140</b>	<b>-1 107 389</b>	<b>-1 129 131</b>	<b>96,7 %</b>	<b>2,0 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-5 565	-2 903	-4 570	-4 717	162,5 %	3,2 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 144 206</b>	<b>-1 171 043</b>	<b>-1 111 959</b>	<b>-1 133 848</b>	<b>96,8 %</b>	<b>2,0 %</b>
<b>451 Taiteen perusopetus</b>						
TOIMINTATUOTOT	5 000	5 000	13 133	11 589	231,8 %	-11,8 %
TOIMINTAKULUT	-121 366	-110 986	-122 104	-116 566	105,0 %	-4,5 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-116 366</b>	<b>-105 986</b>	<b>-108 971</b>	<b>-104 976</b>	<b>99,0 %</b>	<b>-3,7 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	0	-242	-221	-242	99,8 %	9,1 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-116 366</b>	<b>-106 228</b>	<b>-109 192</b>	<b>-105 218</b>	<b>99,0 %</b>	<b>-3,6 %</b>
<b>461 Vapaa-aikatoimen hallinto</b>						
TOIMINTAKULUT	-169 812	-162 847	-173 527	-161 337	99,1 %	-7,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-169 812</b>	<b>-162 847</b>	<b>-173 527</b>	<b>-161 337</b>	<b>99,1 %</b>	<b>-7,0 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-331	-198	-331	-138	69,5 %	-58,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-170 143</b>	<b>-163 045</b>	<b>-173 857</b>	<b>-161 475</b>	<b>99,0 %</b>	<b>-7,1 %</b>
<b>462 Kulttuuritoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	195 360	118 800	294 485	184 430	155,2 %	-37,4 %

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
TOIMINTAKULUT	-1 155 514	-1 169 170	-1 234 288	-1 056 422	90,4 %	-14,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-960 154</b>	<b>-1 050 370</b>	<b>-939 803</b>	<b>-871 992</b>	<b>83,0 %</b>	<b>-7,2 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-24 272	-25 183	-24 848	-24 571	97,6 %	-1,1 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-984 426</b>	<b>-1 075 553</b>	<b>-964 652</b>	<b>-896 562</b>	<b>83,4 %</b>	<b>-7,1 %</b>
<b>471 Kirjastotoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	17 500	21 710	23 820	13 311	61,3 %	-44,1 %
TOIMINTAKULUT	-1 165 412	-1 173 962	-1 062 666	-1 076 543	91,7 %	1,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 147 912</b>	<b>-1 152 252</b>	<b>-1 038 846</b>	<b>-1 063 231</b>	<b>92,3 %</b>	<b>2,3 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 719	-5 317	-3 022	-4 108	77,3 %	35,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 150 631</b>	<b>-1 157 569</b>	<b>-1 041 868</b>	<b>-1 067 339</b>	<b>92,2 %</b>	<b>2,4 %</b>
<b>481 Liikuntatoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	204 670	244 450	427 546	484 103	198,0 %	13,2 %
TOIMINTAKULUT	-2 202 996	-2 219 111	-2 210 597	-2 333 311	105,1 %	5,6 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 998 326</b>	<b>-1 974 661</b>	<b>-1 783 052</b>	<b>-1 849 208</b>	<b>93,6 %</b>	<b>3,7 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-165 046	-181 355	-167 821	-184 224	101,6 %	9,8 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 163 372</b>	<b>-2 156 016</b>	<b>-1 950 872</b>	<b>-2 033 432</b>	<b>94,3 %</b>	<b>4,2 %</b>
<b>411 Talous ja johto</b>						
TOIMINTAKULUT	-397 296	-398 795	-368 988	-355 862	89,2 %	-3,6 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-397 296</b>	<b>-398 795</b>	<b>-368 988</b>	<b>-355 862</b>	<b>89,2 %</b>	<b>-3,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 136	-589	-1 129	-946	160,6 %	-16,2 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-398 432</b>	<b>-399 384</b>	<b>-370 117</b>	<b>-356 808</b>	<b>89,3 %</b>	<b>-3,6 %</b>
<b>412 Tukipalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	21 700	26 680	33 732	22 277	83,5 %	-34,0 %
TOIMINTAKULUT	-72 881	-75 941	-64 100	-71 349	94,0 %	11,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-51 181</b>	<b>-49 261</b>	<b>-30 369</b>	<b>-49 072</b>	<b>99,6 %</b>	<b>61,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-251	-105	-251	-105	99,7 %	-58,3 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-51 432</b>	<b>-49 366</b>	<b>-30 620</b>	<b>-49 177</b>	<b>99,6 %</b>	<b>60,6 %</b>
<b>414 Päiväkotihoido</b>						
TOIMINTATUOTOT	654 595	337 431	346 559	406 422	120,4 %	17,3 %
TOIMINTAKULUT	-7 473 186	-7 739 790	-7 782 397	-7 958 600	102,8 %	2,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-6 818 591</b>	<b>-7 402 359</b>	<b>-7 435 838</b>	<b>-7 552 178</b>	<b>102,0 %</b>	<b>1,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-61 775	-50 987	-63 381	-46 844	91,9 %	-26,1 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-6 880 366</b>	<b>-7 453 346</b>	<b>-7 499 218</b>	<b>-7 599 022</b>	<b>102,0 %</b>	<b>1,3 %</b>
<b>416 Perhepäivähoito</b>						
TOIMINTATUOTOT	33 500	38 500	40 658	28 048	72,9 %	-31,0 %
TOIMINTAKULUT	-981 778	-797 601	-826 873	-742 945	93,1 %	-10,2 %

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-948 278</b>	<b>-759 101</b>	<b>-786 215</b>	<b>-714 897</b>	<b>94,2 %</b>	<b>-9,1 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-6 949	-6 403	-6 535	-6 293	98,3 %	-3,7 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-955 227</b>	<b>-765 504</b>	<b>-792 751</b>	<b>-721 190</b>	<b>94,2 %</b>	<b>-9,0 %</b>
<b>417 Ryhmäperhepäivähoito</b>						
TOIMINTATUOTOT	17 500	4 400	8 813	2 894	65,8 %	-67,2 %
TOIMINTAKULUT	-383 442	-338 250	-325 158	-276 946	81,9 %	-14,8 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-365 942</b>	<b>-333 850</b>	<b>-316 345</b>	<b>-274 052</b>	<b>82,1 %</b>	<b>-13,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-174	0,0 %	0,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-365 942</b>	<b>-333 850</b>	<b>-316 345</b>	<b>-274 226</b>	<b>82,1 %</b>	<b>-13,3 %</b>
<b>418 Leikkitoiminta</b>						
TOIMINTATUOTOT	0	0	503	100	0,0 %	-80,1 %
TOIMINTAKULUT	-92 509	-99 356	-91 692	-86 362	86,9 %	-5,8 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-92 509</b>	<b>-99 356</b>	<b>-91 189</b>	<b>-86 262</b>	<b>86,8 %</b>	<b>-5,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-221	-265	-221	-87	32,8 %	-60,7 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-92 730</b>	<b>-99 621</b>	<b>-91 410</b>	<b>-86 349</b>	<b>86,7 %</b>	<b>-5,5 %</b>
<b>419 Avustukset kotitalouksille</b>						
TOIMINTATUOTOT	0	0	1 500	1 500	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAKULUT	-410 354	-298 509	-389 191	-351 461	117,7 %	-9,7 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-410 354</b>	<b>-298 509</b>	<b>-387 691</b>	<b>-349 961</b>	<b>117,2 %</b>	<b>-9,7 %</b>
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-410 354</b>	<b>-298 509</b>	<b>-387 691</b>	<b>-349 961</b>	<b>117,2 %</b>	<b>-9,7 %</b>
<b>421 Esiopetus</b>						
TOIMINTATUOTOT	5 550	5 000	16 566	9 696	193,9 %	-41,5 %
TOIMINTAKULUT	-1 077 778	-1 301 022	-1 084 151	-1 233 395	94,8 %	13,8 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 072 228</b>	<b>-1 296 022</b>	<b>-1 067 585</b>	<b>-1 223 699</b>	<b>94,4 %</b>	<b>14,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 585	-1 137	-2 252	-964	84,8 %	-57,2 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 073 813</b>	<b>-1 297 159</b>	<b>-1 069 837</b>	<b>-1 224 663</b>	<b>94,4 %</b>	<b>14,5 %</b>
<b>422 Perusopetus</b>						
TOIMINTATUOTOT	741 700	558 728	761 595	889 501	159,2 %	16,8 %
TOIMINTAKULUT	-15 523 764	-15 642 069	-15 213 443	-15 598 609	99,7 %	2,5 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-14 782 064</b>	<b>-15 083 340</b>	<b>-14 451 848</b>	<b>-14 709 108</b>	<b>97,5 %</b>	<b>1,8 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-215 451	-235 781	-199 873	-234 133	99,3 %	17,1 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-14 997 515</b>	<b>-15 319 121</b>	<b>-14 651 721</b>	<b>-14 943 241</b>	<b>97,5 %</b>	<b>2,0 %</b>
<b>424 Iltapäivätoiminta</b>						
TOIMINTATUOTOT	96 400	104 900	113 185	99 854	95,2 %	-11,8 %
TOIMINTAKULUT	-394 086	-425 264	-378 084	-402 244	94,6 %	6,4 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-297 686</b>	<b>-320 364</b>	<b>-264 899</b>	<b>-302 390</b>	<b>94,4 %</b>	<b>14,2 %</b>

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
Poistot ja arvonalentumiset	-224	-376	-313	-376	100,0 %	20,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-297 910</b>	<b>-320 740</b>	<b>-265 212</b>	<b>-302 766</b>	<b>94,4 %</b>	<b>14,2 %</b>
<b>491 Nuorisotoimi</b>						
TOIMINTATUOTOT	167 475	170 000	242 859	314 094	184,8 %	29,3 %
TOIMINTAKULUT	-656 429	-698 643	-666 812	-778 004	111,4 %	16,7 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-488 954</b>	<b>-528 643</b>	<b>-423 954</b>	<b>-463 910</b>	<b>87,8 %</b>	<b>9,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 800	-2 882	-2 090	-2 404	83,4 %	15,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-490 754</b>	<b>-531 525</b>	<b>-426 044</b>	<b>-466 314</b>	<b>87,7 %</b>	<b>9,5 %</b>
<b>431 Lukio</b>						
TOIMINTATUOTOT	20 000	29 000	109 732	36 097	124,5 %	-67,1 %
TOIMINTAKULUT	-1 601 219	-1 665 520	-1 531 335	-1 464 870	88,0 %	-4,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-1 581 219</b>	<b>-1 636 520</b>	<b>-1 421 603</b>	<b>-1 428 773</b>	<b>87,3 %</b>	<b>0,5 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 645	-2 425	-4 093	-2 397	98,9 %	-41,4 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 585 864</b>	<b>-1 638 945</b>	<b>-1 425 696</b>	<b>-1 431 170</b>	<b>87,3 %</b>	<b>0,4 %</b>
<b>388 Ympäristöterveydenhoito</b>						
TOIMINTAKULUT	-460 350	-528 696	-486 427	-629 828	119,1 %	29,5 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-460 350</b>	<b>-528 696</b>	<b>-486 427</b>	<b>-629 828</b>	<b>119,1 %</b>	<b>29,5 %</b>
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-460 350</b>	<b>-528 696</b>	<b>-486 427</b>	<b>-629 828</b>	<b>119,1 %</b>	<b>29,5 %</b>
<b>511 Teknisen toimen hallinto</b>						
TOIMINTATUOTOT	0	0	2 703	0	0,0 %	-100,0 %
TOIMINTAKULUT	-309 102	-285 431	-268 128	-292 928	102,6 %	9,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-309 102</b>	<b>-285 431</b>	<b>-265 425</b>	<b>-292 928</b>	<b>102,6 %</b>	<b>10,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-4 115	-4 115	-4 115	-532	12,9 %	-87,1 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-313 217</b>	<b>-289 546</b>	<b>-269 541</b>	<b>-293 460</b>	<b>101,4 %</b>	<b>8,9 %</b>
<b>521 Maankäyttö</b>						
TOIMINTATUOTOT	2 190 435	2 205 730	2 940 250	2 925 310	132,6 %	-0,5 %
TOIMINTAKULUT	-1 045 029	-1 072 341	-997 062	-812 244	75,7 %	-18,5 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>1 145 406</b>	<b>1 133 389</b>	<b>1 943 188</b>	<b>2 113 065</b>	<b>186,4 %</b>	<b>8,7 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 419	-4 088	-3 376	-3 048	74,6 %	-9,7 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>1 141 987</b>	<b>1 129 301</b>	<b>1 939 812</b>	<b>2 110 017</b>	<b>186,8 %</b>	<b>8,8 %</b>
<b>545 Kunnallistekniikka</b>						
TOIMINTATUOTOT	15 000	14 000	24 645	55 869	399,1 %	126,7 %
TOIMINTAKULUT	-2 573 948	-2 537 806	-2 323 941	-2 369 475	93,4 %	2,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-2 558 948</b>	<b>-2 523 806</b>	<b>-2 299 296</b>	<b>-2 313 605</b>	<b>91,7 %</b>	<b>0,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 531 902	-1 563 244	-1 439 782	-1 527 529	97,7 %	6,1 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-4 090 850</b>	<b>-4 087 050</b>	<b>-3 739 078</b>	<b>-3 841 134</b>	<b>94,0 %</b>	<b>2,7 %</b>

	Talousarvio 2024	Talousarvio 2025	Toteuma 12/2024	Toteuma 12/2025	Toteuma-%	Muutos-%
<b>561 Lämpölaitokset</b>						
TOIMINTATUOTOT	398 150	412 600	407 416	402 272	97,5 %	-1,3 %
TOIMINTAKULUT	-373 300	-388 005	-374 375	-371 069	95,6 %	-0,9 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>24 851</b>	<b>24 595</b>	<b>33 041</b>	<b>31 204</b>	<b>126,9 %</b>	<b>-5,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-63 909	-32 259	-65 677	-53 480	165,8 %	-18,6 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-39 058</b>	<b>-7 664</b>	<b>-32 636</b>	<b>-22 276</b>	<b>290,7 %</b>	<b>-31,7 %</b>
<b>731 Rakennusvalvontatoimisto</b>						
TOIMINTATUOTOT	101 000	81 000	119 031	63 217	78,0 %	-46,9 %
TOIMINTAKULUT	-1 017 651	-1 042 055	-808 723	-867 557	83,3 %	7,3 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-916 651</b>	<b>-961 055</b>	<b>-689 692</b>	<b>-804 340</b>	<b>83,7 %</b>	<b>16,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-1 294	-1 292	-1 184	-1 589	123,0 %	34,2 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-917 945</b>	<b>-962 347</b>	<b>-690 876</b>	<b>-805 929</b>	<b>83,7 %</b>	<b>16,7 %</b>
<b>174 Tilapalvelut</b>						
TOIMINTATUOTOT	9 216 316	9 474 122	9 354 712	9 752 741	102,9 %	4,3 %
TOIMINTAKULUT	-8 007 630	-5 831 057	-7 364 843	-5 621 079	96,4 %	-23,7 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>1 208 686</b>	<b>3 643 065</b>	<b>1 989 869</b>	<b>4 131 662</b>	<b>113,4 %</b>	<b>107,6 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-3 951 663	-2 852 954	-3 918 110	-5 558 794	194,8 %	41,9 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 742 977</b>	<b>790 111</b>	<b>-1 928 241</b>	<b>-1 427 132</b>	<b>-180,6 %</b>	<b>-26,0 %</b>
<b>611 Rakennusvalvonta</b>						
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	45 849	0,0 %	0,0 %
TOIMINTAKULUT	0	0	0	-63 330	0,0 %	0,0 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17 481</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-17 481</b>	<b>0,0 %</b>	<b>0,0 %</b>
<b>811 Rahoitusosa</b>						
Verotulot	38 887 000	40 729 000	40 573 903	41 100 951	100,9 %	1,3 %
Valtionosuudet	2 285 000	6 209 000	2 319 572	6 073 636	97,8 %	161,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	653 000	-151 800	1 128 568	545 988	-359,7 %	-51,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	-1 266 000	0,0 %	0,0 %
Varausten ja rahastojen muutos	14 500	0	14 477	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>41 839 500</b>	<b>46 786 200</b>	<b>44 036 520</b>	<b>46 454 575</b>	<b>99,3 %</b>	<b>5,5 %</b>
<b>YHTEENSÄ</b>						
TOIMINTATUOTOT	19 115 849	19 932 410	21 454 409	23 096 835	115,9 %	7,7 %
TOIMINTAKULUT	-57 351 966	-60 452 215	-55 355 632	-59 358 151	98,2 %	7,2 %
<b>TOIMINTAKATE YHTEENSÄ</b>	<b>-38 236 117</b>	<b>-40 519 805</b>	<b>-33 901 223</b>	<b>-36 261 316</b>	<b>89,5 %</b>	<b>7,0 %</b>
Verotulot	38 887 000	40 729 000	40 573 903	41 100 951	100,9 %	1,3 %
Valtionosuudet	2 285 000	6 209 000	2 319 572	6 073 636	97,8 %	161,8 %
Rahoitustuotot ja -kulut	653 000	-151 800	1 128 568	545 988	-359,7 %	-51,6 %
Poistot ja arvonalentumiset	-6 100 305	-6 328 743	-6 033 928	-10 385 667	164,1 %	72,1 %
Varausten ja rahastojen muutos	14 500	0	14 477	0	0,0 %	-100,0 %
<b>YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 496 922</b>	<b>-62 348</b>	<b>4 101 369</b>	<b>1 073 592</b>	<b>-1 721,9 %</b>	<b>-73,8 %</b>

## 4.3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

PIEKSÄMÄEN KAUPUNGIN TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN								
	Ta 2025	Ta-muutos	Muutettu TA	Toteutuma 2025	TOT-%	Toteutuma 2024	edell. vuosi	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	18 931 410	1 000 000	19 931 410	23 057 835	115,7	21 405 769	7,72	
Myyntitulot	4 172 502	1 000 000	5 172 502	7 313 231	141,4	5 627 463	29,96	
Maksutulot	650 910		650 910	653 576	100,4	861 471	-24,13	
Tuet ja avustukset	729 200		729 200	931 791	127,8	1 218 836	-23,55	
Vuokratulot	13 211 570		13 211 570	13 607 438	103,0	13 146 483	3,51	
Muut tulot	167 228		167 228	551 799	330,0	551 516	0,05	
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	1 000		1 000	39 000	3900,0	48 640	-19,82	
<b>TOIMINTAMENOT</b>	60 112 215	340 000	60 452 215	59 358 151	98,2	55 355 633	7,23	
Henkilöstömenot	25 329 681		25 329 681	24 620 171	97,2	24 145 154	1,97	
Palkat ja palkkiot	20 241 992		20 241 992	19 731 863	97,5	19 138 666	3,10	
Henkilösivukulut	5 087 689		5 087 689	4 888 308	96,1	5 006 488	-2,36	
Eläkekulut	4 311 306		4 311 306	4 162 264	96,5	4 386 522	-5,11	
Muut henkilösivukulut	776 383		776 383	726 044	93,5	619 966	17,11	
Palvelujen ostot	19 126 112	300 000	19 426 112	19 680 598	101,3	16 945 481	16,14	
Asiakaspalvelujen ostot	2 654 048		2 654 048	2 991 220	112,7	2 782 754	7,49	
Muiden palvelujen ostot	16 472 064	300 000	16 772 064	16 689 378	99,5	14 162 727	17,84	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	5 412 767		5 412 767	4 794 279	88,6	4 871 885	-1,59	
Avustukset	3 160 100	40 000	3 200 100	3 004 909	93,9	2 027 659	48,20	
Vuokrat	6 807 739		6 807 739	6 886 620	101,2	6 652 385	3,52	
Muut menot	275 816		275 816	371 573	134,7	713 069	-47,89	
<b>TOIMINTAKATE</b>	-41 179 805	660 000	-40 519 805	-36 261 316	89,5	-33 901 224	6,96	
<b>Verotulot</b>	40 729 000		40 729 000	41 100 951	100,9	40 573 903	1,30	
Kunnan tulovero	31 954 000		31 954 000	31 715 304	99,3	32 077 471	-1,13	
Kiinteistövero	5 586 000		5 586 000	5 850 890	104,7	5 196 829	12,59	
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 189 000		3 189 000	3 527 820	110,6	3 299 603	6,92	
Muut verot	0		0	6 936		0		
<b>Valtionosuudet</b>	5 309 000	900 000	6 209 000	6 073 636	97,8	2 319 572	161,84	
Peruspalveluiden va	-2 421 000		-2 421 000	-2 323 460	96,0	-5 374 107	-56,77	
Verotulomenetyksen korvaus	2 124 000		2 124 000	2 044 825	96,3	3 322 183	-38,45	
Opetus- ja kulttuuritoimen va	-1 202 000	900 000	-302 000	-420 222	139,1	-1 896 948	-77,85	
Verotulojen tasaus	6 808 000		6 808 000	6 772 493	99,5	6 268 444	8,04	
<b>KÄYTTÖKATE</b>	4 858 195	1 560 000	6 418 195	10 913 271	170,0	8 992 251	21,36	
<b>Rahoitustulot ja -menot</b>	-151 800		-151 800	545 988	-359,7	1 128 568	-51,62	
Korkotulot	643 200		643 200	717 454	111,5	820 484	-12,56	
Muut rahoitustulot	1 010 000		1 010 000	1 038 360	102,8	1 902 064	-45,41	
Korkomenot	-1 800 000		-1 800 000	-1 202 056	66,8	-1 582 143	-24,02	
Muut rahoitusmenot	-5 000		-5 000	-7 770	155,4	-11 837	-34,36	
<b>VUOSIKATE</b>	4 706 395	1 560 000	6 266 395	11 459 259	182,9	10 120 819	13,22	
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 328 743		-6 328 743	-6 440 214	101,8	-6 033 928	6,73	
Kertaluonteiset poistot	0		0	-2 679 453		0		
Arvon alentumiset	0		0	-1 266 000		0		
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	-1 622 348	1 560 000	-62 348	1 073 592	-1721,9	4 086 891	-73,73	
Poistoeron lisäys (-) vähennys (+)	0		0	0		14 477		
Tilikauden yli- / alijäämä	-1 622 348	1 560 000	-62 348	1 073 592	-1721,9	4 101 369	-73,82	

## Verotulojen erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälk.	Toteuma	Poikkeama
<b>Verotulot</b>	<b>40 729 000</b>	<b>0</b>	<b>40 729 000</b>	<b>41 100 951</b>	<b>371 951</b>
Kunnan tulovero	31 954 000	0	31 954 000	31 715 304	-238 696
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 189 000	0	3 189 000	3 527 820	338 820
Kiinteistövero	5 586 000	0	5 586 000	5 850 890	264 890
Muut verot	0	0	0	6 936	6 936

	Tuloveroprosentti	Verotettava tulo, milj. €	Muutos
<b>2021</b>	22,00	270	1,7 %
<b>2022</b>	22,00	276	2,3 %
<b>2023</b>	9,36	311	12,7 %
<b>2024</b>	9,40	326	4,8 %
<b>2025</b>	9,40	tietoa ei vielä saatavissa	

\*) kuntien veroprosentteja leikattiin 12,64 prosenttiyksikköä 1.1.2023 alkaen

## Kiinteistöveroprosentit

	2021	2022	2023	2024	2025
Rakennusten yleinen kiinteistövero %	1,10	1,15	1,15	1,15	1,21
Maapohjan yleinen kiinteistövero %				1,30	1,37
Vakituisen asunnon kiinteistövero %	0,50	0,55	0,55	0,55	0,58
Muiden asuinrakennusten kiinteistövero %	1,10	1,15	1,15	1,15	1,21
Voimalaitoksen kiinteistövero%	2,80	2,90	3,00	3,10	3,10
Yleishyödyllinen yhteisö	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rakentamaton rakennuspaikka	-	-	-	-	-

## Valtionosuuksien erittely

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
<b>Valtionosuudet ja verotulomenetyksen korvaus</b>					
<b>Valtionosuudet</b>					
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaukset	-2 421 000	0	-2 421 000	-2 323 460	97 540
Harkinnanvar. valtionosuuden korotus	0	0	0	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-1 202 000	900 000	-302 000	-420 222	-118 222
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	6 808 000	0	6 808 000	6 772 493	-35 507
Verotulomenetyksen korvaus	2 124 000	0	2 124 000	2 044 825	-79 175
<b>Yhteensä</b>	<b>5 309 000</b>	<b>900 000</b>	<b>6 209 000</b>	<b>6 073 636</b>	<b>-135 364</b>



## 2A) Investoinnit menot/tulot

1.1.2025 - 31.12.2025

	TP 2024	TA 2025	TA 2025 muutos	Muutettu TA	TOT 01-12/2025
<b>MENOT</b>					
P301 Maanhankinta	45 696,44	100 000	9 200	109 200	112 771,40
P302 Osakkeiden osto ja myynti	131 019,02	200 000	-45 000	155 000	76 773,40
M140 Kaupunginhallitus	176 715,46	300 000	-35 800	264 200	189 544,80
P140 Jakamaton mr Liike- ja teoll.tilat	0,00	200 000	-200 000	0	0,00
P152 As Oy Holvilinna	993 376,45	0	0	0	0,00
P153 Ki Oy Messinkiholvi	1 986 223,47	0	140 000	140 000	142 123,32
P179 Savontie 9/Vanha kaup.talo	0,00	0	105 000	105 000	95 620,34
P630 Latomon tilamuutokset	57 002,19	0	0	0	0,00
P640 Yritystalon tilamuutokset	143 120,28	0	0	0	0,00
M150 Kaupunkikehitys	3 179 722,39	200 000	45 000	245 000	237 743,66
P312 Ohjelmisto- ja laitehankinnat	206 379,88	360 000	0	360 000	357 045,27
M180 Tietohallinto	206 379,88	360 000	0	360 000	357 045,27
P223 Kivitasku (ilmastointi, katto)	52 009,22	0	0	0	0,00
P225 D-osan toimistotilat	47 047,75	1 350 000	0	1 350 000	-47 047,75
P226 Vainajakylmiö	0,00	85 000	0	85 000	0,00
P227 Pohjaviemärit, käyttövesiputket	0,00	195 000	0	195 000	0,00
P228 Hissien saneeraus	0,00	90 000	0	90 000	0,00
M340 Sote-kiinteistöt	99 056,97	1 720 000	0	1 720 000	-47 047,75
P401 Oppimisympäristöjen kehittäminen	59 538,24	0	0	0	0,00
P405 Harjun koulu	51 972,00	0	0	0	0,00
P413 Hiekanpään koulun saattoliikenne	0,00	65 000	-10 000	55 000	0,00
P414 Uusi alakoulu	0,00	0	100 000	100 000	87 088,33
P423 Virtasalmen vanhan koulun remontointi	84 659,99	60 000	0	60 000	50 369,06
P586 Kontiopusiston koulun piha	0,00	65 000	10 000	75 000	74 085,73
M420 Esiopetus, perusopetus ja nuorisotoimi	196 170,23	190 000	100 000	290 000	211 543,12
P435 Lukion julkisivu (ikkunat)	185 508,81	100 000	0	100 000	57 918,84
M430 Lukiokoulutus	185 508,81	100 000	0	100 000	57 918,84
P462 Poleenin LVISA-saneeraus	53 052,41	400 000	0	400 000	163 916,45
P468 Nukkekodin kunnostustyöt	0,00	90 000	0	90 000	96 556,30
P469 Poleenin äänentoistojärjestelmä	86 115,19	0	0	0	0,00
M462 Kulttuuritoimi	139 167,60	490 000	0	490 000	260 472,75
P471 Tahinlammen uimaranta	199 836,38	0	0	0	0,00
P472 Ulkoliikuntapaikkojen kunnostus	48 416,05	55 000	0	55 000	53 271,95
P480 Uimahalli: suihkupaneelit ja altaan inj.	101 704,84	0	0	0	0,00
M480 Liikuntatoimi	349 957,27	55 000	0	55 000	53 271,95
P529 Aseman itäpuolen kunnostus	0,00	150 000	0	150 000	100 858,24
P530 Katualueiden peruspar, jakamat	97 603,67	200 000	0	200 000	199 923,13
P531 Päällysteet ja katujen pohjaukset	198 430,48	250 000	0	250 000	207 868,43

	TP 2024	TA 2025	TA 2025 muutos	Muutettu TA	TOT 01-12/2025
P534 Sadevesiviemäreiden kunnossapito	124 142,73	250 000	0	250 000	231 402,01
P545 Kangaskatu-Häyrisentie risteys	0,00	175 000	0	175 000	52 305,62
P560 Kalustohankinnat kunnallistekniikka	54 722,09	60 000	65 000	125 000	121 401,19
P567 Asemakadun peruskunnostus ja kevytv.	210 564,71	0	0	0	0,00
P568 Jäppilän aluelämpölaitoksen kattilan uus.	318 314,48	0	0	0	0,00
P569 Takojankadun rakentaminen	70 911,27	150 000	-60 000	90 000	77 893,83
P582 Ulkovalaistuksen saneeraus	352 121,22	265 000	0	265 000	148 675,23
P585 Savontien saneeraus	563 084,62	800 000	60 000	860 000	860 676,05
P588 Opasteet ja Liikenneturvallisuus	106 034,68	100 000	0	100 000	79 742,76
P702 Kukonsuon hyötyjätteidenkäs.	0,00	100 000	-74 200	25 800	0,00
M530 Kunnallistekniikka	2 095 929,95	2 500 000	-9 200	2 490 800	2 080 746,49
P146 Kuusitie 41 uudet tilat (ESEDU)	177 230,64	2 400 000	0	2 400 000	2 138 588,24
P175 Kalevalan päiväkotiki	129 401,90	75 000	0	75 000	67 785,74
P177 Kukkarojärven vesilaitoksen TATE	25 634,94	0	0	0	0,00
P182 Jakamaton tilapalvelujen määräraha	0,00	500 000	0	500 000	0,00
P339 Kanttilan julkisivun korjaus	97 947,38	0	0	0	0,00
M550 Tilapalvelut	430 214,86	2 975 000	0	2 975 000	2 206 373,98
<b>Menot yhteensä</b>	<b>7 058 823,42</b>	<b>8 890 000</b>	<b>100 000</b>	<b>8 990 000</b>	<b>5 607 613,11</b>
<b>TULOT</b>					
P301 Maanhankinta	12 277,74	0	0	0	6 049,58
P302 Osakkeiden osto ja myynti	23 839,18	0	0	0	19 256,80
M140 Kaupunginhallitus	36 116,92	0	0	0	25 306,38
P152 As Oy Holviliina	89 764,47	0	0	0	30 644,56
P153 Ki Oy Messinkiholvi	40 000,00	0	0	0	0,00
M150 Kaupunkikehitys	129 764,47	0	0	0	30 644,56
P471 Tahinlammen uimaranta	80 500,00	0	0	0	0,00
M480 Liikuntatoimi	80 500,00	0	0	0	0,00
P177 Kukkarojärven vesilaitoksen TATE	11 660,55	0	0	0	0,00
P319 Käyttöomaisuuden myynti	293,14	0	0	0	12 805,33
M550 Tilapalvelut	11 953,69	0	0	0	12 805,33
<b>Tulot yhteensä</b>	<b>-258 335,08</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-68 756,27</b>
<b>Investointien nettomenot</b>	<b>6 800 488,34</b>	<b>8 890 000</b>	<b>100 000</b>	<b>8 990 000</b>	<b>5 538 856,84</b>

Pieksämäen kaupunki on liittynyt vuonna 2022 Hinku-kunnaksi ja kaupunki tavoittelee kasvihuonepäästöjen vähentämistä 80 prosenttia vuoden 2007 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2026 talousarviossa huomioitiin päästöjä vähentävät investoinnit. Myös vuonna 2025 osa investoinneista edisti Hinku-tavoitteiden saavuttamista.

Kaupunki on tehnyt vuosittain ulkovalaistuksen uusimista ja valoja on vaihdettu vähemmän kuluttaviin led-lamppuihin. Vuonna 2025 tähän investointihankkeeseen käytettiin n. 0,16 milj. euroa. Saneerauksia tehtiin keskustassa Pohjolankadun alueella. Tulevan kesän 2026 aikana tehtävien saneerausten jälkeen Pieksämäen kaupungin katuväläistuksesta noin 95 % on uusinta led-tekniikkaa.

Savontien saneeraus välillä Kalevalankatu-Keskuskatu aloitettiin vuonna 2025 ja saatetaan loppuun vuonna 2026. Suunnittelussa on painotettu kevyenliikenteen käytön tehostamista. Saneeraus jatkuu vuonna 2026 myös välillä Huvilakatu-Kuopiontie, jonka jälkeen koko Savontie on saneerattu. Saneeraukseen käytettiin vuonna 2025 n. 0,86 milj. euroa. Samalla on toteutettu katualueiden perusparannusta muutamissa kohteissa, joissa on saneerattu kevyenliikenteen väyliä.

Kunnallistekniikan kalustoa uusittiin vuonna 2025 hankkimalla metsätraktorin tilalle täysin uusi traktori varustettuna metsäperävaunulla. Kyseinen traktori on päästöluokitukseltaan paras mahdollinen Stage 5.

## 4.3.4 Rahoitusosan toteutuminen

PIEKSÄMÄKI

RAHOITUSOSAN TOTEUTUMISVERTAILU	TA 2025	Ta-muutos	TP 2025	Poikkeama
Toiminta ja Investoinnit				
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
Vuosikate	4 706 395	1 560 000	11 459 258,82	5 192 864
Tulorahoituksen korjauserät			-598 938,19	-598 938
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investointimenot	-8 890 000	-100 000	-5 654 660,86	3 335 339
Rahoitusosuudet investointimenoihin			0,00	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			299 305,10	299 305
Toiminta investoinnit, netto	-4 183 605	1 460 000	5 504 964,87	8 228 570
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	0		-32 008,10	-32 008
Antolainasaamisten vähennykset	409 897		409 897,00	0
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	18 000 000		14 500 000,00	-3 500 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-14 318 376		-14 318 376,00	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos (lisäys +)			-7 000 000,00	-7 000 000
Oman pääoman muutokset, rahastot			0,00	0
Vaikutus maksuvalmiuteen				
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset			-4 488,07	
Saamisten muutos (lisäys -)			-238 086,50	
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos			-134 254,02	
Rahoituksen rahavirta	4 091 521	0	-6 817 315,69	-10 908 837
Rahavarojen muutos	-92 084	1 460 000	-1 312 350,82	-2 680 267
Rahavarojen muutos				
Kassavarat 31.12			2 402 842,67	
Kassavarat 1.1			3 715 193,49	
			<u>-1 312 350,82</u>	

## 5 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

## 5.1 Tuloslaskelma

## TULOSLASKELMA

ulkoinen	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>15 992 210,31</b>	<b>14 626 651,13</b>
Myyntituotot	5 089 157,17	3 439 246,86
Maksutuotot	653 575,62	861 470,83
Tuet ja avustukset	931 790,76	1 218 835,68
Muut toimintatuotot	9 317 686,76	9 107 097,76
<b>VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN</b>	<b>39 000,00</b>	<b>48 640,00</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>52 292 526,43</b>	<b>48 576 514,21</b>
Henkilöstökulut	24 620 170,70	24 145 152,92
Palkat ja palkkiot	19 731 862,96	19 138 665,69
Henkilösivukulut	4 888 307,74	5 006 487,23
Eläkekulut	4 162 264,17	4 386 521,52
Muut henkilösivukulut	726 043,57	619 965,71
Palvelujen ostot	17 619 924,11	14 914 269,28
Asiakaspalvelujen ostot	2 991 220,18	2 782 753,76
Muiden palvelujen ostot	14 628 703,93	12 131 515,52
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	4 642 411,26	4 713 419,17
Avustukset	3 004 908,97	2 027 659,01
Muut toimintakulut	2 405 111,39	2 776 013,83
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-36 261 316,12</b>	<b>-33 901 223,08</b>
Verotulot	41 100 950,82	40 573 903,19
Valtionosuudet	6 073 636,00	2 319 572,00
Rahoitustuotot ja -kulut	545 988,12	1 128 567,76
Korkotuotot	717 453,52	820 484,01
Muut rahoitustuotot	1 038 360,33	1 902 063,86
Korkokulut	-1 202 056,18	-1 582 143,13
Muut rahoituskulut	-7 769,55	-11 836,98
<b>VUOSIKATE</b>	<b>11 459 258,82</b>	<b>10 120 819,87</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-10 385 667,21	-6 033 928,22
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 119 667,21	-6 033 928,22
Arvonalentumiset	-1 266 000,00	0,00
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>1 073 591,61</b>	<b>4 086 891,65</b>
Poistoeron vähennys	0,00	14 476,96
<b>Tilikauden yli- / alijäämä</b>	<b>1 073 591,61</b>	<b>4 101 368,61</b>

## 5.2 Rahoituslaskelma

	2025	2024
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
Vuosikate	11 459 258,82	10 120 819,87
Tulorahoituksen korjaukset	-598 938,19	-524 424,85
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
Investointimenot	-5 654 660,86	-7 058 823,42
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	152 160,55
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	299 305,10	330 883,77
Toiminnan ja investointien rahavirta	<u>5 504 964,87</u>	<u>3 020 615,92</u>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-32 008,10	0,00
Antolainasaamisten vähennys	409 897,00	473 666,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	14 500 000,00	11 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-14 318 376,00	-7 102 006,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos (lisäys +)	-7 000 000,00	-5 000 000,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-4 488,07	-36 381,23
Saamisten muutos (lisäys -)	-238 086,50	288 483,95
Korottomien velkojen muutos	-134 254,02	50 363,90
Rahoituksen rahavirta	<u>-6 817 315,69</u>	<u>-325 873,38</u>
Rahavarojen muutos	<u>-1 312 350,82</u>	<u>2 694 742,54</u>
Rahavarojen muutos		
Kassavarat 31.12.	2 402 842,67	3 715 193,49
Kassavarat 1.1.	3 715 193,49	1 020 450,95
	<u>-1 312 350,82</u>	<u>2 694 742,54</u>

## 5.3 Tase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	156 008 409,82	161 283 964,11
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	4 295 639,22	3 524 507,90
<i>TIETOKONEOHJELMISTOT</i>	120 908,96	0,00
<i>MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT</i>	4 174 730,26	3 524 507,90
AINEELLISET HYÖDYKKEET	119 138 658,24	123 548 116,53
<i>MAA- JA VESIALUEET</i>	26 839 590,16	26 731 375,84
<i>RAKENNUKSET</i>	61 249 651,92	67 926 263,11
<i>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</i>	25 248 479,76	25 051 926,71
<i>KONEET JA KALUSTO</i>	2 726 832,24	2 934 733,49
<i>MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET</i>	9 182,22	9 182,22
<i>ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT</i>	3 064 921,94	894 635,16
SIJOITUKSET	32 574 112,36	34 211 339,68
<i>OSAKKEET JA OSUUDET</i>	19 470 110,37	20 729 448,79
<i>MUUT LAINASAAMISET</i>	12 852 460,98	13 230 349,88
<i>MUUT SAAMISET</i>	251 541,01	251 541,01
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	15 692,27	15 721,41
<i>MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT</i>	15 692,27	15 721,41
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	5 110 289,69	6 184 554,01
SAAMISET	2 707 447,02	2 469 360,52
LYHYTAIKAISET SAAMISET	2 707 447,02	2 469 360,52
<i>MYYNTISAAMISET</i>	591 505,04	669 030,55
<i>MUUT SAAMISET</i>	738 455,94	781 573,68
<i>SIIRTOSAAMISET</i>	1 377 486,04	1 018 756,29
RAHOITUSARVOPAPERIT	49 586,40	0,00
<i>OSAKKEET JA OSUUDET</i>	49 586,40	0,00
RAHAT JA PANKKISAAMISET	2 353 256,27	3 715 193,49
VASTAAVAA YHTEENSÄ	161 134 391,78	167 484 239,53

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
<b>OMA PÄÄOMA</b>	77 436 869,00	76 363 277,39
PERUSPÄÄOMA	58 026 141,94	58 026 141,94
EDELLISTEN TILIKAUSIEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	18 337 135,45	14 235 766,84
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	1 073 591,61	4 101 368,61
per asukas	1 133,74	1 067,48
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	2 654 738,82	3 121 030,95
ELÄKEVARAUKSET	623 100,00	662 900,00
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	2 031 638,82	2 458 130,95
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	572 363,50	576 880,71
LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT	349 129,86	343 114,72
MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	223 233,64	233 765,99
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	80 470 420,46	87 423 050,48
PITKÄAIKAINEN	55 898 436,95	53 816 812,95
LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOK.	55 850 774,00	53 769 150,00
MUUT VELAT	47 662,95	47 662,95
LYHYTAIKAINEN	24 571 983,51	33 606 237,53
LAINAT RAHOITUS- JA VAKUUTUSLAITOK.	17 418 376,00	26 318 376,00
SAADUT ENNAKOT	101 034,33	70 052,13
OSTOVELAT	3 464 916,69	3 629 201,35
MUUT LYHYTAIKAISET VELAT	468 538,32	442 861,89
SIIRTOVELAT	3 119 118,17	3 145 746,16
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	161 134 391,78	167 484 239,53

## 5.4 Konsernitilinpäätöksen laskelmat

### KONSERNITULOSLASKELMA

Konsolidoitu tuloslaskelma		
ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR		
Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
Toimintatuotot	30 908 000,87	31 955 768,03
Toimintakulut	-63 665 590,39	-62 578 670,55
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	1 238 464,31	-39 072,26
TOIMINTAKATE	-31 519 125,20	-30 661 974,78
Verotulot	40 780 000,94	40 259 660,10
Valtionosuudet	6 540 728,01	2 674 928,34
<u>Rahoitustuotot ja -kulut</u>		
Korkotuotot	235 734,77	306 323,21
Muut rahoitustuotot	1 015 739,09	1 882 257,81
Korkokulut	-1 626 349,66	-2 080 610,76
Muut rahoituskulut	-11 067,43	-16 731,39
Rahoitustuotot ja -kulut	-385 943,23	91 238,87
VUOSIKATE	15 415 660,51	12 363 852,53
<u>Poistot ja arvonalentumiset</u>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 258 908,37	-8 182 281,34
Omistuksen eliminointierot	-119,23	0,00
Arvonalentumiset	-1 023 464,59	-258 689,20
Poistot ja arvonalentumiset	-12 282 492,19	-8 440 970,54
TILIKAUDEN TULOS	3 133 168,32	3 922 881,99
Tilinpäätössiirrot	-55 000,00	-55 000,00
Tilikauden verot	-11 267,00	-924,02
Laskennalliset verot	89 111,20	61 962,20
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta	-49 848,40	577 018,39
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	3 106 164,13	4 505 938,57

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Konsolidoitu rahoituslaskelma

ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR

	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
VUOSIKATE	15 415 660,51	12 363 852,53
Tilikauden verot	-11 267,00	-924,02
Tulorahoituksen korjauserät	-1 935 305,27	-874 982,20
Toiminnan rahavirta	13 469 088,24	11 487 946,31
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-6 860 031,86	-8 333 122,51
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	373 133,55
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	396 626,68	330 744,34
Investointien rahavirta	-6 463 405,18	-7 629 244,62
Toiminnan ja investointien rahavirta	7 005 683,06	3 858 701,69
Rahoituksen rahavirta		
<u>Antolainauksen muutokset</u>		
Antolainasaamisten lisäykset	-32 008,10	0,00
Antolainauksen muutokset	-32 008,10	0,00
<u>Lainakannan muutokset</u>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	14 500 000,00	11 100 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-15 074 168,11	-8 642 473,42
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-7 005 000,00	-4 996 500,00
Lainakannan muutokset	-7 579 168,11	-2 538 973,42
<u>Oman pääoman muutokset</u>		
Oman pääoman muutokset	0,00	-370 183,96
Muutokset vähemmistön osuudessa	0,00	370 183,96
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00
<u>Muut maksuvalmiuden muutokset</u>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-4 488,07	-36 381,23
Saamisten muutos	-111 374,40	-375 340,01
Korottomien velkojen muutos	-549 243,26	1 094 340,17
Muut maksuvalmiuden muutokset	-665 105,73	682 618,93
Rahoituksen rahavirta	-8 276 281,93	-1 856 354,49
Rahavarojen muutos	-1 270 598,87	2 002 347,20
Rahavarat 31.12.	10 111 278,00	11 381 876,87
Rahavarat 1.1.	11 381 876,87	9 379 529,67
Rahavarojen muutos	-1 270 598,87	2 002 347,20

## KONSERNITASE

Konsolidoitu tase

ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR

Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)

01.01.2025-31.12.2025

01.01.2024-31.12.2024

## TASE

## VASTAAVAA

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet

## Aineettomat oikeudet

120 908,96

0,00

## Muut pitkävaikutteiset menot

4 343 420,83

3 742 444,15

## Aineettomat hyödykkeet

4 464 329,79

3 742 444,15

Aineelliset hyödykkeet

## Maa- ja vesialueet

27 459 387,68

27 351 173,36

## Rakennukset

77 791 419,40

85 816 186,38

## Kiinteät rakenteet ja laitteet

36 512 664,70

36 165 757,30

## Koneet ja kalusto

6 634 686,81

6 874 419,36

## Muut aineelliset hyödykkeet

261 285,87

262 042,07

## Ennakkomaksut ja keskenkäiset hankinnat

3 153 394,28

894 635,16

## Aineelliset hyödykkeet

151 812 838,74

157 364 213,63

Sijoitukset

## Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet

3 775 783,35

3 187 319,04

## Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset

939 162,63

1 048 292,26

## Muut lainasaamiset

33 689,98

1 681,88

## Muut saamiset

275 541,01

275 541,01

## Sijoitukset

5 024 176,97

4 512 834,19

## PYSYVÄT VASTAAVAT

161 301 345,50

165 619 491,97

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

## Valtion toimeksiannot

1 097 129,00

1 547 767,57

## Lahjoitusrahastojen erityiskatteet

15 692,27

15 721,41

## TOIMEKSIANTOJEN VARAT

1 112 821,27

1 563 488,98

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuusLyhytaikaiset saamiset

## Myyntisaamiset

1 204 047,19

1 370 062,54

## Muut saamiset

878 669,26

949 149,53

## Siirtosaamiset

1 383 000,49

1 035 130,47

## Lyhytaikaiset saamiset

3 465 716,94

3 354 342,54

## Saamiset

3 465 716,94

3 354 342,54

Rahoitusarvopaperit

## Muut arvopaperit

189 546,40

0,00

## Rahoitusarvopaperit

189 546,40

0,00

## Rahat ja pankkisaamiset

9 921 731,60

11 381 876,87

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

13 576 994,94

14 736 219,41

## VASTAAVAA

175 991 161,71

181 919 200,36

Konsolidoitu tase		
ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR		
Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	58 026 141,94	58 026 141,94
Muut omat rahastot	953 022,90	898 022,90
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	9 124 395,14	4 618 456,57
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 106 164,13	4 505 938,57
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>71 209 724,11</b>	<b>68 048 559,98</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>270 927,77</b>	<b>221 160,06</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	623 100,00	662 900,00
Muut pakolliset varaukset	2 031 638,82	2 458 130,95
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>2 654 738,82</b>	<b>3 121 030,95</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiannot	1 097 129,00	1 547 767,57
Lahjoitusrahastojen pääomat	349 129,86	343 114,72
Muut toimeksiantojen pääomat	223 233,64	233 765,99
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>1 669 492,50</b>	<b>2 124 648,28</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	68 209 568,56	66 632 274,69
Lainat julkisyhteisöiltä	1 090 220,70	1 338 848,94
Liittymismaksut ja muut velat	1 846 409,00	2 271 266,47
Laskennalliset verovelat	949 239,56	1 038 350,76
Pitkäaikainen vieras pääoma	72 095 437,82	71 280 740,86
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	18 525 582,40	27 435 416,14
Lainat julkisyhteisöiltä	61 000,00	59 000,00
Saadut ennakot	208 885,31	166 763,78
Ostovelat	4 120 815,05	4 163 429,59
Liittymismaksut ja muut velat	703 849,45	787 509,45
Siirtovelat	4 470 708,47	4 510 941,26
Lyhytaikainen vieras pääoma	28 090 840,69	37 123 060,22
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>100 186 278,51</b>	<b>108 403 801,08</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>175 991 161,71</b>	<b>181 919 200,36</b>

## 6 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### *Konsernitilinpäätöksen laajuus*

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaupunkikonsernin tytäryhteisöt sekä jäsenosuuden mukaisessa suhteessa kaikki kuntayhtymät, joissa kaupunki on jäsenenä. Konsernitilinpäätökseen on lisäksi yhdistelty konserniyhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta.

Vuonna 2025 myyntiin osakkeita Ki Oy Messinkiholvista, jonka omistusosuus on nyt 98,83 % ja As Oy Pieksämäen Holvilinnasta, jonka omistusosuus on nyt 54,75 %. Pieksämäen Jäähalli Oy:n osakkeita hankittiin lisää, jolloin kaupungin omistusosuudeksi yhtiöstä tuli 91,85 %.

Pieksämäen Haka Oy fuusioi neljä yhtiötä entiseen Ki Oy Kontiolaan, jonka nimi muutettiin fuusion jälkeen Pieksämäen Haka Oy:ksi. Fuusiokirjaukset on käsitelty konsernia yhdisteltäessä.

#### *Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin*

Korjattu vuoden 2024 asukasmäärä lopullisen tiedon mukaiseksi, muutos vaikuttaa kertynyt ylijäämä€/asukas sekä lainat ja vastuut €/asukas –tunnuslukuihin.

Kirjattiin takautuvasti omaa pääomaa oikaisemalla Ki Oy Sompionkulman sekä Kesk. Ki Oy Kangaskatu 26:n poisto-oikaisut edellisiltä vuosilta. Korjauksen vaikutus oli 1.460.475,96 € ja se vaikutti ed. tilikauden yli-/alijäämään, rakennusten arvoon sekä tunnuslukuihin (omavaraisuusaste, kertynyt yli-/alijäämä sekä kertynyt yli-/alijäämä per asukas). Oikaisut on tehty myös tilinpäätöksen vertailutietoihin tilikaudelta 2024.

#### *Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet*

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

#### *Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset*

Konsernitaseessa poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

#### *Keskinäisen omistuksen eliminointi*

Kaupungin ja sen tytäryhteisöjen sekä kaupungin ja yhdistettyjen kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

#### *Vähemmistöosuudet*

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

#### *Suunnitelmapoistojen oikaisu*

Kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja poistovaje tai ylipoisto on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa.

edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

#### *Osakkuusyhteisöt*

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

#### *Kiinteistöverojen käsittely*

Konserniyhteisöjen kaupungille maksamat kiinteistöverot on eliminoitu.

#### *Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus*

Tytäryhtiöiden ja konsernin edeltäviin vuosiin kohdistuvat oikaisut, jotka eivät ole olennaisia, on kirjattu tilikauden tuloslaskelman asianmukaiseen tuotto- tai kuluerään.

Konsernin tilikauden 2025 tulokseen sisältyy kaupungin kirjaamia arvonalentumisia 2,8 miljoonaa euroa. Ilman arvonalentumisia konsernin ylijäämä olisi ollut 5,9 miljoonaa euroa.

### Pieksämäen kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti, ostolaskuja on kirjattu 4.2.2026 saakka. Tämän jälkeen vähäiset erät on käsitelty seuraavan vuoden tileissä. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ai. tilikaudelle.

Palkoista on kirjattu lomapalkkavelan muutos. Eläkevastuisiin on tehty tarkistuslaskenta ja sen takia kirjattu kulujen vähennyksenä muutos 39.800 euroa.

Muiden palvelujen ostojen menoja vähensi Keski-Savon työllisyysalueen jäsenkuntien ylijäämän palautus 0,35 milj. euroa, joka kirjattiin siirtosaamisiin.

#### Pysyvät vastaavat

##### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Poistoajoja lyhennettiin kahden kohteen osalta, joista vuosittaista vaikutusta poistoihin tuli 78.000 euroa. Kiinteistöjen tasearvojen arvonalennus yhteensä 2,679 milj. euroa tehtiin sairaalan, terveyskeskuksen ja Hiekanpään palvelutalon osalta.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai

sen arvo palvelutuotannossa.

Osakkeiden tasearvojen arvonalennuksia kirjattiin yhteensä 1,266 milj. euroa viiden yhtiön osakkeista.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuutta ei ole.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusarvopaperit arvostettu tilinpäätöspäivän käypään markkina-arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenon vähennykseksi.

Saadut käyttötalouden projektituet on kirjattu tuotoksi tuloslaskelman erään Tuet ja avustukset. Tuet on jaksotettu tarvittaessa.

Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

2) Tuloslaskelman esittämistavan muutos

Verotulojen ryhmässä on tilinpäätöksessä 2025 uusi "muut verot"-tili, jossa näkyy kaivosmineraaliverotulo.

3) Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Korjattu vuoden 2024 asukasmäärä lopullisen tiedon mukaiseksi. Muutos vaikuttaa lainakanta €/asukas, lainat ja vastuut €/asukas sekä kertynyt ylijäämä €/asukas –tunnuslukuihin. Lisäksi korjattu rahoituslaskelman tunnusluvuista kassan riittävyys vuodelta 2024 laskentavirheen vuoksi.

4) Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuoden 2025 alusta tuli voimaan TE-uudistus, joka kasvatti kaupungin menoja, mutta lisäsi myös valtionosuusrahoitusta.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Esittämistavassa ei muutosta.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6)	<i>TOIMINTATUOTOT, ulkoiset</i>	<i>Kaupunki</i>	<i>Kaupunki</i>
		2025	2024
	Tulosalue		
	110 Vaalitoimi	19 978	101 668
	120 Yleishallinto	2 611 571	1 472 959
	150 Elinkeinoelämän kehittäminen	2 018 094	1 993 381
	180 Tietohallinto	159 917	183 415
	460 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	901 024	899 826
	410 Kasvatus- ja opetuspalvelujen hallinto	2 265	88 887
	415 Varhaiskasvatuspalvelut	438 965	322 470
	420 Esi- ja perusopetus ja nuorisotoimi	1 288 198	1 134 147
	430 Lukiokoulutus	35 871	109 417
	510 Tekninen lautakunta	2 982 399	3 038 218
	550 Tilapalvelut	5 527 079	5 330 904
	610 Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta	45 849	0
	<i>sis. valmistus omaan käyttöön</i>	16 031 210	14 675 292

## Konsolidoidut liitetiedot

ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR

Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)

	Joulukuu / 2025	Joulukuu / 2024
Toimintatuotot, Konsernihallinto	5 129 199,96	5 966 667,77
Toimintatuotot, Sivistystoimi	3 126 853,23	3 001 702,06
Toimintatuotot, Tekninen toimi	3 022 266,95	2 675 323,24
Toimintatuotot, Kiinteistöpalvelut	11 749 474,23	12 067 529,88
Toimintatuotot, Muut palvelut	7 860 228,50	8 142 877,09
Toimintatuotot, Vaalitoiminta	19 978,00	101 668,00
	30 908 000,87	31 955 768,03

7) Verotulojen erittely  
(1.000 e)

	2025	2024
Kunnan verotulo	31 715	32 077
Osuus yhteisöveron tuotosta	3 528	3 300
Kiinteistövero	5 851	5 197
Kaivosmineraalivero	7	0
<i>Verotulot yhteensä</i>	<u>41 101</u>	<u>40 574</u>

8) Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely  
(1.000 e)

	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuudet	4 449	895
<i>Siitä</i> : Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	6 773	6 269
Opetus ja kulttuuritoimen valtionosuudet	-420	-1 897
Verotulomenetysten korvaus	2 045	3 322
<i>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</i>	<u>6 074</u>	<u>2 320</u>

9) Palvelujen ostojen erittely  
(1.000 e)

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	2 991	2 782
Muiden palvelujen ostot	14 629	12 132
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<u>17 620</u>	<u>14 914</u>

10) Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukeminen  
Kokoustilojen vapaa käyttö

11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista kunnan tilinpäätöksessä  
esitetty eri taulukolla (sivut 126-127)

12) Pakollisten varausten muutokset  
eur

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevastuu 1.1.	662 900	727 700	662 900	727 700
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	-39 800	-64 800	-39 800	-64 800
Eläkevastuu 31.12.	<u>623 100</u>	<u>662 900</u>	<u>623 100</u>	<u>662 900</u>
Muut pakolliset varaukset 1.1	2 458 131	2 584 000	2 458 131	2 584 000
Lisäykset	0	350 000	0	350 000
Vähennykset	-426 492	-475 869	-426 492	-475 869
Muut pakolliset varaukset 31.12.	<u>2 031 639</u>	<u>2 458 131</u>	<u>2 031 639</u>	<u>2 458 131</u>

- 13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot  
eur

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	106 880	49 960	106 880	49 960
Rakennusten myyntivoitot	61 445	0	61 445	0
Osakkeiden myyntivoitot	41 849	656 572	41 849	157 896
Muut myyntivoitot	24 926	16 853	24 926	16 853
<i>Luovutusvoitot yhteensä</i>	<u>235 099</u>	<u>723 385</u>	<u>235 099</u>	<u>224 709</u>
Muut toimintakulut				
Osakkeiden myyntitappiot	2 973	0	2 973	0
Muut myyntitappiot	1 577	0	1 577	0
<i>Luovutustappiot yhteensä</i>	<u>4 550</u>	<u>0</u>	<u>4 550</u>	<u>0</u>

- 14) Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely  
eur

	2025	2024
Savon Energiaholding Oy	850 806	850 806
Suur-Savon Sähkö Oy	106 150	106 150
Osinkotuotot muista yhteisöistä	34 233	38 033
Luottoprovisiot	37 772	43 121
Muut rahoitustuotot	9 400	863 955
<i>Yhteensä</i>	<u>1 038 360</u>	<u>1 902 064</u>

- 15) Erittely poistoeron muutoksista  
ei ilmoitettavaa

## Tasetta koskevat liitetiedot

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

- 16) Lainan liikkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot  
ei ilmoitettavaa
- 17) Arvonkorotukset  
ei ilmoitettavaa
- 18) Pysyvät vastaavat liitetieto erillisenä, kunta ja konserni tiedot eri taulukoilla (s. 128)
- 19-21) Omistukset muissa yhteisöissä

Omistukset muissa yhteisöissä ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR						
Datan merkit: tase (+)						
	Y-tunnus	Kunnan omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Konsernin osuus omasta pääomasta	Konsernin osuus vieraasta pääomasta	Konsernin osuus tilikauden tuloksesta
100	2048903-4	100,00	100,00	77 436 869,00	80 470 420,46	1 073 591,61
200						
204	0215839-7	14,71	14,71	132 003,91	120 160,41	-9 558,37
206	3320660-3	34,99	34,99	586 560,52	85 516,61	205 549,80
300						
301	0470613-1	100,00	100,00	0,00	0,00	0,31
343	0908259-1	100,00	100,00	261 673,82	381 534,37	-7 984,98
310	1708273-5	100,00	100,00	2 195 170,22	232 111,62	39 184,13
313	0530492-7	100,00	100,00	6 002 563,06	13 159 951,41	-257 463,67
316	1638118-6	100,00	100,00	664 435,90	43 507,94	-469,60
317	0307580-9	75,86	75,86	6 066,37	266 904,88	0,39
320	0923603-6	100,00	100,00	214 301,49	287,02	1 553,27
322	0207267-3	100,00	100,00	0,00	0,00	177,53
324	1763150-3	91,85	91,85	217 301,86	126 334,39	-514,99
325	2060533-0	100,00	100,00	1 555 168,05	10 358,06	-51 758,05
329	0165999-0	65,00	65,00	21 475,03	10 277,65	0,02
334	0166302-5	100,00	100,00	661 900,62	979 180,75	-17 271,89
336	0460191-1	100,00	100,00	0,00	0,00	0,18
340	0166032-6	100,00	100,00	0,00	0,00	-799,64
342	0954938-2	100,00	100,00	-52 555,99	99 707,83	34 681,49
344	2725576-7	100,00	100,00	6 544 133,60	14 247 586,99	459 292,17
345	3299842-6	51,00	51,00	124 895,59	996 205,25	48 257,42
346	3374633-5	98,83	98,83	24 831,79	16 177,21	9 211,79
347	3371004-1	54,75	54,75	7 409,22	11 573,45	3 076,05
400						
402	2249317-6	25,00	25,00	3 271 008,53	959 870,88	589 064,48
408	0923591-4	48,81	48,81	440 118,26	2 205,28	-2 124,09
409	0954945-4	28,34	28,34	7 904,52	1 972,80	0,36
410	0166108-9	27,20	27,20	32 351,72	1 296,15	6,67
411	0678149-3	34,20	34,20	288 622,59	4 139,02	-800,42

## 22) Saamisten erittely

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset	0	13 054	0	69 589
Lainasaamiset	12 818 771	0	13 228 668	0
Siirtosaamiset	0	4 945	0	7 016
<i>Yhteensä</i>	<u>12 818 771</u>	<u>17 999</u>	<u>13 228 668</u>	<u>76 605</u>
Saamiset jäsenkuntayhtymiltä				
Myyntisaamiset	0	106	0	334
<i>Yhteensä</i>	<u>0</u>	<u>106</u>	<u>0</u>	<u>334</u>
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset	0	164	0	1 951
<i>Yhteensä</i>	<u>0</u>	<u>164</u>	<u>0</u>	<u>1 951</u>
<i>Saamiset yhteensä</i>	<u><u>12 818 771</u></u>	<u><u>18 269</u></u>	<u><u>13 228 668</u></u>	<u><u>78 890</u></u>

## 23) Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	0	35 201	3 234	38 704
Tuet ja avustukset (mm.EU)	38 822	57 316	38 822	57 316
Kela/työterveyshuolto	130 000	130 000	130 000	130 000
Verosaamiset	6 175	8 769	0	0
Varkauden kaupunki TE-palautus	351 458	0	351 458	0
Palveluasunnot Abel ry	771 663	771 663	771 663	771 663
Muut	84 882	32 182	82 310	21 074
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<u>1 383 000</u>	<u>1 035 130</u>	<u>1 377 486</u>	<u>1 018 756</u>

## Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

24) Oman pääoman erittely	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	58 026 142	58 026 142	58 026 142	58 026 142
Lisäykset	0	0	0	0
Vähennykset	0	0	0	0
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>58 026 142</b>	<b>58 026 142</b>	<b>58 026 142</b>	<b>58 026 142</b>
Muut omat rahastot				
Rahaston pääoma 1.1.	898 023	843 023	0	0
Siirrot rahastoon	55 000	55 000	0	0
Rahastopääomat yritysmyyntit	0	0	0	0
Siirrot rahastosta	0	0	0	0
<b>Rahaston pääoma 31.12.</b>	<b>953 023</b>	<b>898 023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	953 023	898 023	0	0
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	9 124 395	4 618 457	18 337 136	14 235 767
Oikaisut ja muutokset	0	0	0	0
<b>Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.</b>	<b>9 124 395</b>	<b>4 618 457</b>	<b>18 337 136</b>	<b>14 235 767</b>
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	3 106 164	4 505 939	1 073 592	4 101 369
Oma pääoma 31.12	71 209 724	68 048 560	77 436 869	76 363 278
25) Erittely poistoerosta ei ilmoitettavaa				
26) Pitkäaikaiset velat				
	Konserni		Kunta	
eräntyy > 5 vuotta	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus - ja vakuutuslaitoksilta	4 600 259	4 745 518	3 609 266	3 670 646
Lainat julkisyhteisöiltä	7 803 367	8 558 633	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>12 403 627</b>	<b>13 304 151</b>	<b>3 609 266</b>	<b>3 670 646</b>

sis. bullet

27) Liikkeeseen lasketut joukkovelkakirjalainat ei ilmoitettavaa

28) Pakolliset varaukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Eläkevaraus	623 100	662 900	623 100	662 900
Muut pakolliset varaukset	2 031 639	2 458 131	2 031 639	2 458 131
<i>Yhteensä</i>	<u>2 654 739</u>	<u>3 121 031</u>	<u>2 654 739</u>	<u>3 121 031</u>

29) Vieras pääoma

	2025		2024	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Ostovelat	<u>0</u>	<u>218 106</u>	<u>0</u>	<u>264 978</u>
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>218 106</i>	<i>0</i>	<i>264 978</i>
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Ostovelat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>15 142</u>
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>15 142</i>
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisyyksille				
Ostovelat	<u>0</u>	<u>526</u>	<u>0</u>	<u>380</u>
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>526</i>	<i>0</i>	<i>380</i>
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>218 632</i>	<i>0</i>	<i>280 500</i>

30) Sekkitililimiitti

	2025	2024
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12.	2 000 000	2 000 000
- siitä käyttämättä oleva määrä	2 000 000	2 000 000

31) Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Liittymismaksut	1 782 099	1 778 859	43 922	43 922
Muut velat	768 159	1 279 916	472 230	446 603
<i>Muut velat yhteensä</i>	<u>2 550 258</u>	<u>3 058 776</u>	<u>516 152</u>	<u>490 525</u>

32) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Korkojaksotus	864	2 770	83 380	83 864
Lomapalkkavelka	3 749 525	3 663 613	2 560 939	2 486 685
Muut siirtovelat	720 319	844 558	474 848	575 198
<i>Yhteensä</i>	<u>4 470 708</u>	<u>4 510 941</u>	<u>3 119 167</u>	<u>3 145 746</u>

## Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

## VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA TASEEN ULKOPUOLISET JÄRJESTELYT

liitetieto 33-40

## PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI

33) Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 030 866	1 192 808	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	5 851 168	6 161 387	0	0
Lainat julkisyhteisöltä	23 450 606	24 545 543	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	39 775 791	46 014 929	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	45 626 959	52 176 316	0	0

## 34-35)

ei ilmoitettavaa

## 36)

Vakuudet

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet	9 182 288	6 908 019	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	9 182 288	6 908 019	0	0
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä				

## 37)

Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Toimitilojen vuokravastuut	9 870 431	11 121 414	9 774 660	10 979 556
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut	492 691	268 502	483 649	259 759
Maa-alueiden vuokravastuut	429 357	440 947	429 110	435 097
Vuokravastuut yhteensä	10 792 479	11 830 863	10 687 418	11 674 411
- siitä seuraavalla tilikaudelle maksettava osuus	1 079 614	982 049	1 057 134	924 041

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuita.  
Kunta on sitoutunut vastaamaan Jäppilän palvelutalon tyhjiä asuntojen vuokrista.

Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

	alkuperäinen	2025	2024
Pieksämäen Haka Oy, 10357/02	555 000	231 800	252 600 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10356/02	500 000	239 800	258 200 Kuntarahoitus
Kiint. Oy Mäkipari, 16673/13	775 000	334 000	386 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16672/13 (Pieksämäki)	880 000	296 000	336 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16670/13 (Savontienhaka)	970 000	307 000	365 000 Kuntarahoitus
Kiint. Oy Seunalanharju, 13400000002550	433 600	125 347	153 946 Valtion yhtenäislaina, Valtiokonttori
Pieksämäen Haka Oy, 10361/02 (Tieranhaka)	300 000	101 400	115 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10362/02 (Tieranhaka)	330 000	91 100	106 100 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10358/02 (Kontionhaka)	150 000	14 200	23 400 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10359/02 (Kontionhaka)	270 000	27 450	44 550 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10354/02 (Kenttähaka)	570 000	174 000	200 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10353/02 (Kenttähaka)	385 000	130 100	146 700 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10352/02 (Kenttähaka)	200 000	39 200	47 800 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10364/02 (Tornihaka)	415 000	257 100	266 900 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10365/02 (Tornihaka)	550 000	361 500	374 500 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10363/02 (Tornihaka)	200 000	73 200	88 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16671/13 (Tornihaka)	1 470 000	750 000	810 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16668/13 (Korvenkaski)	385 000	129 000	153 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16667/13 (Peikonluola)	365 000	0	9 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16675/13 (Rekitie 20)	500 000	306 000	330 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10370/02 (Rinnepoiku)	400 000	37 100	61 900 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 10371/02 (Rinnepoiku)	325 000	0	10 500 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16676/13 (Rinnepoiku)	520 000	264 000	298 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, 16677/13 (Alatalonkatu 28)	515 000	232 000	264 000 Kuntarahoitus
Pieksämäen Haka Oy, F174 5340 0081 8376 25		203 000	222 000 Op Pohjola
Kiint Oy Sompionkulma	1 200 853	953 353	1 008 353 Kuntarahoitus
Pieksämäen Jaähalli Oy, 80326251, 80301593	750 000	87 472	116 640 Op Pohjola
<b>Yhteensä</b>	<b>13 914 453</b>	<b>5 765 122</b>	<b>6 448 089</b>

## Takaukset muiden puolesta

	alkuperäinen		2025	2024
Vesiosuuskunta Majava 81812792	290 000		51 950	72 650 Op Pohjola
Jäppilän Seudun Vesiosuuskunta, 454341	1 450 000		0	103 583 Allisa Pankki
Jäppilän Seudun Vesiosuuskunta	900 000		0	72 920 Nordea
Jäppilän Vanhustentalosäätiö, 16244/12	300 000		105 000	120 000 Kuntarahoitus
Jätekuukko Oy			182 750	208 857
Naiskankaan Vesiosuuskunta -81789867	210 000		4 123	8 473 Suur-Savon Op
Kiint. Oy Pieksänsara	335 000		32 300	53 300 Kuntarahoitus
Yhteensä	<u>3 555 000</u>		<u>376 123</u>	<u>639 783</u>

## Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31. 12.	159 563 168	147 354 908
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastoista 31. 12.	204 238	158 126

40)

## Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Arvonlisäveron palautusvastuu	4 204 095	4 177 361	4 181 703	4 117 742
Itärata -hanke	1 484 950	1 549 465	1 484 950	1 549 465
Siiitä seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	129 030	86 000	129 030	86 000
Yhteensä	<u>5 689 045</u>	<u>5 726 826</u>	<u>5 666 653</u>	<u>5 667 207</u>

## ARA-asuntokannan luovutusrajoitukset

Kohde	Rajoitus päättyy
Huvilakatu 27	12. 12. 2053 Hiekkanpään palvelutalo

## Henkilöstöä, tilintarkastajan palkkioita ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

41)	Henkilöstön lukumäärä 31.12.	<u>vakituiset</u>	
		2025	2024
	Kaupunginhallitus	33	32
	Kulttuuri- ja vapaa-aika	33	34
	Kasvatus- ja opetustoimi	259	264
	Tekninen toimi	37	34
	<i>Yhteensä</i>	<u>362</u>	<u>364</u>
	määräaikaiset	109	109
42)	Henkilöstökulut on esitetty tuloslaskelmassa		
43)	Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut	2025	2024
	Kokoomus	3398	4373
	Vasemmistoliitto	977	1205
	Pieksämäen seudun Vihreät ry	1313	1664
	Keskustan Pieksämäen kunnallisjärjestö	0	2847
	Pieksämäen Perussuomalaiset ry	651	672
	Pieksämäen Sosiaalidemokraatit ry	5814	5685
	Suomen Kristillisten liitto	192	258
	Keskustan Virtasalmen paikallisyhdistys	138	189
	Keskustan Pieksämäen paikallisyhdistys	482	466
	Keskustan Jäppilän paikallisyhdistys	758	755
	Pieksämäen parhaaksi	1443	0
	<i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</i>	<u>15 166</u>	<u>16 445</u>
44)	Tilintarkastajan palkkiot	2025	2024
	Asiantuntijaselvitykset BDO Audiator Oy		
	Tarkastuslautakunnan kokoukset	7 625	12 575
	Hanketarkastus	1 800	0
	Tilintarkastus BDO Audiator Oy	27 450	29 636
	<i>Palkkiot yhteensä</i>	<u>36 875</u>	<u>42 211</u>
45)	Kunnan ja sen intressitahojen väliset liiketoimet		
	Kaupunginhallitusten jäsenten toiminta tyttärien hallinnossa.		
	Kaupunki on antanut tilikaudella Pieksämäen Jäähalli Oy:lle avustusta 152.000,00 euroa.		

## POISTOSUUNNITELMA

Käyttöomaisuus ja muut pitkäaikaiset sijoitukset  
Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat seuraavat:

KÄYTTÖOMAISUUDEN LAJI	KÄYTTÖAIKA / TASAPOISTO
<i>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</i>	
AINEETTOMAT OIKEUDET	
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	
Tietokoneohjelmit	4 vuotta
Muut	8 vuotta
Osakehuoneistojen peruskorjaus	10 vuotta
* <i>Poikkeus osakkeenomistajan isot peruskorjaukset</i>	15 vuotta
Kartat, vesistöjen kunnostukset	8 vuotta
<i>AINEELLISET HYÖDYKKEET</i>	
MAA- JA VESIALUEET	<i>ei poistoaikaa</i>
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	
Hallinto- ja laitosrakennukset	40-45 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	
Teollisuushallit	25-30 vuotta
Kaukolämpölaitokset	30 vuotta
Vesilaitosrakennukset	30 vuotta
Talousrakennukset	20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	25 vuotta
Asuinrakennukset	45 vuotta
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	
Maa- ja vesirakenteet	
- Kadut, tiet, puistot	20 vuotta
- Tori	20 vuotta
- Urheilu ja ulkoilualueet	20 vuotta
- Kaatopaikat	15 vuotta
- Muut rakenteet	15 vuotta
Johtoverkostot ja laitteet	
- Ulkovaistutuslaitteet	20 vuotta
- Puhelinverkko, keskusasema, alakeskukset, atk-verkko	10 vuotta
- Laitosten laitoskoneet, vesilaitos koneet	15 vuotta
- Kaukolämpöverkko	20 vuotta
- Hulevesiverkosto	35 vuotta

Muut	
- Liikenteen ohjauslaitteet	15 vuotta
- Väestönsuojat	50 vuotta
- Rautatien alikulkutunneli	50 vuotta
- Valvontajärjestelmät, koneistot	15 vuotta

**KONEET JA KALUSTO**

Kuljetusvälineet	
-Henkilöautot	7 vuotta
-Kuorma-autot tms. erikoisautot	7 vuotta
-Muut liikennevälineet	7 vuotta
-Traktorit ja maansiirtokoneet	7 vuotta
-Muut liikkuvat työkoneet	7 vuotta

## Muut koneet ja kalusto

- Työ- ja työstökoneet, laitteet, kevyet koneet	7 vuotta
- Työ- ja työstökoneet, laitteet, raskaat koneet	15 vuotta
- Tietojenkäsittelylaitteet	5 vuotta
- Muut koneet ja laitteet	5 vuotta
- Muu irtain käyttöomaisuus, hoitokalusteet,	10 vuotta
- Vesimittarit, terveydenhuollonlaitteet	10 vuotta
- Ensikertainen kalusto	10 vuotta

**MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET**

Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa
------------------------	------------

**KESKENERÄISET HANKINNAT**

ei poistoa

**KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT  
JA MUUT PITKÄAIKAISET SIIJOITUKSET**

Osakkeet ja osuudet	ei poistoa
---------------------	------------

## liitteieto 18)

Pleksämäen kaupunki  
Käyttötalous

	Aineettomat hyödykkeet							Aineelliset hyödykkeet									
	Aineet- mat oikeu- det	Muut pit- kävaikut- teiset menot	Yhteensä	Maa- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut hyödykkeet	Kesken- eräiset	Yhteensä	Maa- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut hyödykkeet	Kesken- eräiset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1	0,00	3 524 507,90	3 524 507,90	26 432 451,89	67 926 263,11	25 051 926,71	2 934 733,49	9 182,22	894 635,16	123 249 192,58	112 771,40	310 331,44	1 956 503,53	339 955,61	9 182,22	2 576 218,81	5 295 780,79
Lisäykset tilikauden aikana	138 490,85	142 123,32	280 614,17								6 049,58	12 805,33			47 047,75	65 902,66	
Rahoitusosuudet tilikaudella		30 644,56	30 644,56								-505 942,84				-358 884,28	-864 827,12	
Vähennykset tilikauden aikana		864 827,12	864 827,12								6 468 194,46	1 759 950,48		547 856,86		8 776 001,80	
Siirrot erien välillä	17 581,89	326 083,52	343 665,41								0,00					0,00	
Tilikauden pois- to																	
Arvonmuutokset																	
Hankintameno 31.12.	120 908,96	4 174 730,26	4 295 639,22	26 539 173,71	61 249 651,92	25 248 479,76	2 726 832,24	9 182,22	3 064 921,94	118 838 241,79	120 908,96	4 174 730,26	25 248 479,76	2 726 832,24	9 182,22	3 064 921,94	118 838 241,79
Arvonkorotukset 1.1.			0,00														0,00
Muutokset tilikaudella			0,00														0,00
Arvonkorotukset 31.12.			0,00														0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	120 908,96	4 174 730,26	4 295 639,22	26 539 173,71	61 249 651,92	25 248 479,76	2 726 832,24	9 182,22	3 064 921,94	118 838 241,79	120 908,96	4 174 730,26	25 248 479,76	2 726 832,24	9 182,22	3 064 921,94	118 838 241,79
	*Kiinteistöjen liittymismaksut ovat omalla tilillään 1108 300.416,45 eur.																
																	123 133 881,01
	Pysyvien vastaavien sijoitukset																
	Osakkeet ja osuudet							JKK-, muut laina- ja muut saamiset									
	Kunta- yhtymä- osuudet	Työ- yhteisö- osuudet	Työ- yhteisö- osuudet	Muut osakkeet	Yhteensä			Saamiset kunta- yhtymiltä	Saamiset työ- yhteisöiltä	Saamiset muilta							Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1	12 324,46	17 867 566,75	1 872 909,33	976 648,25	20 729 448,79			0,00	13 228 668,00	1 681,88							13 230 349,88
Lisäykset		372,40		76 401,00	76 773,40					32 008,10							32 008,10
Vähennykset		581,19		69 530,63	70 111,82				409 897,00								409 897,00
Siirrot erien välillä					0,00												0,00
Hankintameno 31.12.	12 324,46	17 867 357,96	1 872 909,33	983 518,62	20 736 110,37			0,00	12 818 771,00	33 689,98							12 852 460,98
Arvonlennukset tilikaudella																	
Arvonkorotukset																	
Kirjanpitoarvo 31.12.	12 324,46	17 367 357,96	1 222 909,33	867 518,62	19 470 110,37			0,00	12 818 771,00	33 689,98							12 852 460,98

32 322 571,35

Pysyvien vastaavien muutokset ja jatkuvuus ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR			
Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)	31.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
Hankintameno 1.1.	284 087 725,86	291 514 296,87	291 514 296,87
Hankintameno kauden lopussa	291 514 296,87	291 514 296,87	299 438 375,19
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-118 210 082,63	-126 301 450,19	-126 301 450,19
Kertyneet poistot ja arvonalennukset kauden lopussa	-126 301 450,19	-126 301 450,19	-138 575 683,08
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>			
<u>Aineettomat oikeudet</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Aineettomat oikeudet	868 982,81	868 982,81	868 982,81
Lisäykset tilikauden aikana, Aineettomat oikeudet		0,00	138 490,85
Vähennykset tilikauden aikana, Aineettomat oikeudet		0,00	-5 533,87
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>868 982,81</b>	<b>868 982,81</b>	<b>1 001 939,79</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Aineettomat oikeudet	-868 982,81	-868 982,81	-868 982,81
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot, Aineettomat oikeudet		0,00	5 533,87
Kauden poistot (-), Aineettomat oikeudet		0,00	-17 581,89
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025</b>	<b>-868 982,81</b>	<b>-868 982,81</b>	<b>-881 030,83</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			120 908,96
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			0,00
<u>Tietokoneohjelmistot</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Tietokoneohjelmistot	165 748,12		
Yritysmyynti (-), Tietokoneohjelmistot	-165 748,12		
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Tietokoneohjelmistot	-161 949,42		
Yritysmyyntien kertyneet poistot (+), Tietokoneohjelmistot	163 215,66		
Kauden poistot (-), Tietokoneohjelmistot	-1 266,24		
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			0,00
<u>Muut pitkävaikutteiset menot</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Muut pitkävaikutteiset menot	2 460 722,83	5 903 858,15	5 903 858,15
Lisäykset tilikauden aikana, Muut pitkävaikutteiset menot	3 036 602,11	0,00	142 123,32
Rahoitusosuudet tilikaudella, Muut pitkävaikutteiset menot	-60 000,00		
Yritysmyynti (-), Muut pitkävaikutteiset menot	-13 325,00		
Vähennykset tilikauden aikana, Muut pitkävaikutteiset menot	-69 764,47	0,00	-33 250,76
Siirrot erien välillä (+/-), Muut pitkävaikutteiset menot	549 622,68	0,00	864 827,12
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>5 903 858,15</b>	<b>5 903 858,15</b>	<b>6 877 557,83</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Muut pitkävaikutteiset menot	-2 012 748,42	-2 161 414,00	-2 161 414,00
Yritysmyyntien kertyneet poistot (+), Muut pitkävaikutteiset menot	13 325,00		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot, Muut pitkävaikutteiset menot		0,00	2 606,20
Kauden poistot (-), Muut pitkävaikutteiset menot	-161 990,58	0,00	-375 329,20
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025</b>	<b>-2 161 414,00</b>	<b>-2 161 414,00</b>	<b>-2 534 137,00</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			4 343 420,83
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			3 742 444,15
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>3 742 444,15</b>	<b>3 742 444,15</b>	<b>4 464 329,79</b>

Pysyvien vastaavien muutokset ja jatkuvuus			
ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR			
Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)	31.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>			
<u>Maa- ja vesialueet</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Maa- ja vesialueet	27 266 090,17	27 296 817,86	27 296 817,86
Lisäykset tilikauden aikana, Maa- ja vesialueet	45 696,44	0,00	114 263,90
Vähennykset tilikauden aikana, Maa- ja vesialueet	-14 968,75	0,00	-6 049,58
Hankintameno 31.12.2025	27 296 817,86	27 296 817,86	27 405 032,18
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Maa- ja vesialueet	-62 619,79	-75 066,90	-75 066,90
Arvonalennukset (-) ja arvonalennusten palautus (+), Maa- ja vesialueet	-12 447,11		
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-75 066,90	-75 066,90	-75 066,90
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			27 329 965,28
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			27 221 750,96
<u>Ei-palautuskelpoiset liittymismaksut</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Ei-palautuskelpoiset liittymismaksut	125 642,40	129 422,40	129 422,40
Lisäykset tilikauden aikana, Ei-palautuskelpoiset liittymismaksut	3 780,00		
Hankintameno 31.12.2025	129 422,40	129 422,40	129 422,40
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			129 422,40
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			129 422,40
Maa- ja vesialueet	27 351 173,36	27 351 173,36	27 459 387,68
<u>Rakennukset</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Rakennukset	168 978 051,03	169 917 023,30	169 917 023,30
Lisäykset tilikauden aikana, Rakennukset	793 407,42	0,00	310 331,44
Rahoitusosuudet tilikaudella, Rakennukset	-198 633,55		
Vähennykset tilikauden aikana, Rakennukset	-1 487,50	0,00	-12 805,33
Siirrot erien välillä (+/-), Rakennukset	345 685,90	0,00	-505 942,84
Hankintameno 31.12.2025	169 917 023,30	169 917 023,30	169 708 606,57
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Rakennukset	-78 968 625,86	-84 100 836,92	-84 100 836,92
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot, Rakennukset		0,00	0,00
Kauden poistot (-), Rakennukset	-4 885 968,97	0,00	-7 558 885,66
Arvonalennukset (-) ja arvonalennusten palautukset (+), Rakennukset	-246 242,09	0,00	-257 464,59
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-84 100 836,92	-84 100 836,92	-91 917 187,17
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			77 791 419,40
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			85 816 186,38
Rakennukset	85 816 186,38	85 816 186,38	77 791 419,40

Pysyvien vastaavien muutokset ja jatkuvuus			
ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR			
Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)	31.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
<u>Kiinteät rakenteet ja laitteet</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Kiinteät rakenteet ja laitteet	56 935 948,35	59 612 823,30	59 612 823,30
Lisäykset tilikauden aikana, Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 366 009,31	0,00	2 599 903,03
Rahoitusosuudet tilikaudella, Kiinteät rakenteet ja laitteet	-80 500,00		
Siirrot erien välillä (+/-), Kiinteät rakenteet ja laitteet	391 365,64		
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>59 612 823,30</b>	<b>59 612 823,30</b>	<b>62 212 726,33</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Kiinteät rakenteet ja laitteet	-21 369 166,38	-23 447 066,00	-23 447 066,00
Kauden poistot (-), Kiinteät rakenteet ja laitteet	-2 077 899,62	0,00	-2 252 995,63
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025</b>	<b>-23 447 066,00</b>	<b>-23 447 066,00</b>	<b>-25 700 061,63</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			36 512 664,70
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			36 165 757,30
<u>Koneet ja kalusto</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Koneet ja kalusto	19 993 904,77	20 986 377,60	20 986 377,60
Lisäykset tilikauden aikana, Koneet ja kalusto	1 206 795,44	0,00	813 627,24
Rahoitusosuudet tilikaudella, Koneet ja kalusto	-34 000,00		
Yritysmyyntien (-), Koneet ja kalusto	-230 017,03		
Vähennykset tilikauden aikana, Koneet ja kalusto	-293,14		
Siirrot erien välillä (+/-), Koneet ja kalusto	49 987,56		
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>20 986 377,60</b>	<b>20 986 377,60</b>	<b>21 800 004,84</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Koneet ja kalusto	-13 243 959,04	-14 111 958,24	-14 111 958,24
Yritysmyyntien kertyneet poistot (+), Koneet ja kalusto	173 062,32		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot, Koneet ja kalusto		0,00	0,00
Kauden poistot (-), Koneet ja kalusto	-1 041 061,52	0,00	-1 053 359,79
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025</b>	<b>-14 111 958,24</b>	<b>-14 111 958,24</b>	<b>-15 165 318,03</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			6 634 686,81
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			6 874 419,36
<u>Muut aineelliset hyödykkeet</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Muut aineelliset hyödykkeet	664 072,33	664 072,33	664 072,33
<b>Hankintameno 31.12.2025</b>	<b>664 072,33</b>	<b>664 072,33</b>	<b>664 072,33</b>
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Muut aineelliset hyödykkeet	-387 935,85	-402 030,26	-402 030,26
Kauden poistot (-), Muut aineelliset hyödykkeet	-14 094,41	0,00	-756,20
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025</b>	<b>-402 030,26</b>	<b>-402 030,26</b>	<b>-402 786,46</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			261 285,87
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			262 042,07
<u>Ennakkomaksut</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Ennakkomaksut	32 984,00		
Siirrot erien välillä (+/-), Ennakkomaksut	-32 984,00		
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			0,00

Pysyvien vastaavien muutokset ja jatkuvuus			
ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR			
Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)	31.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
<u>Keskeneräiset hankinnat</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Keskeneräiset hankinnat	2 323 567,57	1 767 702,56	1 767 702,56
Kuntayhtymäosuusien lisäykset (+), Keskeneräiset hankinnat	747 812,77		
Lisäykset tilikauden aikana, Keskeneräiset hankinnat		0,00	2 664 691,15
Vähennykset tilikauden aikana, Keskeneräiset hankinnat		0,00	-47 047,75
Siirrot erien välillä (+/-), Keskeneräiset hankinnat	-1 303 677,78	0,00	-358 884,28
Hankintameno 31.12.2025	1 767 702,56	1 767 702,56	4 026 461,68
<u>Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1. (-), Keskeneräiset hankinnat</u>	-873 067,40	-873 067,40	-873 067,40
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-873 067,40	-873 067,40	-873 067,40
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			3 153 394,28
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			894 635,16
Aineelliset hyödykkeet	157 364 213,63	157 364 213,63	151 812 838,74
<u>Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä	0,00	0,00	0,00
Yritysmyynnit (-), Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä	28 877,50		
Vähennykset tilikauden aikana, Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä	-23 839,18	0,00	0,00
Siirrot erien välillä (+/-), Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä	-5 038,32		
Hankintameno 31.12.2025	0,00	0,00	0,00
<u>Kertyneet arvonalennukset 1.1. (-), Osakkeet ja osuudet tytäryhteisöissä</u>	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			0,00
<u>Kuntayhtymäosuudet</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Kuntayhtymäosuudet	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.2025	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			0,00
<u>Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	2 805 596,13	3 187 319,04	3 187 319,04
Siirrot erien välillä (+/-), Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	420 795,17		
<u>Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta), Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet</u>	-39 072,26	0,00	1 238 464,31
Hankintameno 31.12.2025	3 187 319,04	3 187 319,04	4 425 783,35
<u>Arvonalennukset kaudella (-), Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet</u>		0,00	-650 000,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025		0,00	-650 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			3 775 783,35
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			3 187 319,04

Pysyvien vastaavien muutokset ja jatkuvuus			
ACT - 12 - 2025 - Pieksämäki konserni (10) - EUR			
Datan merkit: tuotot (+), kulut (-), tase (+)	31.12.2024	01.01.2025	31.12.2025
<u>Muut osakkeet ja osuudet</u>			
Hankintameno 1.1. (+), Muut osakkeet ja osuudet	1 592 057,75	1 309 319,92	1 309 319,92
Lisäykset tilikauden aikana, Muut osakkeet ja osuudet	133 019,02	0,00	76 401,00
Vähennykset tilikauden aikana, Muut osakkeet ja osuudet		0,00	-69 530,63
Siirrot erien välillä (+/-), Muut osakkeet ja osuudet	-415 756,85		
Hankintameno 31.12.2025	1 309 319,92	1 309 319,92	1 316 190,29
Kertyneet arvonalennukset 1.1. (-), Muut osakkeet ja osuudet	-261 027,66	-261 027,66	-261 027,66
Arvonalennukset kaudella (-), Muut osakkeet ja osuudet		0,00	-116 000,00
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2025	-261 027,66	-261 027,66	-377 027,66
Kirjanpitoarvo 31.12.2025			939 162,63
Kirjanpitoarvo 31.12.2024			1 048 292,26
Muut osakkeet ja osuudet sekä osakkeiden arvonorotukset	1 048 292,26	1 048 292,26	939 162,63

## 7 ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

### 7.1 Muut eriytetyt laskelmat

Kilpailulain 30 d §:n edellyttämä tuloslaskelma kunnan taloudellisesta toiminnasta, joka tapahtuu kilpailutilanteessa markkinoilla.

Tuloslaskelma 2025		
Kohteet: LIIKE-JA TEOLLISUUSTILAT		
Projektit: KAIKKI ERIYTETYT YHTEENSÄ		
Tilin nimi	Toteuma 12 / 2025	Toteuma 12 / 2024
TOIMINTATUOTOT	2 119 896	1 830 616
Myyntituotot	207 387	193 104
Muut toimintatuotot	1 912 509	1 637 512
TOIMINTAKULUT	1 745 980	1 573 174
Palvelujen ostot	510 038	332 979
Muiden palvelujen ostot	510 038	332 979
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	445 418	456 121
Muut toimintakulut	790 524	784 075
TOIMINTAKATE	373 916	257 442
KÄYTTÖKATE	373 916	257 442
VUOSIKATE	373 916	257 442
Poistot ja arvonalentumiset	882 117	954 775
TILIKAUDEN TULOS	-508 201	-697 333
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-508 201	-697 333

Vuokrattu markkinahintaan.

Välittömät kustannukset on kirjattu suoraan kustannuspaikoittain. Välilliset kustannukset on kirjattu pääsääntöisesti käytetyn työajan mukaan.

Eriytetty tuloslaskelma sisältää kohteet:

5083 Naaranportti	6370 Kaaritie 1
6007 Savontie 9	6371 Lindström
6304 Voimapolku 2	6373 Yritystalo
6310 Hallipussi	6376 Viljasiihot
6319 Keskuskatu 30	6316 Lampolahdenkatu 2-4
6322 Kutterintie 11	6315 Kangaskatu 26
6332 Seunalantie 2	6317 Teknologiatalo / Latomo
6350 Savontie 1	6372 Veturitallit
6361 Tallikatu 1	1107 Messinkiholvi
6369 Kaaritie 5	

## 8 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Pieksämäki 30. päivänä maaliskuuta 2026

PIEKSÄMÄEN KAUPUNGINHALLITUS

Hanna Moilanen

Matti Kauhanen

Tuula Kuronen

Essi Häyrinen

Jehki Kimonen

Aki Kontro

Teemu Laukkanen

Soili Moilanen

Satu Naukkarinen

Jari Nykänen

Heikki Sopanen

Emilia Savolainen  
kaupunginjohtaja

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritettussa tarkastuksessa on tänään annettu kertomus.

Pieksämäki . päivänä . kuuta 2026

Milja Leino  
JHT, KHT, HT  
BDO Auditor Oy

## 9 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Käytetyt kirjanpitokirjat	Säilytysaika	Säilytystapa
Päiväkirja	10 v	sähköinen arkisto
Pääkirja	10 v	sähköinen arkisto
Tilinpäätös	pysyvästi	sidottu
Osto- ja myyntireskontrat	10 v	sähköinen arkisto
Sisäisen laskennan raportit	10 v	sähköinen arkisto
Käyttöomaisuusluettelo	10 v	sähköinen arkisto
Maksuliikenne/tiliotteet	10 v	sähköinen arkisto
Palkkaluettelot	50 v	sähköinen arkisto

### LUETTELO KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA

Käytetyt tositelajit

TOSITELAJIT	numerosarja
Ostolaskut	10, 13
Ostolaskujen maksut	20
Muistiot	1
Kirjanpidon tuloksen muistio	96
Tiliotekirjaukset	22
Viiteaineistot	23
Excel-tositteet	25
Luottotappiokirjaukset	27
Automaattikirjaukset	21
Luottotappiot	27
Palkat	PA
Kassat	35
Käyttöomaisuuskirjanpito	KA
Laskutukset	30, 42–74

## 10 LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO

1.1.2025 – 31.5.2025

### PIEKSÄMÄEN KAUPUNGINVALTUUSTO

Huupponen Erkki	puheenjohtaja
Skyttä Heikki	I varapuheenjohtaja
Sepponen Arto	II varapuheenjohtaja
Hintikka Kari	
Hänninen Ari	
Kauhanen Matti	
Kiiveri Ville	
Kimonen Jehki	
Kontro Aki	
Koukonen Päivi	
Kovanen Anna-Maria	
Kovanen Päivi	
Kuronen Tuula	
Lappi Petri	
Laukkanen Teemu	
Leikas-Tikkanen Tiia	
Liukkonen Timo-Juhani	
Majamäki Mika	
Moilanen Soili	
Mykkänen Risto	
Myyryläinen Veli Pekka	
Ockenström Risto	
Ojala Sakari	
Raitio Anne-Mari	
Riipinen Sinikka	
Ritvanen Petri	
Romo Kati	
Ruokoselkä Liisa	
Ruotsalainen Rita	
Sopanen Heikki	
Tenhunen Tuula	
Valtari Pekka	
Viljakainen Kaija	
Väisänen Anne-Mari	
Väisänen Lassi	

## KAUPUNGINHALLITUS

### Varsinainen jäsen

Moilanen Soili puheenjohtaja  
 Ojala Sakari I varapuheenjohtaja  
 Kontro Aki II varapuheenjohtaja  
 Koukonen Päivi  
 Kuronen Tuula  
 Lappi Petri  
 Laukkanen Teemu  
 Myyryläinen Veli Pekka  
 Sirkka Saara  
 Tenhunen Tuula  
 Ritvanen Petri

### Henkilökohtainen varajäsen

Hirvonen Sanna  
 Sopenen Heikki  
 Kovanen Anna-Maria  
 Särkkä Riku  
 Ruokoselkä Liisa  
 Merikoski Yrjö  
 Luostarinen Inka  
 Kovanen Päivi  
 Väisänen Lassi  
 Raitio Anne-Mari  
 Kimonen Jehki

## KESKUSVAALILAUTAKUNTA

### Varsinainen jäsen

Loponen Mirja puheenjohtaja  
 Koskinen Veikko I varapuheenjohtaja  
 Hakkarainen Tiina  
 Heiskanen Sirpa  
 Niskala Eija

### Kokouskohtainen varajäsen

1. Ruokoselkä Liisa  
 2. Ilmoniemi Mira  
 3. Ojala Mikko  
 4. Sinevaara Mariliisa  
 5. Tyrväinen Tuula

## TARKASTUSLAUTAKUNTA

### Varsinainen jäsen

Ruotsalainen Rita puheenjohtaja  
 Ockenström Risto I varapuheenjohtaja  
 Levänen Arvo  
 Riipinen Sinikka  
 Seppä Pekka

### Henkilökohtainen varajäsen

Perälä Anne-Maarit  
 Maaranen Esa  
 Hirvonen Jani  
 Vaske Hertta-Kaisa  
 Tertsunen Markku

## OPETUSLAUTAKUNTA

### Varsinainen jäsen

Valtari Pekka puheenjohtaja  
 Rytönen Tapani I varapuheenjohtaja  
 Beharic Ida  
 Kivimäki Antti  
 Kuusisto Tuula  
 Laulainen Riikkaliina  
 Levänen Samu  
 Ruotsalainen Rita  
 Salminen Lotta  
 Vaske Hertta-Kaisa  
 Vironen Jouni

### Henkilökohtainen varajäsen

Tujunen Tero  
 Maaranen Esa  
 Leikas-Tikkanen Tiia  
 Kimonen Jehki  
 Ritvanen Sarianna  
 Grommi-Hukkanen Heidi  
 Hynönen Jukka  
 Kuronen Tuula  
 Kaasinen Elisa  
 Väisänen Anne-Mari  
 Sopenen Heikki

## KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

### Varsinainen jäsen

Majamäki Mika puheenjohtaja  
 Väisänen Lassi I varapuheenjohtaja  
 Hämäläinen Anne  
 Kaasinen Elisa  
 Kontro Heimo  
 Poikolainen Jere  
 Ritvanen Petri  
 Ruokoselkä Liisa  
 Sopanen Heikki  
 Väistö Katja  
 Väisänen Anne-Mari

### Henkilökohtainen varajäsen

Väänänen Jussi  
 Auvinen Mika  
 Jetsonen Sari  
 Jäderholm Anne  
 Hirvonen Jani  
 Levänen Samu  
 Niskala Eija  
 Romo Kati  
 Laurila Aleksis  
 Huotari Sanna-Maarit  
 Raitio Anne-Mari

## TEKNINEN LAUTAKUNTA

### Varsinainen jäsen

Liukkonen Timo-Juhani puheenjohtaja  
 Kiiveri Ville I varapuheenjohtaja  
 Hirvonen Jani  
 Immonen Kimmo  
 Karjalainen Jorma  
 Laurila Aleksis  
 Loponen Mirja  
 Niskala Eija  
 Rissanen Outi  
 Romo Kati  
 Suhonen Leena

### Henkilökohtainen varajäsen

Hynönen Jukka  
 Tujunen Tero  
 Nykänen Eero  
 Hintikka Kari  
 Beharic Ida  
 Tinakari Mika  
 Väisänen Anne-Mari  
 Kimonen Jehki  
 Väisänen Jaana  
 Ruokoselkä Liisa  
 Puranen Helena

# LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO

1.6.2025 – 31.12.2025

## PIEKSÄMÄEN KAUPUNGINVALTUUSTO

Huupponen Erkki	puheenjohtaja
Nenonen Henna	I varapuheenjohtaja
Kovanen Anna-Maria	II varapuheenjohtaja
Asif Nazia	
Asikainen Rauno	
Halonen Jari	
Huuhka Elisa	
Hänninen Ari	
Häyrinen Essi	
Kauhanen Matti	
Kiiveri Ville	
Kimonen Jehki	
Kontro Aki	
Kuronen Tuula	
Lappi Petri	
Laukkanen Teemu	
Laurila Aleksis	
Lyyra Marko	
Mannelin Anni	
Manninen Aki	
Merikoski Yrjö	
Moilanen Hanna	
Moilanen Soili	
Mykkänen Risto	
Nykänen Jari	
Pomell Aki	
Sepponen Arto	
Skyttä Heikki	
Sopanen Heikki	
Tenhunen Tuula	
Viljakainen Kaija	
Vironen Jouni	
Väistö Katja	
Väisänen Anne-Mari	
Ylönen Jorma	

## KAUPUNGINHALLITUS

## Varsinainen jäsen

Moilanen Hanna	puheenjohtaja
Kauhanen Matti	I varapuheenjohtaja
Kuronen Tuula	II varapuheenjohtaja
Häyrinen Essi	
Kimonen Jehki	
Kontro Aki	
Laukkanen Teemu	
Moilanen Soili	
Naukkarinen Satu	
Nykänen Jari	
Sopanen Heikki	

## Henkilökohtainen varajäsen

Huuhka Elisa
Merikoski Yrjö
Ruotsalainen Rita
Romo Kati
Annala Esa
Turunen Taru
Mannelin Anni
Väisänen Anne-Mari
Väisänen Lassi
Hirvonen Jani
Julkunen Jyrki

## KESKUSVAALILAUTAKUNTA

## Varsinainen jäsen

Loponen Mirja	puheenjohtaja
Ilmoniemi Mira	I varapuheenjohtaja
Hakkarainen Tiina	
Hartwig Peter	
Julkunen Jyrki	

## Kokouskohtainen varajäsen

1. Hynönen Jukka
2. Sinevaara Mariliisa
3. Ruokoselkä Liisa
4. Ojala Mikko
5. Hänninen Ari

## TARKASTUSLAUTAKUNTA

## Varsinainen jäsen

Sepponen Arto	puheenjohtaja
Pomell Aki	I varapuheenjohtaja
Asif Nazia	
Nyyssönen Seija	
Seppä Pekka	

## Henkilökohtainen varajäsen

Manninen Anja
Hirvonen Sanna
Ruokoselkä Liisa
Ylönen Jorma
Koskimaa Pasi-Matti

## OPETUSLAUTAKUNTA

## Varsinainen jäsen

Vironen Jouni	puheenjohtaja
Väisänen Anne-Mari	I varapuheenjohtaja
Asif Nazia	
Huuhka Elisa	
Huupponen Elias	
Kivimäki Antti	
Laulainen Riikkaliina	
Luur Ragnar	
Pehkonen Marko	
Rytkönen Tapani	
Tenhunen Tuula	

## Henkilökohtainen varajäsen

Sopanen Heikki
Salminen Lotta
Ruotsalainen Rita
Suhonen Laura
Kerminen Risto
Kuoksa Anne
Vauhkonen Eeva
Vainionpää Sanna
Poikolainen Jere
Sikanen Jouni
Levänen Samu

## KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

## Varsinainen jäsen

Lyyra Marko	puheenjohtaja
Romo Kati	I varapuheenjohtaja
Beharic Ajdin	
Häyrinen Essi	
Kaasinen Elisa	
Manninen Aki	
Poikolainen Jere	
Suhonen Laura	
Tujunen Tero	
Vaske Hertta-Kaisa	
Väistö Katja	

## Henkilökohtainen varajäsen

Pulkkinen Jukka
Sopanen Heikki
Luur Ragnar
Poikolainen Anne
Riipinen Sinikka
Pomell Aki
Hirvonen Jani
Raitio Anne-Mari
Ilmoniemi Mira
Jäderholm Anne
Niskala Eija

## TEKNINEN LAUTAKUNTA

## Varsinainen jäsen

Kiiveri Ville	puheenjohtaja
Lappi Petri	I varapuheenjohtaja
Asikainen Rauno	
Laurila Aleksis	
Pomell Aki	
Puranen Helena	
Raitio Anne-Mari	
Ritvanen Petri	
Ruotsalainen Rita	
Salminen Lotta	
Turunen Taru	

## Henkilökohtainen varajäsen

Nenonen Olavi
Rytkönen Tapani
Vironen Jouni
Julkunen Jyrki
Hirvonen Jani
Tenhunen Tuula
Nyyssönen Seija
Hintikka Kari
Poikolainen Anne
Suhonen Leena
Ilmoniemi Mira

# PIEKSÄMÄKI

Elämäsi asemapaikka

PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI  
PL 125, Kauppakatu 1  
76100 Pieksämäki  
015 788 2111  
[kirjaamo@pieksamaki.fi](mailto:kirjaamo@pieksamaki.fi)  
[www.pieksamaki.fi](http://www.pieksamaki.fi)  
[www.visitpieksamaki.fi](http://www.visitpieksamaki.fi)