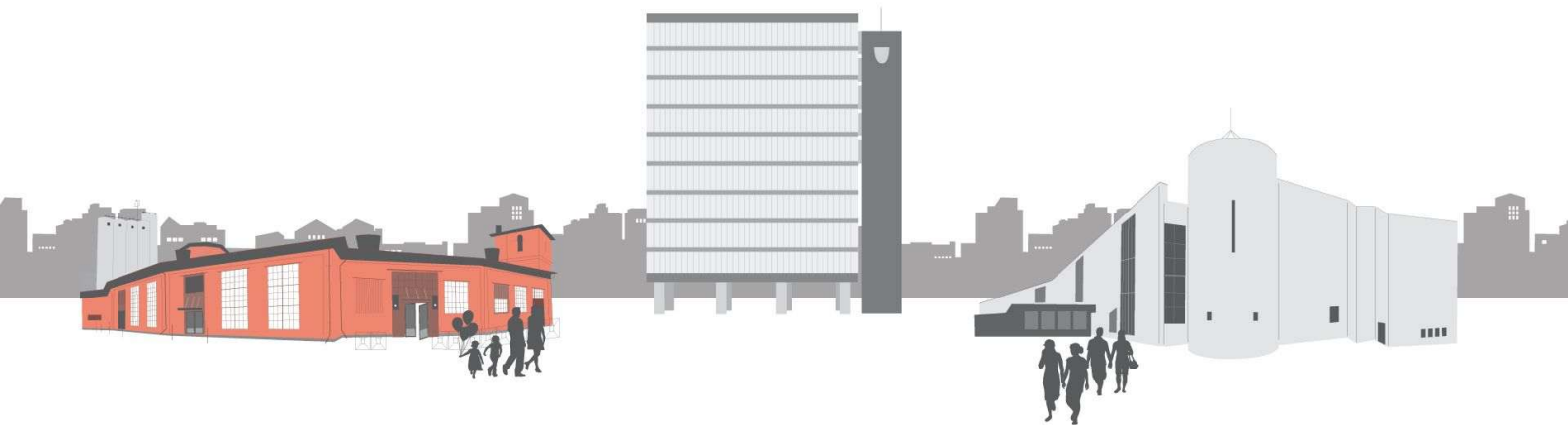


PIEKSÄMÄEN KAUPUNGIN TALOUSARVIO VUODEKSI 2026 SEKÄ TALOUSSUUNNITELMA VUOSIKSI 2027 – 2028



PIEKSÄMÄKI

Elämäsi asemapaikka

SISÄLLYSLUETTELO

1	LÄHTÖKOHDAT.....	1
1.1	Yleinen taloudellinen tilanne	1
1.2	Kuntatalouden tilanne	1
1.3	Kaupungin taloudellinen tilanne	2
1.4	Toimintaympäristön muutokset	3
1.4.1	Väestö.....	3
1.4.2	Työpaikat ja työllisyys.....	4
2	YHTÉENVETO VUODEN 2026 TALOUSARVIOSTA JA TALOUSSUUNNITELMASTA 2027 – 2028	6
2.1	Lähtökohdat	6
2.2	Talouden tunnuslukuja	7
2.3	Vertailut	8
2.4	Tuotto- ja kululajijakauma	9
2.5	Rahoituslähteet ja käyttö.....	12
3	TALOUSARVION RAKENNE JA SEURANTA	13
3.1	Rakenne	13
3.2	Sitovuus.....	14
3.3	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	14
3.4	Täytäntöönpano.....	14
3.5	Seuranta	14
3.6	Konsernitavoitteet	15
4	TULOSLASKELMA	16
5	RAHOITUSLASKELMA.....	17
6	TALOUSARVIOYHTÉENVEDOT	18
7	KÄYTTÖTALOUSOSA	
	Vaalitoimi	29
	Yleishallinto	30
	Elinvoimapaalvelut.....	32
	Tietohallinto	34
	Kasvatus- ja opetuspalvelujen hallinto	36
	Varhaiskasvatuspalvelut	38
	Esiopetus, perusopetus ja nuorisotoimi	40
	Lukiokoulutus.....	42
	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	43
	Tekninen lautakunta	45
	Tilapalvelut.....	47
	Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta	49
8	TYTÄRYHTIÖIDEN TAVOITTEET.....	51
8.1	Pieksämäen Haka Oy.....	51
8.2	Pieksämäen Vesi Oy	52
8.3	Pieksämäen Tukipalvelut Oy	53
8.4	Pieksämäen Jäähalli Oy.....	54
9	INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026 - 2028.....	55
9.1	Investointien hankeluettelo.....	57

1 LÄHTÖKOHDAT

1.1 Yleinen taloudellinen tilanne

Suomen talouden toipuminen on ollut hidasta, mutta merkkejä nopeammasta kasvusta on nähtävissä. Talouden epävarmuus on ohjannut kotitalouksia enemmän säästämiseen kuin kulutukseen. Investoinneissa on odotettavissa nopeampaa kasvua, sillä energiasiirtymään ja puolustukseen liittyvät hankkeet lisäävät investointeja. Odotusten ja ennakkotietojen vastaisesti Suomen talous ei enää supistunutkaan viime vuonna, vaan kasvoi 0,4 prosenttia. Työllisyydessä ei ole tapahtunut käännettä kasvuun alkuvuoden aikana. Tuotannon kasvun myötä työllisyystilanteen odotetaan kuitenkin paranevan ensi vuodesta lähtien. Inflaatio on hidastunut selvästi viime vuosista ja sen odotetaan pysyvän maltillisena.

Epävarmuus maailmataloudessa on edelleen korkealla tasolla, vaikka alkuvuoden tullisopimukset ovatkin hieman vakauttaneet tilannetta. Yhdysvaltojen asettamat tullit haittaavat maailman tavarakauppaa ja aiheuttavat hintojen nousua ja geopolittiset jännitteet aiheuttavat epävarmuutta talouteen. Euroalueen talous on elpymässä ja teollisuuden näkymät ovat aiempaa myönteisempiä. Euroalueen kasvun ennustetaan saavuttavan 1,1 % tätä vuonna ja nousevan edelleen 1,3 prosenttiin vuonna 2026. Maailmantalouden ennustetaan kasvavan 2,9 % vuonna 2025 pitkälti Euroopan vetämänä. (VM: Taloudellinen katsaus syksy 2025, julkaistu 22.9.2025)

Kuntarahoituksen markkinakatsauksen mukaan alustavat BKT-luvut ennakoivat taantuman jatkuneen Suomessa myös vuoden kolmannella neljänneksellä. Katsauksen mukaan potentiaalia Suomen talouden nousukäänteelle on kuitenkin nähtävissä. Euroalueen talouskehitys on ollut hieman odotettua positiivisempi. Korkotaso on laskenut parin viime vuoden takaisesta huipuista ja pitkän aikavälin korkotaso näyttää vakiintuvan 2,5 prosentin tuntumaan. Inflaatio on palautunut lähelle Euroopan keskuspankin tavoitetasoa. (Kuntarahoitus: markkinakatsaus 11/2025 julkaistu 11.11.2025)

1.2 Kuntatalouden tilanne

Kuntatalouden näkymät pysyivät uusimmassa syksyn kehitysarviossa melko lailla ennallaan. Kuntahallinnon alijäämä syvenee viime vuodesta 0,6 prosenttiin suhteessa BKT:hen johtuen kulutusmenojen ja investointien kasvusta sekä heikosta verotulokehityksestä. Kuntatalouden kehitysarviossa toimintakuluja kasvattavat tulevana vuosina kunta-alan palkankorotukset, muut hintapaineet, TE-palvelu-uudistus sekä valtion muut julkisen sektorin menoja laajentavat linjaukset. TE-palvelu-uudistus ajoittui kuntien kannalta erittäin vaikeaan ajankohtaan, sillä työttömien määrä ja työttömyyden etuusmenot ovat kasvaneet kuluvana vuonna odotettua voimakkaammin. Lähivuosina kuntatalouden tunnusluvut pysyttelevät heikolla tasolla, kunnes vahvistuvat hieman vuosina 2028–2029 sote-siirtolaskelman tarkentumisesta johtuvien valtionosuuksien jälkiperintöjen päätyessä. (Kuntaliitto: pääekonomistin palsta ja blogikirjoitus 9.10.2025)

Kuntaliiton kuntien talousjohtajille syyskuussa tehdyn talousbarometrikyselyn mukaan useampi kuin puolet kunnista kertoi taloudellisen tilanteen heikentyneen verrattuna tilanteeseen 12 kuukautta sitten. Jopa 70 % vastanneista arvioi kuntansa taloudellisen tilan huonoksi tai melko huonoksi vuoden päästä. Talouden sopeutuspaineita koetaan 85 prosentissa vastanneista kunnista. Taloudellisen liikkumavaran koetaan pienenevän erityisesti pienimmissä kunnissa. (Kuntaliitto: Talousbarometri julkaistu 15.9.2025)

Kuntaliiton tiedotteen 18.11.2025 mukaan koko Suomessa tuloveroprosenttia nostaa 38 kuntaa ja

laskee 5 kuntaa vuodelle 2026. Kiristävien kuntien lukumäärä pienentyi odotetusti vuodesta 2025, jolloin korotuksia tehtiin 68 kappaletta. Tuloveronkorotukset kohdistuvat vuonna 2026 pääasiassa pieniin ja keskisuiuriin kuntiin ja kaupunkeihin. Väestönmurros eli syntyvyyden lasku, ikääntyminen, keskittyvä maahanmuutto ja kaupungistuminen vaikeuttavat ennennäkemättömällä tavalla kuntien mahdollisuuksia järjestää palveluita kuntalaisille.

Valtionosuusjärjestelmän uudistuksen piti alun perin tulla voimaan vuoden 2026 alussa. Sitten uudistuksen voimaantulo on siirretty vuoteen 2027 ja uusimman tiedon mukaan kuntien valtionosuusuudistus ei etene tällä hallituskaudella. Kunnissa odotetaan siis edelleen tietoa, kuinka kuntien eriytymiseen aiotaan reagoida. Kuntatalouden tilanne on edelleen hyvin vaikea ennustaa.

1.3 Kaupungin taloudellinen tilanne

Vuoden 2024 tilinpäätös oli 4,1 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Toimintatuotot olivat 21,4 milj. euroa ja ylittivät budjetoidun 2,3 milj. eurolla. Vuonna 2024 saatiin paljon yksittäisiä tuloeriä, jotka paransivat tulosta. Käyttötalouden menot olivat 55,4 milj. euroa ja ne olivat 1,9 milj. euroa pienemmät edelliseen vuoteen verrattuna. Jos kirjattuja purkuvarauksia ei oteta huomioon, toimintamenot olivat lähes samansuuruiset vuosina 2023 ja 2024. Taseessa on kertynyttä ylijäämää 18,3 miljoonaa euroa. Kaupungin lainakanta väheni 1,1 miljoonalla eurolla, ollen vuoden lopussa 80,1 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 talousarviota tehdessä tuloksen ennakointiin jäävän 1,6 milj. euroa alijäämäiseksi. Kaupunginvaltuusto myönsi kesäkuussa 0,3 milj. euron lisämäärärahan tilapalvelujen käyttötalouteen Harjun koulun korjaustoimenpiteisiin sekä marraskuussa 40 000 euron lisämäärärahan Jäähallin avustamiseen. Valtionosuutta lisättiin 900 000 euroa ja tulopuolelle lisättiin 1 milj. euron myyntitulot pakolaisten korvauksiin. Muutetun talousarvion mukaan vuoden 2025 tulos näyttää 62 000 euroa alijäämäiseltä eli lähes nollatulokselta.

Talousarviovuodelle 2026 haasteita tuovat vuoden alusta voimaan astuva sote-kiinteistöjen yhtiöittämisvelvoite sekä uutena toimintana aloittava Keski-Savon rakennusvalvonta. Kuntaliiton lokakuussa päivitetyn ennakollisen valtionosuuslaskeman mukaan Pieksämäen kaupunki saa vuonna 2026 valtionosuuksia 7,8 milj. euroa. Opetus- ja kulttuuriministeriö ei tee ennakollisia valtionosuuslaskelmia. Talousarviossa huomioitiin valmistavan opetuksen osalta tulojen vähennys ns. OKM:n valtionosuuteen, mikä heikentää valtionosuuden määrää 6,6 milj. euroon. Verotuloja on arvioitu Kuntaliiton verotulojen ennustekehikon avulla, mutta lisäyksenä on otettu huomioon tuulivoimasta saatavat kiinteistöverotulot. Epävarmuus tulevien vuosien ennustamiselle on niin valtion päätösten osalta kuin todennäköisten kiinteistöjen arvonalentumistenkin osalta olemassa.

Kaupunginhallituksen 25.8.2025 antamassa talousarvioraamissa toimintamenot olivat 58,6 milj. euroa ja raamin mukainen talousarvio oli 0,9 milj. euroa ylijäämäinen. Vuonna 2024 tehtiin talouden tasapainotusohjelma, minkä toimenpiteet kohdistettiin vuosille 2025-2027. Talousarvioraamissa otettiin talouden tasapainotusohjelman lisäksi huomioon henkilöstökuluissa 3,6 %:n kasvu ja rahoituskuluissa korkokulujen nousu. Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen sekä kuntien yhteisen rakennusvalvonnan perustaminen otettiin huomioon. Lisäksi perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistus sekä opetuksen määrän lisäys alaluokilla lisäävät kustannuksia.

Lautakuntien talousarvioesitykset ylittivät raamin toimintakulut 2,5 milj. eurolla. Kaupunginhallituksen vastuualue alitti menoraamin, koska hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen - työ (hyte) siirrettiin kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen vastuualueelle. Tätä siirtoa ei ollut otettu huomioon raamissa. Vastaavasti tämä siirto sekä Jäähallin avustuspäämäärärahan lisääminen

aiheuttivat 0,1 milj. euron ylityksen kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluihin. Kasvatus- ja opetuspalvelut pysyivät raamissa. Teknisessä toimessa rakennusvalvonnan kustannukset, kiinteistöveroprojektin jatkaminen sekä sote-kiinteistöjen osittainen jääminen kaupungille aiheuttivat raamin ylitystä 2,5 milj. euroa. Toisaalta myös tuloja kasvatettiin raamiin verrattuna kotoutumisen, rakennusvalvonnan sekä sote-kiinteistöjen vuokratulojen osalta, joten toimintakate oli parempi kuin raamissa.

Kaupunginjohtajan esityksessä lisättiin kaupunginhallituksen vastuualueelle kehittämisprojekteihin Kanttilan arkiston digitointiprojekti, joka lisäsi kustannuksia 100 000 euroa.

Suunnitelman mukaisten poistojen määrä on arvioitu investointiohjelman tietojen ja kirjanpidon poistoennusteen perusteella. Talousarviovuodelle 2026 poistojen määräksi on arvioitu 6,2 milj. euroa. Suunnitelmavuosina poistot ovat 6,2 - 6,3 milj. euroa. Vuosikate riittää suunnitelman mukaisten poistojen kattamiseen ja tulos on ylijäämäinen suunnitelmakauden. Vuoden 2026 talousarvioesitys on 1,4 milj. euroa ylijäämäinen ja taloussuunnitelmakauden 2026 – 2028 kertynyt ylijäämä on 3,36 milj. euroa.

1.4 Toimintaympäristön muutokset

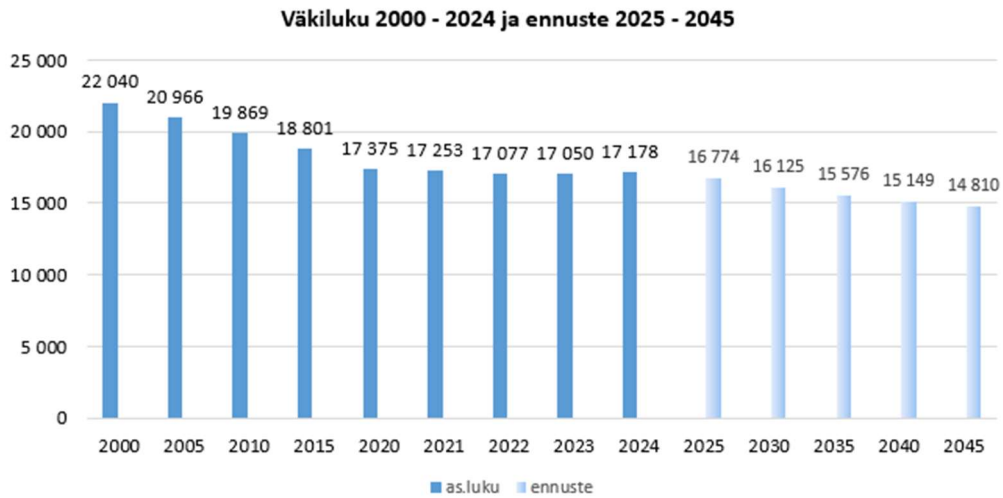
1.4.1 Väestö

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Suomen väkiluku oli syyskuun lopussa 5 653 269. Maamme väkiluku kasvoi tammi-syyskuun aikana 17 298 henkilöllä. Väestönkasvua ylläpiti muuttovoitto ulkomailta, koska luonnollinen väestönkasvu oli negatiivinen eli syntyneitä oli vähemmän kuin kuolleita. Syntyvyys on Suomessa edelleen poikkeuksellisen matalalla tasolla, vaikka kokonaishedelmällisyysluku oli hieman noussut viimeisen 12 kuukauden aikana. (Tilastokeskus: Väestön ennakkotilasto syyskuu 2025, julkaistu 23.10.2025)

MDI:n väestöennuste 2025 tarkastelee Suomen väestönkehitystä pitkällä aikavälillä. Ennuste ulottuu vuoteen 2050. Ennusteen mukaan syntyvyys laskee edelleen ja uudet ikäluokat ovat aiempaa pienempiä. Ikääntyneen väestön osuus kasvaa. Syntyvyyden laskusta seuraa myös koululaisten määrän väheneminen lähes 100 000:lla 2030-luvun alkupuolelle saavuttaessa. Ennusteen mukaan Suomen väkiluku ei tule ylittämään kuutta miljoonaa 2040-luvulla, vaan kääntyy laskuun. Maahanmuutto on viime vuosina paikannut väestökatoa, mutta se ei enää pian riitä. Uutena havaintona ennusteessa oli maakuntakeskuksia uhkaava negatiivinen kehitys. Tähän saakka ne ovat kasvaneet, kun pienempien kuntien väki on muuttanut kaupunkeihin. MDI:n ennusteen keskeisimmät nostot ovat: 1) maahanmuutto ratkaisee väestönkehityksen suunnan: ilman sen jatkumista työikäinen väestö vähenee nopeasti, 2) syntyvyyden lasku on pysyvä haaste, 3) iäkkään väestön kasvu on pysyvää, 4) alueellinen keskittyminen ja polarisaatio syvenee. (MDI, vuoden 2025 väestöennuste, julkaistu 16.9.2025)

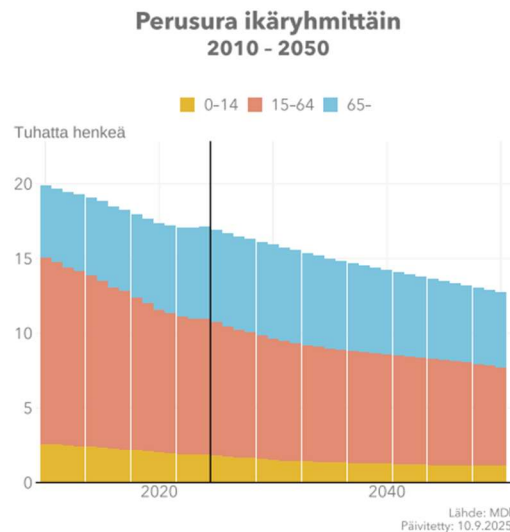
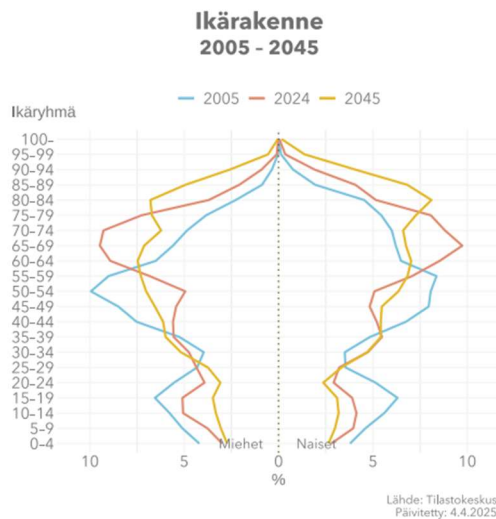
Pieksämäen kaupungin koko 2000-luvun alun kestänyt väestön väheneminen on lähes pysähtynyt 2020-luvulla. Väestömuutosten ennakkotietojen mukaan kaupungin väkiluku on 1.1.2025 – 30.9.2025 vähentynyt 26 henkilöllä ollen syyskuun lopussa 17 152. Väkilukua ylläpitää maahanmuutto. Luonnollinen väestönkasvu (syntyvyys/kuolleisuus) on ollut tammi-syyskuussa -143 henkilöä. Etelä-Savon väkiluku on laskenut vuoden 2024 lopun tilanteesta 881 (-0,7 %) henkilöllä ollen syyskuun lopussa 128 495. Suurin syy asukasluvun vähenemiselle on negatiivinen luonnollinen väestönmuutos, mikä johtuu maakunnan ikärakenteesta. Väestön väheneminen Etelä-Savossa on ollut vähäisintä (-0,5 %) Pieksämäen seutukunnan alueella. (Etelä-Savon maakuntaliitto: Väestömuutosten ennakkotiedot, julkaistu 23.10.2025)

Tilastokeskus julkaisi lokakuussa 2024 uuden vuoteen 2045 asti ulottuvan väestöennusteen. Tämän mukaan Pieksämäen väkilukuennuste vuonna 2040, johon edellinen ennuste ylsi, on 2 000 henkilöä aikaisempaa suurempi.



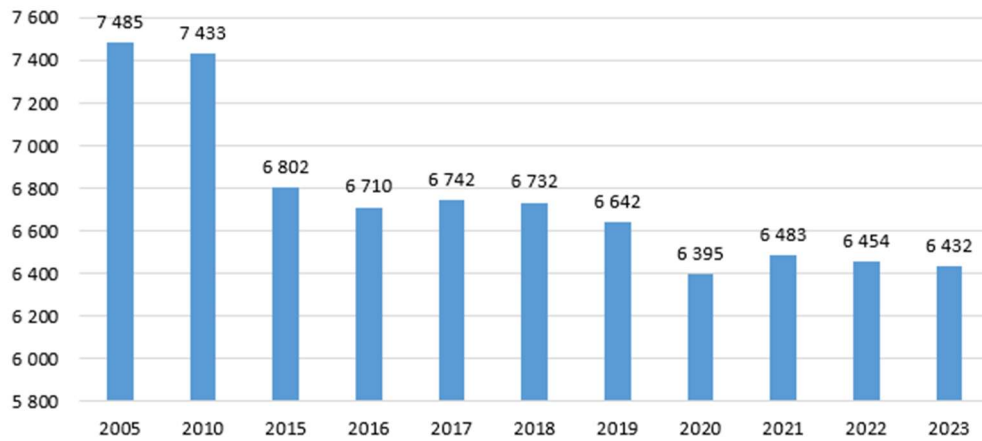
Lähde: Tilastokeskuksen väestöennuste (2024)

Pieksämäen väestön ikärakenteen muutos on esitetty seuraavissa kuviossa. Pieksämäellä yli 65-vuotiaiden osuus väestöstä on kasvanut ja ennuste 2040 näyttää ikääntyvien (yli 75-v) osuuden edelleen kasvavan. Lasten ja nuorten osuudet puolestaan pienenevät.



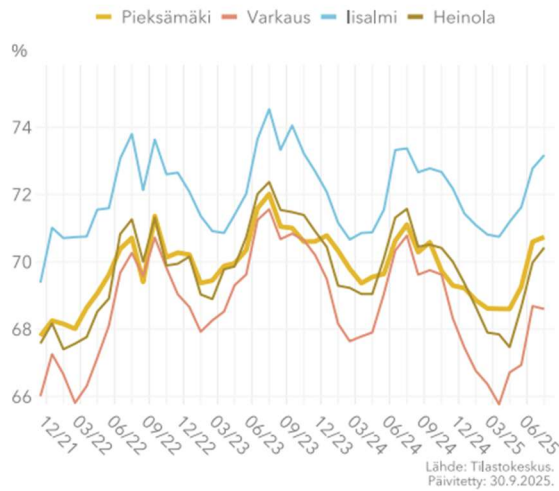
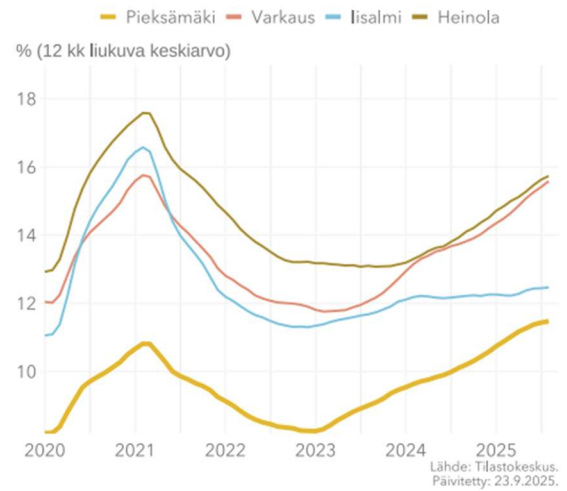
1.4.2 Työpaikat ja työllisyys

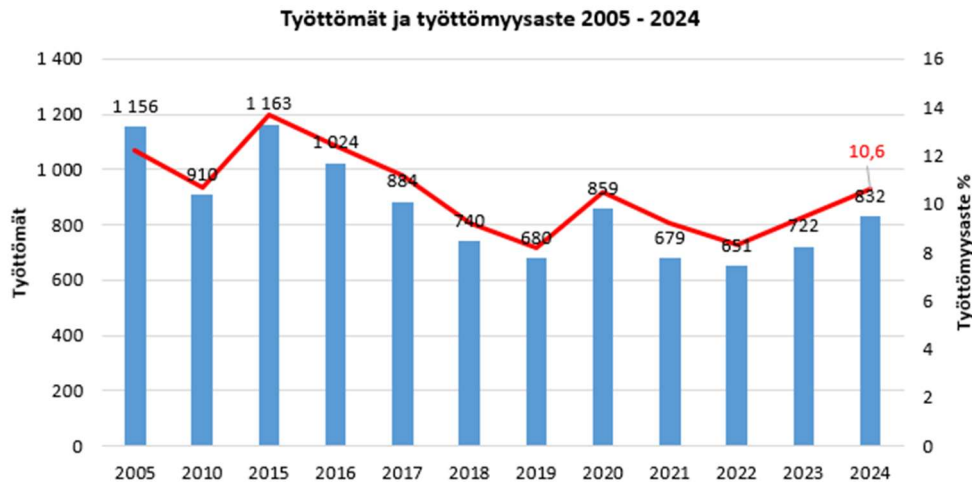
Tilastokeskuksen viimeisimmän, vuodelta 2023 olevan työpaikkatilaston mukaan Pieksämäen työpaikkamäärä oli 6 432. Määrä on pysynyt melko tasaisena viimeisen kymmenen vuoden ajan.

Alueella työssäkäyvät (työpaikat) 2005 - 2023

Lähde: Tilastokeskus/StatFin/Työssäkäynti

Alla olevissa kuvioissa on verrattu Pieksämäen työllisyysastetta ja työttömien osuutta työvoimasta verrokkikuntiin.

**Työllisyysaste, 20-64 vuotiaat
2021 - 2025****Työttömien osuus työvoimasta
2020 - 2025**



Työttömyysaste vuoden 2024 lopussa oli Pieksämäellä 12,0 % (keskimäärin 10,6 % vuoden 2024 aikana), Etelä-Savossa 12,8 % ja koko maassa 12,0 %. Syyskuun 2025 lopussa kuntien työllisyyspalveluissa työttömien osuus työvoimasta oli 10,4 % eli 727 henkilöä (Etelä-Savo 10,6 %, koko maa 11,4 %). Pieksämäellä työttömyysaste on noussut vuoden aikana enemmän kuin maakunnassa keskimäärin. Etelä-Savossa pitkäaikaistyöttömien osuus on 41 %, mikä on kasvanut vuoden takaiseen tilanteeseen verrattuna. Lomautettujen määrä maakunnassa on alin kolmeen vuoteen. Koko maassa työttömien työnhakijoiden määrä oli 1,0 prosenttiyksikköä (+29 200 henkilöä) suurempi kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien määrä oli vuodentakaista korkeampi kaikilla ELY-alueilla Kainuuta lukuun ottamatta. (Työllisyyskatsaus syyskuu 2025, julkaistu 21.10.2025)

2 YHTEENVETO VUODEN 2026 TALOUSARVIOSTA JA TALOUSSUUNNITELMASTA 2027 - 2028

2.1 Lähtökohdat

Vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2027 – 2028 taloussuunnitelma on laadittu seuraavilla perusteilla:

- Kaupunginhallitus antoi 25.8.2025 vastuualueille talousarvion laadintaohjeen ja sitovan menokehyksen, jossa huomioitiin talouden tasapainotusohjelma.
- Henkilöstökuluissa on huomioitu 3,6 % kasvu. Sivukulut perustuvat Kuntaliiton ja eläkelaitosten antamiin sivukuluprosentteihin.
- Perusopetuksen oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistus sekä opetuksen määrän lisäys alaluokilla on otettu huomioon. Muihin kustannuksiin ei ole laskettu korotusta, vaikka kustannuspaineita hintojen nousun vuoksi onkin.
- Veroprosentti on 9,40 (kv 10.11.2025)
- Kiinteistöveroprosentit vuodelle 2026 (kv 10.11.2025):
 - o rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti 1,21
 - o maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti 1,37
 - o vakituisen asunnon kiinteistöveroprosentti 0,58
 - o muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti 1,21

- yleishyödyllisen yhteisön veroprosentti 0,00
- voimalaitosten kiinteistöveroprosentti 3,10
- Kunnallisverotulojen ennustamisessa käytettiin veroennustekehikon laskelmia ja huomioitiin tuulivoimalaitosten kiinteistöverotulot.
- Vuoden 2026 valtionosuudet on huomioitu Kuntaliiton ennustelaskelman mukaisesti ja sen lisäksi huomioitiin OKM rahoitukseen valmistavan opetuksen rahoitusosuuksien vähentävä vaikutus.
- Suunnitelman mukaisten poistojen määrä on arvioitu investointiohjelman tietojen ja kirjanpidon poistoennusteen perusteella.
- Vuoden 2026 alussa aloittaa Keski-Savon rakennusvalvonta, jossa isäntäkuntana toimii Pieksämäen kaupunki. Teknisen toimen vastuualueelle on perustettu uusi tulosalue ja Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta tätä yhteistoimintaa varten.
- Vuodesta 2026 alkaen osa sote-kiinteistöistä yhtiöitetään (palvelutalot + pienet paloasemat).
- Kaupunginvaltuusto hyväksyi 10.11.2025 kokouksessaan, että hallintosäännössä elinkeino- ja kehittämispalvelut -nimike muutetaan elinvoimapalveluksi. Talousarviossa muutettiin elinkeinotoimi -tulosalue elinvoimapalveluksi.
- Kaupunginjohtajan esityksessä korjattiin seuraavat kohdat:
 - Kaupunginhallituksen vastuualueelle kehittämisprojekteihin lisättiin Kanttilan arkiston digitointiprojekti 100 000 euroa
 - Talousarvion 2026 ylijäämä muutoksen jälkeen on 1,4 milj. euroa ja kertynyt ylijäämä suunnitelmakaudelta on 3,36 milj. euroa. Lautakuntien esityksissä kertynyt ylijäämä oli 3,46 milj. euroa.

2.2 Talouden tunnuslukuja

Seuraavaan on koottu keskeisiä tunnuslukuja vuosilta 2024 – 2028.

MUUTTUJA 1 000 €	TP2024	TA2025	TAE2026	TS2027	TS2028
TOIMINTAKULUT	55 356	60 452	61 174	61 242	61 107
TOIMINTATUOTOT	21 406	19 931	18 810	18 067	17 755
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	49	1	0	0	0
VUOSIKATE	10 121	6 266	7 553	7 024	7 516
POISTOT JA ARVONALENT.	6 034	6 329	6 194	6 307	6 234
TOIMINTAKULUJEN KASVU- %	-3,4	9,2	1,2	0,1	-0,2
INVESTOINNIT (BRUTTO)	7 059	8 990	12 260	14 095	9 505
LAINAT	80 088	73 300 (arvio)	77 400	84 000	85 200
YLI/ALIJÄÄMÄ	4 101	-62	1 359	716	1 282
TULOT/MENOT, %	38,7	33,0	30,7	29,5	29,1
VUOSIKATE / POISTOT, %	167,7	99,0	121,9	111,4	120,6

VUOSIKATE, EUROA/ASUKAS	589	365	440	409	438
KERTYNYT YLI-/ALIJÄÄMÄ	18 337	18 275	19 634	20 350	21 632
ASUKASMÄÄRÄ VUODEN LOP.	17 178				

Lainat tulevat olemaan vuoden 2026 tilinpäätöksessä n. 77,4 milj. euroa. Vuoden 2025 tilinpäätösarvion mukaan kaupungin lainat ovat n. 73,3 milj. euroa. Kaupungin lainat ja vuokravastuut –kohdassa tilinpäätöksessä näkyy lisäksi Maaselän päiväkotikoulun kiinteistöleasing ja liikuntahallin vuokravastuu (vuoteen 2025 saakka).

vuosi	LAINAMÄÄRÄ €/ASUKAS		Pieksämäki konserni	Kuntakonsernien lainakanta keskimäärin
	Pieksämäki	Kunnat keskimäärin		
2012	2 523	2 261		
2013	2 785	2 540		
2014	3 547	2 694		
2015	3 801	2 835	5 375	5 987
2016	3 719	2 930	5 357	6 158
2017	3 398	2 933	5 216	6 296
2018	3 845	3 039	5 717	6 537
2019	4 546	3 352	6 436	7 105
2020	4 747	3 458	6 773	7 480
2021	4 673	3 465	6 710	7 681
2022	4 620	3 377	6 648	7 871
2023	4 762	3 368	5 754	6 960
2024	4 662	3 450	5 557	7 263
2025	n. 4 265			

Asukasta kohden lainaa Suomen kunnilla oli keskimäärin 3 450 euroa, Pieksämäellä 4 662 euroa. Konsernilainojen määrä vuonna 2024 oli Pieksämäellä 5 557 euroa/asukas ja koko maassa 7 263 euroa/asukas. Pieksämäen kaupungin konsernivelka oli siten 1 706 euroa/asukas alempi kuin maassa keskimäärin. (Lähde: Kuntaliitto, Kuntakonsernien taloudelliset tunnusluvut 2024, päiv. 14.10.2025)

2.3 Vertailut

Pieksämäen kaupungin nettisivuilla on Kuntakortti-palvelu, joka kokoaa ja visualisoi olennaista tietoa kaupungista. Se sisältää viimeisimmän tilastotiedon keskeisimmistä aluekehityksen muuttujista. (www.pieksamaki.fi -> työntekijät ja yritykset -> Kuntakortti tilastotietoa Pieksämäestä)

Väestö				
	Arvo	Muutos	Sija maa- kunnassa	Sija koko maassa /293
Iisalmi	20 264	+0,09 %		51
Pieksämäki	17 152	-0,09 %	6	137
Heinola	17 727	-0,11 %		158
Varkaus	19 489	-0,20 %		211

Kokonaisnettomuutto väestöön nähden				
	Arvo	Muutos	Sija maa- kunnassa	Sija koko maassa /299
Iisalmi	26	+0,13 %		47
Pieksämäki	2	+0,01 %	5	110
Heinola	-7	-0,04 %		144
Varkaus	-25	-0,13 %		220

Yritysten määrä				
	Arvo	Muutos	Sija maa- kunnassa	Sija koko maassa /239
Varkaus	1 117	-0,09 %		76
Pieksämäki	1 152	-0,26 %	5	104
Iisalmi	1 272	-0,39 %		126
Heinola	1 115	-0,45 %		136

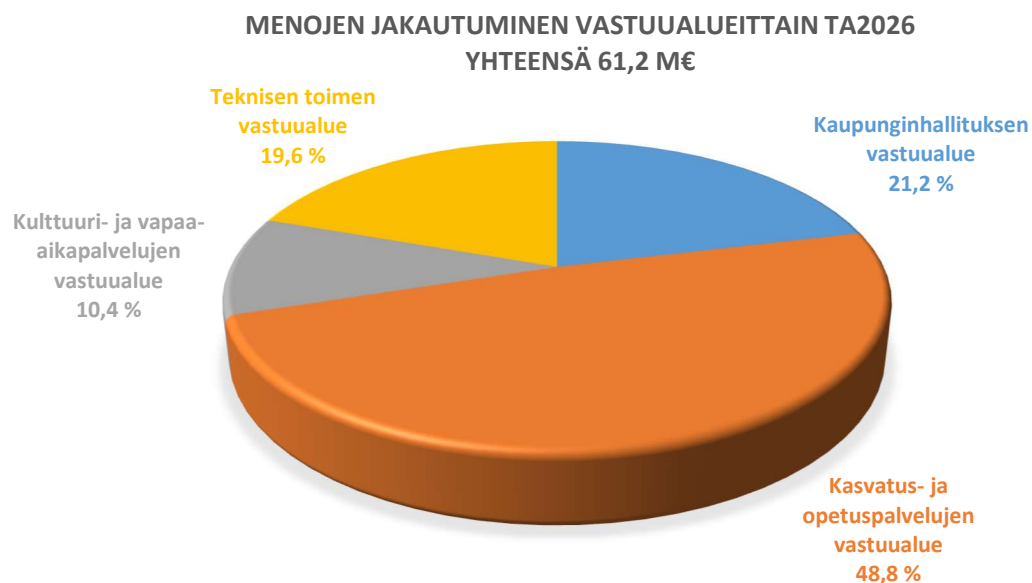
Työpaikkaomavaraisuus				
	Arvo	Muutos	Sija maa- kunnassa	Sija koko maassa
Varkaus	112,64	+0,48 %		96
Pieksämäki	102,52	+0,15 %	3	118
Heinola	96,97	-0,80 %		179
Iisalmi	109,81	-0,84 %		184

Hyte-kerroin asukasta kohden				
	Arvo	Muutos	Sija maa- kunnassa	Sija koko maassa /278
Pieksämäki	21,3	+8,12 %	5	114
Varkaus	22,0	+5,26 %		142
Heinola	20,7	+2,48 %		171
Iisalmi	18,4	-3,16 %		223

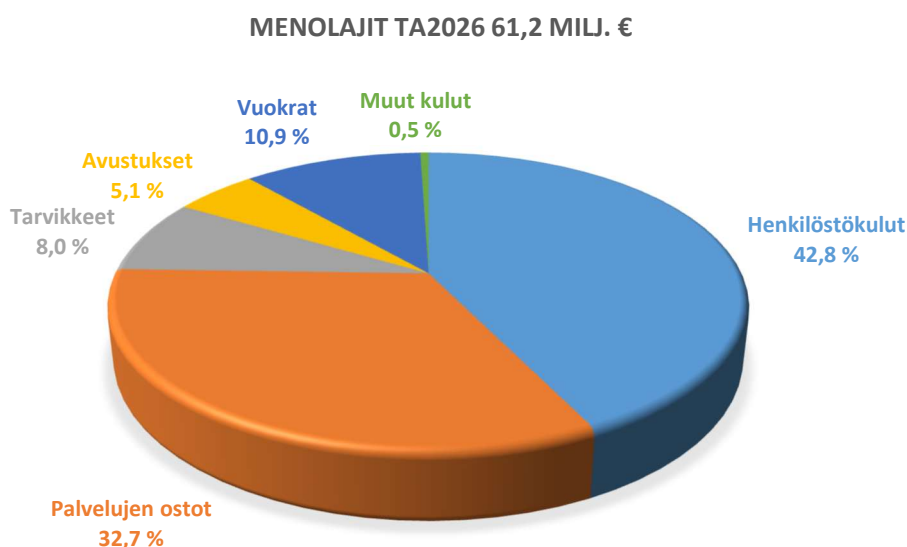
Vieraskielisten osuus				
	Arvo	Muutos	Sija maa- kunnassa	Sija koko maassa /217
Pieksämäki	7,1	+47,92 %	1	7
Varkaus	6,2	+26,53 %		22
Iisalmi	4,6	+12,20 %		85
Heinola	5,5	+10,00 %		109

2.4 Tuotto- ja kululajijakauma

Vastuualueittain jaettuna noin puolet käyttötalouden menoista on kasvatus- ja opetuspalvelujen menoja. Vastuualueiden suhteelliset osuudet ovat pysyneet samalla tasolla kuin edellisenäkin vuonna. Eniten kasvua on toimintojen lisäyksestä johtuen kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa sekä teknisessä toimessa ja vähennystä kaupunginhallituksen vastuualueella.

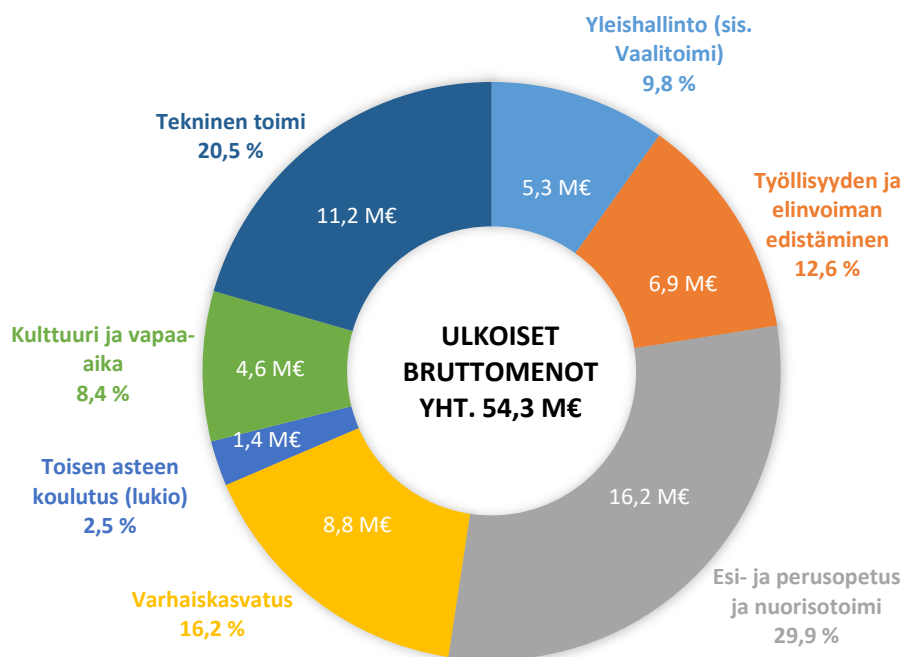


Alla olevassa kuvassa on esitetty meno- ja tulolajijakauma eri toimintojen osalta. Suurin menolaji on henkilöstökulut, jotka ovat 42,8 % kaikista menoista. Seuraavaksi suurin menoerä on palvelujen ostot 32,7 %. Henkilöstökulut ovat kasvaneet 3,3 % eli 0,8 milj. euroa ja palvelujen ostot 3,1 % eli 0,6 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Keski-Savon yhteisen rakennusvalvonnan perustaminen näkyy sekä henkilöstökuluissa että palvelujen ostoissa ohjelmistolisenssikulujen lisäyksenä. Lisäksi henkilöstökulujen nousua selittävät sopimuskorotukset, joihin on budjetissa varauduttu. Tarvikkeiden ostot ovat vähentyneet 0,5 milj. euroa. Sähkökuluihin on varattu budjetissa 0,4 milj. euroa vähemmän kuin edellisenä vuonna johtuen realisoitavista ja yhtiötettävistä kiinteistöistä sekä siitä, että sähköhinnassa ei ole odotettavissa nousua. Kokonaisuutena menot ovat kasvaneet vain 1,2 % eli 0,7 milj. euroa edelliseen vuoteen verrattuna.



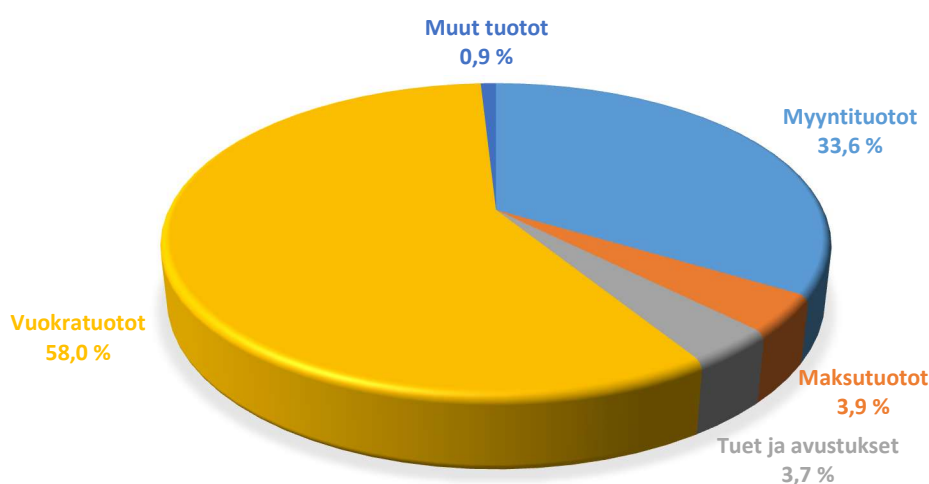
	€	%
Henkilöstökulut	26 156 675	42,8
Palvelujen ostot	20 018 705	32,7
Tarvikkeet	4 912 973	8,0
Avustukset	3 113 600	5,1
Vuokrat	6 661 661	10,9
Muut kulut	310 680	0,5
	<u>61 174 294</u>	<u>100,0</u>

Alla olevassa kuvassa on tarkasteltu pelkästään ulkoisia käyttötalouden menoja ja jaoteltu sen mukaan, miten menojen osuudet vaihtelevat eri toiminnoissa. Kaupunginhallituksen vastuualueelta on eroteltu työllisyyspalvelujen ja elinvoimapalvelujen toiminnot omaksi lohkokseen. Edelliseen talousarvioon verrattuna ulkoiset toimintamenot ovat kasvaneet 0,9 milj. euroa eli 1,6 %. Yleishallinto on pienentynyt, kun hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen- työ on siirtynyt kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluihin, eikä vaaleja vuonna 2026 järjestetä. Teknisen toimen vastuualueella uusi rakennusvalvonnan toiminta kasvattaa menoja. Kasvu on kuitenkin todella pientä, kun se sisältää henkilöstökulujen osalta kasvua, joten talouden tasapainotustoimenpiteet vaikuttavat kuluja hillitsevästi.



Toimintatuottojen on budjetoitu laskevan 1,1 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna. Hyvinvointialueelle vuokrattujen tilojen osalta arvioidaan vuokratulojen laskevan 2,2 milj. euroa, koska osa tuloista siirtyy perustettavalle yhtiölle. Myyntitulot puolestaan kasvavat 1,1 milj. euroa. Tässä suurimpana kasvuna on rakennusvalvonnan osalta kuntien korvaukset. Toimintatuotoista, joita v. 2026 arvioidaan olevan 18,8 milj. euroa, tärkeimpiä ovat vuokratuotot 10,9 milj. euroa, joiden osuus on 58,0 % kaikista tuloista. Seuraavaksi merkittävimmät toimintatuottojen lähteet ovat myyntituotot 6,3 milj. euroa (33,6 %), joissa on kasvua edellisvuoteen 1,2 milj. euroa.

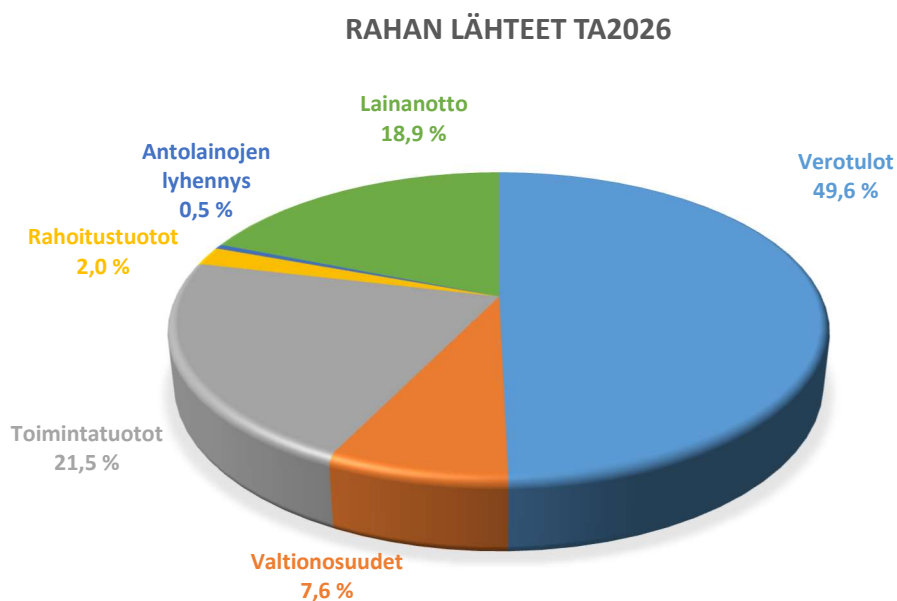
TULOLAJIT TA2026 18,8 MILJ. €



	€	%
Myyntituotot	6 323 318	33,6
Maksutuotot	729 110	3,9
Tuet ja avustukset	687 620	3,7
Vuokratuotot	10 902 825	58,0
Muut tuotot	167 001	0,9
	<u>18 809 874</u>	<u>100,0</u>

2.5 Rahoituslähteet ja käyttö

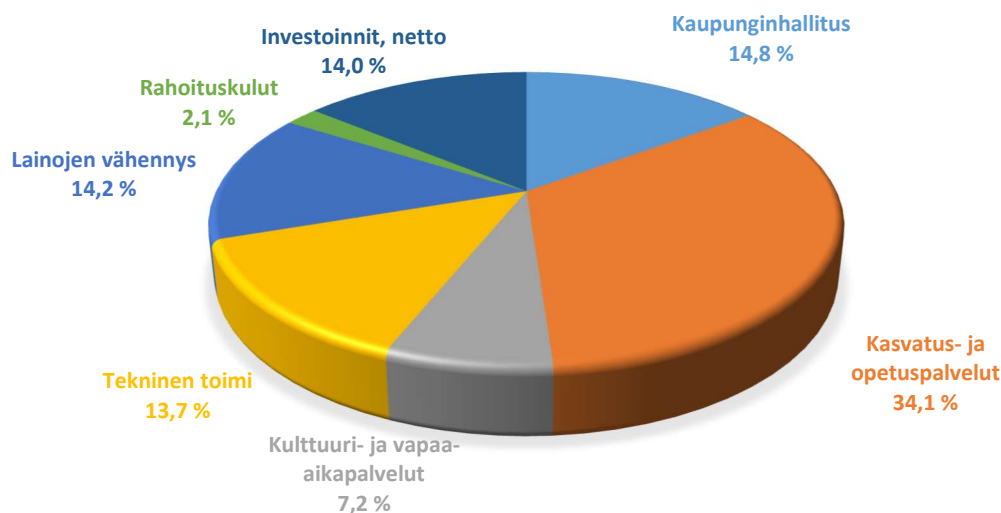
Tärkein tulolähde ovat verotulot 43,4 milj. euroa (49,6 %) ja toimintatuotot 18,8 milj. euroa (21,5 %). Lainanotto on TA2026 16,5 milj. euroa, josta entisten lainojen vähennystä on 12,4 milj. euroa, joten nettolainanotto on 4,1 milj. euroa. Valtionosuudet ovat 7,6 % rahoituksesta eli 6,6 milj. euroa. Edelliseen talousarvioon verrattuna verotulojen ja valtionosuuksien osuudet ovat kasvaneet ja toimintatuottojen ja lainanoton osuudet ovat vähentyneet.



	€	%
Verotulot	43 400 000	49,6
Valtionosuudet	6 609 000	7,6
Toimintatuotot	18 809 874	21,5
Rahoitustuotot	1 714 000	2,0
Antolainojen lyhennys	409 897	0,5
Lainanotto	16 500 000	18,9
	<u>87 442 771</u>	<u>100,0</u>

Eniten rahaa käytetään kasvat- ja opetuspalveluihin 29,9 milj. euroa (34,1 %). Investointien osuus on kasvanut edellisestä vuodesta 3,3 milj. euroa ja on nyt 14,0 % eli 12,3 milj. euroa. Lainojen maksuun käytetään 12,4 milj. euroa, vähennystä edelliseen vuoteen 1,9 milj. euroa. Edelliseen talousarvioon verrattuna kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen sekä teknisen toimen budjetit ovat kasvaneet 2,7 %, kun toimintoja on lisätty vastuualueille (hyte ja yhteinen rakennusvalvonta).

RAHAN KÄYTTÖ TA2026



	€	%
Kaupunginhallitus	12 980 921	14,8
Kasvatus- ja opetuspalvelut	29 859 996	34,1
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	6 334 535	7,2
Tekninen toimi	11 998 842	13,7
Lainojen vähennys	12 418 376	14,2
Rahoituskulut	1 805 300	2,1
Investoinnit, netto	12 260 000	14,0
	87 657 970	100,0

3 TALOUSARVION RAKENNE JA SEURANTA

3.1 Rakenne

Talousarvio- ja -suunnitelma on laadittu kaupungin voimassa olevan hallintosäännön mukaiselle organisaatiolle. Kaupungin toimintaorganisaatiossa on neljä vastuualuetta

- kaupunginhallitus
- kasvatus- ja opetuspalvelut
- kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut
- tekninen toimi

Talousarvio on laadittu vastuualueille tulosaluekohtaisesti. Tulosalueiden toimintaa kuvataan suoritelmäärillä, jotka ovat toiminnan kannalta keskeisiä ja vertailukelpoisia muiden kuntien ja

muiden vastaavien yksiköiden kanssa. Tulosaluekohtainen talousarviokortti sisältää vertailua koko maahan, Etelä-Savon tilanteeseen sekä verrokkikuntiin (Heinola, Jämsä ja Varkaus) silloin kuin vertailutietoa on saatavissa. Talousarvio rakentuu talousarvio-taloussuunnitelma -asiakirjasta sekä talousarvion liiteaineistosta, jossa on esitetty talousarviota täydentäviä tietoja.

3.2 Sitovuus

Talousarvio on valtuustoon nähden sitova tulosaluetasolla. Sitovat tavoitteet on esitetty tulokorteissa ja valtuuston hyväksyessä talousarviokortin se samalla myös asettaa sitovan tavoitteen kaupunginhallitukselle, lautakunnille, johdolle, vastuualueen johtajille ja muulle organisaatiolle. Tavoitteet on johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä ja niille on asetettu mittarit tulosalueittain. Suoritemäärät ja vertailut eivät ole sitovia, ellei toisin ole mainittu asianomaisessa kohdassa. Talousarvion liiteaineisto ei ole sitova asiakirja vaan informaatioasiakirja.

Kaupunginhallitus ja lautakunnat vastuualueitten johtajien kanssa vastaavat määrärahan riittävyydestä vastuualuetasolla talousarvioasetelman mukaisesti.

Talousarviomenomäärärahat sitovat bruttomääräisinä tulosalueittain. Kaupunginhallituksen päätöksellä Seutuopisto sekä kulttuuritoimi voivat toiminnassaan noudattaa nettobudjetointia, toisin sanoen talousarvio sitoo Seutuopistoa sekä kulttuuritoimea menojen ja tulojen erotuksen osalta. Lupa on myönnetty Seutuopiston sekä kulttuuritoimen toiminnan luonteen vuoksi. Opetusta ja palvelutarjontaa voidaan tarpeen mukaan lisätä, mikäli kustannukset saadaan kokonaisuudessaan katettua ulkopuolisella rahoituksella.

3.3 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tehtävät ja toimivallan jako on määritelty kaupungin hallintosäännössä. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat osa johtamista ja se on kytketty vuosittaiseen talousarvio-, toiminnan ja talouden seuranta- ja tilinpäätösprosessiin. Talousarvioehdotuksen yhteydessä tulosalueet raportoivat strategisiin ja taloudellisiin valintoihin ja operatiivisiin tekijöihin kohdistuvista sisäisistä ja ulkoisista riskeistä. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje on hyväksytty kaupunginhallituksessa 4.3.2019 § 35.

3.4 Täytäntöönpano

Talousarviossa on osoitettu määrärahat ja tavoitteet tulosaluetasolla. Kaupunginhallituksen ja lautakuntien on hyväksyttävä oman vastuualueensa käyttösuunnitelmat tarkemmalla tasolla sekä käyttötalouden että investointien osalta.

3.5 Seuranta

Kaupunginvaltuustolle raportoidaan talousarvion toteutumisesta 30.4. ja 31.8. tilanteista sekä toimintakertomuksessa koko vuoden toteutumasta. Kaupunginhallitus ja johtoryhmä sekä vastuualueet seuraavat toimintaa vähintään kuukausittain. Lautakunnille raportoidaan toiminnasta ja taloudesta joka kokouksen yhteydessä.

3.6 Konsernitavoitteet

Valtuusto on hyväksynyt konserniohjeen 13.11.2017 (§ 84), jossa on käytetty pohjana Kuntaliiton vuonna 2017 konserniohjesuositusta.

Omistajapolitiikalla linjataan muun muassa, missä yhteyksissä kunta on mukana omistajana ja sijoittajana ja mitä kunta omistajuudeltaan tavoittelee.

Omistajaohjauksella tarkoitetaan toimenpiteitä, joilla kunta omistajana tai jäsenenä myötävaikuttaa yhtiön ja muun yhteisön hallintoon ja toimintaan. Toimenpiteet voivat liittyä mm. perustamissopimuksiin, yhtiöjärjestysmääräyksiin, muihin sopimuksiin, henkilövalintoihin, ohjeiden antamiseen kuntaa eri yhteisöissä edustaville henkilöille tai muuhun kunnan määräysvallan käyttöön. Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisöjen toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus. Kaupungin konserniohjeessa on määritelty menettelytavat, joilla omistajaohjaus tapahtuu.

Kuntakonsernien johtaminen vaatii aikaisempaa suurempien kokonaisuuksien hallintaa ja aktiivista omistajuutta. Kuntakonsernin toiminta ja talous muodostavat keskeisen lähtökohdan konserniohjaukselle. Kuntakonsernia tarkastellaan entistä enemmän myös taloudellisena kokonaisuutena. Talousarviossa tulee ottaa huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet, kaikkien kuntien tulee laatia täydellinen konsernitilinpäätös ja ns. kriisikuntakriteerit on ulotettu konsernitasolle.

Konsernitavoitteiden lähtökohtana ovat kaupungin strategia ja siihen perustuvat talouteen, palveluihin, elinkeinopolitiikkaan ja kehittämiseen liittyvät tavoitteet, ml. ilmasto-ohjelma. Kaupungin strategia on hyväksytty 13.12.2021 (§ 110) vuosille 2022 - 2030. Kaupungin strategiaa ollaan päivittämässä ja siitä tullaan päättämään vuoden 2026 alussa. Uusittu strategia tullaan ottamaan huomioon vuoden 2027 talousarviossa.

Koko konsernin tulee toimia kaupungin strategian toteuttamista edistävästi. Kaupungin strategian myötä myös tytäryhtiöt on veloitettu laatimaan kehittämissuunnitelmat samalla tavalla kuin kaupungin vastuualueet laativat omat suunnitelmansa. Tytäryhtiöt raportoivat vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä, miten kehittämissuunnitelmat ovat toteutuneet. Kehittämissuunnitelmien vuoden 2024 toteumat tuotiin 2.6.2025 (§ 44) kaupunginvaltuustolle tiedoksi.

Vuodesta 2024 lähtien talousarviossa on asetettu myös tytäryhtiöille valtuustoon nähden sitovat tavoitteet ja mittarit, että raportointi olisi selkeämpää jatkossa. Lisäksi konserniyhtiöiden tulee antaa kaupunginhallitukselle puolivuositteittain raportti yhtiön tavoitteiden toteutumisesta, taloudellisen aseman kehittymisestä sekä arvio tulevasta kehityksestä ja riskeistä. Tytäryhtiöiden toimitusjohtajat on kutsuttu kaupunginhallituksen kokoukseen vähintään kerran vuodessa kertomaan keskeisimmistä konserniyhtiöiden asioista. Konserniohjausta on kehitetty vuoden 2025 aikana ja konserniohje tullaan päivittämään vuonna 2026.

4 TULOSLASKELMA

TA Tuloslaskelmaosa - (sis. ja ulk.)

PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI

	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Talousarvio LTK 2026	Talousarvio KJ 2026	Taloussuunnitelma 2027	Taloussuunnitelma 2028
Myyntituotot	5 627 463	5 172 502	6 323 318	6 323 318	5 629 559	5 424 715
Maksutuotot	861 471	650 910	729 110	729 110	736 500	689 070
Tuet ja avustukset	1 218 836	729 200	687 620	687 620	606 680	514 680
Muut toimintatuotot	13 697 999	13 378 798	11 069 826	11 069 826	11 094 441	11 126 198
TOIMINTATUOTOT	21 405 769	19 931 410	18 809 874	18 809 874	18 067 180	17 754 663
Valmistus omaan käyttöön	48 640	1 000	0	0	0	0
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	48 640	1 000	0	0	0	0
TOIMINTATUOTOT	21 454 409	19 932 410	18 809 874	18 809 874	18 067 180	17 754 663
Henkilöstökulut	-24 145 153	-25 329 681	-26 076 674	-26 156 675	-26 718 727	-26 637 382
Palvelujen ostot	-16 945 481	-19 426 112	-19 998 705	-20 018 705	-19 572 281	-19 520 263
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 871 885	-5 412 767	-4 912 973	-4 912 973	-4 942 342	-4 944 759
Avustukset	-2 027 659	-3 200 100	-3 113 600	-3 113 600	-3 089 100	-3 113 600
Muut toimintakulut	-7 365 454	-7 083 555	-6 972 341	-6 972 341	-6 919 586	-6 890 776
TOIMINTAKULUT	-55 355 632	-60 452 215	-61 074 294	-61 174 294	-61 242 037	-61 106 781
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-33 901 223	-40 519 805	-42 264 420	-42 364 421	-43 174 857	-43 352 118
Verotulot	40 573 903	40 729 000	43 400 000	43 400 000	44 200 000	45 400 000
Valtionosuudet	2 319 572	6 209 000	6 609 000	6 609 000	6 208 000	5 899 000
Korkotuotot	820 484	643 200	716 000	716 000	798 000	776 000
Muut rahoitustuotot	1 902 064	1 010 000	998 000	998 000	998 000	998 000
Korkokulut	-1 582 143	-1 800 000	-1 800 000	-1 800 000	-2 000 000	-2 200 000
Muut rahoituskulut	-11 837	-5 000	-5 300	-5 300	-5 300	-5 300
Rahoitustuotot ja -kulut	1 128 568	-151 800	-91 300	-91 300	-209 300	-431 300
VUOSIKATE	10 120 820	6 266 395	7 653 280	7 553 279	7 023 843	7 515 582
Poistot ja arvonalentumiset	-6 033 928	-6 328 743	-6 194 129	-6 194 129	-6 307 395	-6 233 936
TILIKAUDEN TULOS	4 086 892	-62 348	1 459 151	1 359 150	716 448	1 281 646
Varausten ja rahastojen muutos	14 477	0	0	0	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	4 101 369	-62 348	1 459 151	1 359 150	716 448	1 281 646

5 RAHOITUSLASKELMA

PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI

RAHOITUSLASKELMA

	TP 2024	TA 2025	TP 2025 arvio	KJ 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINNAN RAHAVIRTA						
Tulorahoitus						
Vuosikate	10 120 820	4 706 395	7 000 000	7 553 279	7 023 843	7 515 582
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-524 425	0	0	0	0	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA						
Investointimenot	-7 058 823	-8 890 000	-7 000 000	-12 260 000	-14 095 000	-9 505 000
Rahoitusosuudet investointimenoihin	152 161	0	0	0	0	0
Pysyvien vastavien hyödykkeiden luovutustulot	330 884	0	100 000	0	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	3 020 616	-4 183 605	100 000	-4 706 721	-7 071 157	-1 989 418
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	473 666	409 897	409 897	409 897	409 897	409 897
Lainakannan muutokset	-1 102 006	3 681 624	-6 818 376	4 081 624	6 681 624	1 181 624
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	11 000 000	18 000 000	14 500 000	16 500 000	27 000 000	6 500 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-7 102 006	-14 318 376	-14 318 376	-12 418 376	-20 318 376	-5 318 376
Lyhytaikaisten lainojen muutos (lisäys +)	-5 000 000		-7 000 000			
Oman pääoman muutokset						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-36 381					
Vaihto-omaisuuden muutos (vähennys +)	0					
Saamisten muutos (lisäys -)	288 484					
Korottomien velkojen muutos	50 364					
Rahoituksen rahavirta	-325 873	4 091 521	-6 408 479	4 491 521	7 091 521	1 591 521
Rahavarojen muutos	2 694 743	-92 084	-6 308 479	-215 200	20 364	-397 897
Lainat milj €						
	80,1	88,3	73,3	77,4	84,0	85,2
Lainat € / asukas						
asukasluku	4 660,1 17186	5 178,9 17050	4 265,3 17178	4 502,9	4 891,9	4 960,7
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000€						
Investointien tulorahoitus, %	8 532	-14 712	-10 429	-17 730	-23 433	-22 139
Laskennallinen lainanhoitokate	146,5	52,9	100,0	61,6	49,8	79,1
	1,0	0,6	0,9	0,9	0,8	0,9

6 TALOUSARVIOYHTEENVEDOT

TALOUSARVIO 2026/KÄYTTÖTALOUS, VASTUUALUEET

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
Kaupunginhallituksen vastuualue							
TOIMINTATUOTOT	5 931 862	5 915 359	5 512 831	5 512 831	-6,8 %	5 121 031	4 865 836
TOIMINTAKULUT	-7 860 234	-13 116 848	-12 880 921	-12 980 921	-0,6 %	-12 852 116	-12 768 641
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 928 372	-7 201 489	-7 368 090	-7 468 090	4,5 %	-7 731 086	-7 902 805
Poistot ja arvonalentumiset	-120 730	-1 354 643	-344 781	-344 781	-74,5 %	-353 611	-354 066
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-2 049 102	-8 556 132	-7 712 871	-7 812 871	-8,1 %	-8 084 697	-8 256 871
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut vastuualue							
TOIMINTATUOTOT	998 089	554 960	597 096	597 096	7,6 %	572 560	569 596
TOIMINTAKULUT	-6 149 676	-6 169 216	-6 334 535	-6 334 535	1,8 %	-6 379 974	-6 449 941
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-5 151 587	-5 614 256	-5 737 440	-5 737 440	1,2 %	-5 807 414	-5 880 345
Poistot ja arvonalentumiset	-201 021	-215 198	-220 315	-220 315	2,2 %	-205 777	-166 930
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-5 352 401	-5 829 454	-5 957 755	-5 957 755	1,2 %	-6 013 191	-6 047 275
Kasvatus- ja opetuspalvelut vastuualue							
TOIMINTATUOTOT	1 675 702	1 274 639	1 397 415	1 397 415	9,6 %	1 217 115	1 162 757
TOIMINTAKULUT	-28 722 224	-29 480 760	-29 859 996	-29 859 996	1,3 %	-30 134 665	-30 010 439
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-27 046 522	-28 206 120	-28 462 581	-28 462 581	0,9 %	-28 917 550	-28 847 682
Poistot ja arvonalentumiset	-280 139	-300 950	-317 495	-317 495	5,5 %	-297 236	-276 045
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-27 326 662	-28 507 070	-28 780 076	-28 780 076	1,0 %	-29 214 786	-29 123 727
Teknisen toimen vastuualue							
TOIMINTATUOTOT	12 848 757	12 187 452	11 302 532	11 302 532	-7,3 %	11 156 474	11 156 474
TOIMINTAKULUT	-12 623 498	-11 685 392	-11 998 842	-11 998 842	2,7 %	-11 875 282	-11 877 760
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	225 259	502 060	-696 310	-696 310	-238,7 %	-718 808	-721 286
Poistot ja arvonalentumiset	-5 432 245	-4 457 952	-5 311 538	-5 311 538	19,1 %	-5 450 771	-5 436 895
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-5 206 987	-3 955 892	-6 007 848	-6 007 848	51,9 %	-6 169 579	-6 158 181
Rahoitus							
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	44 036 520	46 786 200	49 917 700	49 917 700	6,7 %	50 198 700	50 867 700
Pieksämäen kaupunki yhteensä							
TOIMINTATUOTOT	21 454 409	19 932 410	18 809 874	18 809 874	-5,6 %	18 067 180	17 754 663
TOIMINTAKULUT	-55 355 632	-60 452 215	-61 074 294	-61 174 294	1,2 %	-61 242 037	-61 106 781
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-33 901 223	-40 519 805	-42 264 420	-42 364 421	4,6 %	-43 174 857	-43 352 118
Verotulot	40 573 903	40 729 000	43 400 000	43 400 000	6,6 %	44 200 000	45 400 000
Valtionosuudet	2 319 572	6 209 000	6 609 000	6 609 000	6,4 %	6 208 000	5 899 000
Rahoitustuotot ja -kulut	1 128 568	-151 800	-91 300	-91 300	-39,9 %	-209 300	-431 300
Poistot ja arvonalentumiset	-6 033 928	-6 328 743	-6 194 129	-6 194 129	-2,1 %	-6 307 395	-6 233 936
Varausten ja rahastojen muutos	14 477	0	0	0	0,0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	4 101 369	-62 348	1 459 151	1 359 150	-2 279,9 %	716 448	1 281 646

TALOUSARVIO 2026/KÄYTTÖTALOUS, TULOSALUEET

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
Vaalitoimi							
TOIMINTATUOTOT	101 668	19 600	0	0	-100,0 %	32 000	0
TOIMINTAKULUT	-146 865	-95 585	0	0	-100,0 %	-55 456	0
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-45 197	-75 985	0	0	-100,0 %	-23 456	0
Poistot ja arvonalentumiset	-2 643	0	0	0	0,0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-47 841	-75 985	0	0	-100,0 %	-23 456	0
Yleishallinto							
TOIMINTATUOTOT	2 853 470	2 982 223	2 665 752	2 665 752	-10,6 %	2 232 689	2 007 328
TOIMINTAKULUT	-6 212 702	-9 208 656	-8 928 069	-9 028 069	-1,4 %	-8 792 581	-8 742 540
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-3 359 232	-6 226 433	-6 262 317	-6 362 317	3,1 %	-6 559 892	-6 735 212
Poistot ja arvonalentumiset	-74 230	-276 349	-6 714	-6 714	-97,6 %	-6 423	-6 203
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-3 433 462	-6 502 782	-6 269 031	-6 369 031	-1,2 %	-6 566 315	-6 741 415
Elinvoimapaalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 204 240	2 174 266	2 105 367	2 105 367	-3,2 %	2 114 630	2 116 796
TOIMINTAKULUT	-755 863	-3 070 436	-3 227 824	-3 227 824	5,1 %	-3 257 124	-3 270 852
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	1 448 377	-896 170	-1 122 457	-1 122 457	25,3 %	-1 142 495	-1 154 055
Poistot ja arvonalentumiset	-894	-1 061 009	-302 536	-302 536	-71,5 %	-311 900	-321 484
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	1 447 483	-1 957 179	-1 424 993	-1 424 993	-27,2 %	-1 454 395	-1 475 539
Tietohallinto							
TOIMINTATUOTOT	772 484	739 270	741 712	741 712	0,3 %	741 712	741 712
TOIMINTAKULUT	-744 804	-742 171	-725 028	-725 028	-2,3 %	-746 955	-755 249
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	27 681	-2 901	16 684	16 684	-675,2 %	-5 243	-13 537
Poistot ja arvonalentumiset	-42 963	-17 285	-35 531	-35 531	105,6 %	-35 288	-26 379
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-15 282	-20 186	-18 847	-18 847	-6,6 %	-40 531	-39 916
KAUPUNGINHALLITUKSEN VASTUUALUE YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	5 931 862	5 915 359	5 512 831	5 512 831	-6,8 %	5 121 031	4 865 836
TOIMINTAKULUT	-7 860 234	-13 116 848	-12 880 921	-12 980 921	-0,6 %	-12 852 116	-12 768 641
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 928 372	-7 201 489	-7 368 090	-7 468 090	4,5 %	-7 731 086	-7 902 805
Poistot ja arvonalentumiset	-120 730	-1 354 643	-344 781	-344 781	-74,5 %	-353 611	-354 066
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-2 049 102	-8 556 132	-7 712 871	-7 812 871	-8,1 %	-8 084 697	-8 256 871
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut							
TOIMINTATUOTOT	998 089	554 960	597 096	597 096	7,6 %	572 560	569 596
TOIMINTAKULUT	-6 149 676	-6 169 216	-6 334 535	-6 334 535	1,8 %	-6 379 974	-6 449 941
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-5 151 587	-5 614 256	-5 737 440	-5 737 440	1,2 %	-5 807 414	-5 880 345
Poistot ja arvonalentumiset	-200 814	-215 198	-220 315	-220 315	2,2 %	-205 777	-166 930
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-5 352 401	-5 829 454	-5 957 755	-5 957 755	1,2 %	-6 013 191	-6 047 275
KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT VASTUUALUE YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	998 089	554 960	597 096	597 096	7,6 %	572 560	569 596
TOIMINTAKULUT	-6 149 676	-6 169 216	-6 334 535	-6 334 535	1,8 %	-6 379 974	-6 449 941
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-5 151 587	-5 614 256	-5 737 440	-5 737 440	1,2 %	-5 807 414	-5 880 345

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	9 354 712	9 474 122	7 431 032	7 431 032	-21,6 %	7 454 074	7 454 074
TOIMINTAKULUT	-7 364 843	-5 831 057	-4 646 912	-4 646 912	-20,3 %	-4 692 588	-4 700 003
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	1 989 869	3 643 065	2 784 120	2 784 120	-23,6 %	2 761 486	2 754 071
Poistot ja arvonalentumiset	-3 918 110	-2 852 954	-3 620 888	-3 620 888	26,9 %	-3 697 010	-3 607 415
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 928 241	790 111	-836 768	-836 768	-205,9 %	-935 524	-853 344
Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta							
TOIMINTATUOTOT	0	0	1 190 000	1 190 000	0,0 %	1 010 000	1 010 000
TOIMINTAKULUT	0	0	-1 637 706	-1 637 706	0,0 %	-1 452 145	-1 453 485
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	0	0	-447 706	-447 706	0,0 %	-442 145	-443 485
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0,0 %	0	-1 611
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	0	0	-447 706	-447 706	0,0 %	-442 145	-445 096
TEKNISEN TOIMEN VASTUUALUE YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	12 848 757	12 187 452	11 302 532	11 302 532	-7,3 %	11 156 474	11 156 474
TOIMINTAKULUT	-12 623 498	-11 685 392	-11 998 842	-11 998 842	2,7 %	-11 875 282	-11 877 760
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	225 259	502 060	-696 310	-696 310	-238,7 %	-718 808	-721 286
Poistot ja arvonalentumiset	-5 432 245	-4 457 952	-5 311 538	-5 311 538	19,1 %	-5 450 771	-5 436 895
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-5 206 987	-3 955 892	-6 007 848	-6 007 848	51,9 %	-6 169 579	-6 158 181
Rahoitus							
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	44 036 520	46 786 200	49 917 700	49 917 700	6,7 %	50 198 700	50 867 700
PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	21 454 409	19 932 410	18 809 874	18 809 874	-5,6 %	18 067 180	17 754 663
TOIMINTAKULUT	-55 355 632	-60 452 215	-61 074 294	-61 174 294	1,2 %	-61 242 037	-61 106 781
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-33 901 223	-40 519 805	-42 264 420	-42 364 421	4,6 %	-43 174 857	-43 352 118
Verotulot	40 573 903	40 729 000	43 400 000	43 400 000	6,6 %	44 200 000	45 400 000
Valtionosuudet	2 319 572	6 209 000	6 609 000	6 609 000	6,4 %	6 208 000	5 899 000
Rahoitustuotot ja -kulut	1 128 568	-151 800	-91 300	-91 300	-39,9 %	-209 300	-431 300
Poistot ja arvonalentumiset	-6 033 928	-6 328 743	-6 194 129	-6 194 129	-2,1 %	-6 307 395	-6 233 936
Varausten ja rahastojen muutos	14 477	0	0	0	0,0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	4 101 369	-62 348	1 459 151	1 359 150	-2 279,9 %	716 448	1 281 646

TALOUSARVIO 2026/KÄYTTÖTALOUS, TULOSYKSIKÖT

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
KAUPUNGINHALLITUKSEN VASTUUALUE YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	5 931 862	5 915 359	5 512 831	5 512 831	-6,8 %	5 121 031	4 865 836
TOIMINTAKULUT	-7 860 234	-13 116 848	-12 880 921	-12 980 921	-0,6 %	-12 852 116	-12 768 641
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 928 372	-7 201 489	-7 368 090	-7 468 090	4,5 %	-7 731 086	-7 902 805
Poistot ja arvonalentumiset	-120 730	-1 354 643	-344 781	-344 781	-74,5 %	-353 611	-354 066
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-2 049 102	-8 556 132	-7 712 871	-7 812 871	-8,1 %	-8 084 697	-8 256 871
Vaalit							
TOIMINTATUOTOT	101 668	19 600	0	0	-100,0 %	32 000	0
TOIMINTAKULUT	-146 865	-95 585	0	0	-100,0 %	-55 456	0
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-45 197	-75 985	0	0	-100,0 %	-23 456	0
Poistot ja arvonalentumiset	-2 643	0	0	0	0,0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-47 841	-75 985	0	0	-100,0 %	-23 456	0
Luottamushenkilöorganisaatio							
TOIMINTAKULUT	-240 276	-262 876	-276 526	-276 526	5,2 %	-276 713	-276 713
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-240 276	-262 876	-276 526	-276 526	5,2 %	-276 713	-276 713
Poistot ja arvonalentumiset	-319	-383	0	0	-100,0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-240 595	-263 259	-276 526	-276 526	5,0 %	-276 713	-276 713
Konsernijohto							
TOIMINTATUOTOT	128 320	10 000	12 000	12 000	20,0 %	12 000	12 000
TOIMINTAKULUT	-1 266 540	-1 227 869	-1 240 966	-1 240 966	1,1 %	-1 214 649	-1 199 297
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 138 220	-1 217 869	-1 228 966	-1 228 966	0,9 %	-1 202 649	-1 187 297
Poistot ja arvonalentumiset	-3 146	-2 977	-3 283	-3 283	10,3 %	-2 446	-2 999
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 141 366	-1 220 846	-1 232 249	-1 232 249	0,9 %	-1 205 095	-1 190 296
Yhteiset palvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 047 999	1 418 092	1 205 000	1 205 000	-15,0 %	805 000	605 000
TOIMINTAKULUT	-857 621	-1 239 491	-928 933	-1 028 933	-13,1 %	-850 245	-850 245
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	190 378	178 601	276 067	176 067	-25,0 %	-45 245	-245 245
Poistot ja arvonalentumiset	-67 785	-269 443	-698	-698	-99,7 %	-722	-751
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	122 593	-90 842	275 369	175 369	-608,7 %	-45 967	-245 996
Talous- ja hallintopalvelut							
TOIMINTATUOTOT	533 187	526 008	528 633	528 633	0,5 %	528 633	528 633
TOIMINTAKULUT	-1 539 399	-1 573 838	-1 712 568	-1 712 568	8,8 %	-1 704 526	-1 704 526
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 006 212	-1 047 830	-1 183 935	-1 183 935	13,0 %	-1 175 893	-1 175 893
Poistot ja arvonalentumiset	-826	-495	-511	-511	3,2 %	-641	-641
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 007 038	-1 048 325	-1 184 446	-1 184 446	13,0 %	-1 176 534	-1 176 534
Työllisyyspalvelut							
TOIMINTATUOTOT	87 956	0	0	0	0,0 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-1 300 342	-3 829 937	-3 788 087	-3 788 087	-1,1 %	-3 788 718	-3 788 718
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 212 386	-3 829 937	-3 788 087	-3 788 087	-1,1 %	-3 788 718	-3 788 718
Poistot ja arvonalentumiset	-290	-298	-91	-91	-69,5 %	-363	-363

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 212 676	-3 830 235	-3 788 178	-3 788 178	-1,1 %	-3 789 081	-3 789 081
Toimistopalvelut							
TOIMINTATUOTOT	1 056 007	1 028 123	920 119	920 119	-10,5 %	887 056	861 695
TOIMINTAKULUT	-1 008 524	-1 074 646	-980 989	-980 989	-8,7 %	-957 730	-923 041
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	47 483	-46 523	-60 870	-60 870	30,8 %	-70 674	-61 346
Poistot ja arvonalentumiset	-1 864	-2 753	-2 131	-2 131	-22,6 %	-2 251	-1 449
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	45 619	-49 276	-63 001	-63 001	27,9 %	-72 925	-62 795
Elinvoimapalvelut							
TOIMINTATUOTOT	2 204 240	2 174 266	2 105 367	2 105 367	-3,2 %	2 114 630	2 116 796
TOIMINTAKULUT	-755 863	-3 070 436	-3 227 824	-3 227 824	5,1 %	-3 257 124	-3 270 852
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	1 448 377	-896 170	-1 122 457	-1 122 457	25,3 %	-1 142 495	-1 154 055
Poistot ja arvonalentumiset	-894	-1 061 009	-302 536	-302 536	-71,5 %	-311 900	-321 484
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	1 447 483	-1 957 179	-1 424 993	-1 424 993	-27,2 %	-1 454 395	-1 475 539
Tietohallinto							
TOIMINTATUOTOT	772 484	739 270	741 712	741 712	0,3 %	741 712	741 712
TOIMINTAKULUT	-744 804	-742 171	-725 028	-725 028	-2,3 %	-746 955	-755 249
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	27 681	-2 901	16 684	16 684	-675,2 %	-5 243	-13 537
Poistot ja arvonalentumiset	-42 963	-17 285	-35 531	-35 531	105,6 %	-35 288	-26 379
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-15 282	-20 186	-18 847	-18 847	-6,6 %	-40 531	-39 916
KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT VASTUUALUE YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	998 089	554 960	597 096	597 096	7,6 %	572 560	569 596
TOIMINTAKULUT	-6 149 676	-6 169 216	-6 334 535	-6 334 535	1,8 %	-6 379 974	-6 449 941
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-5 151 587	-5 614 256	-5 737 440	-5 737 440	1,2 %	-5 807 414	-5 880 345
Poistot ja arvonalentumiset	-200 814	-215 198	-220 315	-220 315	2,2 %	-205 777	-166 930
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-5 352 401	-5 829 454	-5 957 755	-5 957 755	1,2 %	-6 013 191	-6 047 275
Seutuopisto							
TOIMINTATUOTOT	239 105	165 000	198 500	198 500	20,3 %	165 000	152 500
TOIMINTAKULUT	-1 346 494	-1 333 140	-1 309 534	-1 309 534	-1,8 %	-1 317 794	-1 334 101
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 107 389	-1 168 140	-1 111 034	-1 111 034	-4,9 %	-1 152 794	-1 181 601
Poistot ja arvonalentumiset	-4 570	-2 903	-7 609	-7 609	162,1 %	-6 611	-4 952
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 111 959	-1 171 043	-1 118 643	-1 118 643	-4,5 %	-1 159 405	-1 186 553
Taiteen perusopetus							
TOIMINTATUOTOT	13 133	5 000	5 000	5 000	0,0 %	5 000	5 000
TOIMINTAKULUT	-122 104	-110 986	-99 283	-99 283	-10,5 %	-97 483	-99 101
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-108 971	-105 986	-94 283	-94 283	-11,0 %	-92 483	-94 101
Poistot ja arvonalentumiset	-221	-242	-242	-242	0,0 %	-20	-242
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-109 192	-106 228	-94 525	-94 525	-11,0 %	-92 503	-94 343
Vapaa-aikatoimen hallinto							
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	0	0,0 %	0	0

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-173 527	-162 847	-338 861	-338 861	54,8 %	-329 657	-346 892
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-173 527	-162 847	-338 861	-338 861	54,8 %	-329 657	-346 892
Poistot ja arvonalentumiset	-331	-198	-881	-881	59,3 %	-852	-743
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-173 857	-163 045	-339 742	-339 742	54,8 %	-330 509	-347 635
Kulttuuritoimi							
TOIMINTATUOTOT	294 485	118 800	92 600	92 600	-22,1 %	119 500	129 400
TOIMINTAKULUT	-1 234 288	-1 169 170	-1 119 863	-1 119 863	-4,2 %	-1 190 147	-1 181 890
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-939 803	-1 050 370	-1 027 263	-1 027 263	-2,2 %	-1 070 647	-1 052 490
Poistot ja arvonalentumiset	-24 848	-25 183	-18 825	-18 825	-25,2 %	-10 585	-3 157
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-964 652	-1 075 553	-1 046 088	-1 046 088	-2,7 %	-1 081 232	-1 055 647
Kirjastotoimi							
TOIMINTATUOTOT	23 820	21 710	30 010	30 010	38,2 %	11 000	11 710
TOIMINTAKULUT	-1 062 666	-1 173 962	-1 201 818	-1 201 818	2,4 %	-1 187 068	-1 152 012
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 038 846	-1 152 252	-1 171 808	-1 171 808	1,7 %	-1 176 068	-1 140 302
Poistot ja arvonalentumiset	-3 022	-5 317	-6 792	-6 792	27,7 %	-4 959	-4 452
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 041 868	-1 157 569	-1 178 600	-1 178 600	1,8 %	-1 181 027	-1 144 754
Liikuntatoimi							
TOIMINTATUOTOT	427 546	244 450	270 986	270 986	10,9 %	272 060	270 986
TOIMINTAKULUT	-2 210 597	-2 219 111	-2 265 177	-2 265 177	2,1 %	-2 257 824	-2 335 945
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 783 052	-1 974 661	-1 994 191	-1 994 191	1,0 %	-1 985 764	-2 064 959
Poistot ja arvonalentumiset	-167 821	-181 355	-185 966	-185 966	2,5 %	-182 750	-153 384
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 950 872	-2 156 016	-2 180 157	-2 180 157	1,1 %	-2 168 514	-2 218 343
KASVATUS- JA OPETUSPALVELUT VASTUUALUE YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	1 675 702	1 274 639	1 397 415	1 397 415	9,6 %	1 217 115	1 162 757
TOIMINTAKULUT	-28 722 224	-29 480 760	-29 859 996	-29 859 996	1,3 %	-30 134 665	-30 010 439
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-27 046 522	-28 206 120	-28 462 581	-28 462 581	0,9 %	-28 917 550	-28 847 682
Poistot ja arvonalentumiset	-280 139	-300 950	-317 495	-317 495	5,5 %	-297 236	-276 045
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-27 326 662	-28 507 070	-28 780 076	-28 780 076	1,0 %	-29 214 786	-29 123 727
Talous ja johto							
TOIMINTAKULUT	-368 988	-398 795	-405 496	-405 496	1,7 %	-423 818	-422 894
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-368 988	-398 795	-405 496	-405 496	1,7 %	-423 818	-422 894
Poistot ja arvonalentumiset	-1 129	-589	-1 443	-1 443	145,0 %	-1 096	-1 443
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-370 117	-399 384	-406 939	-406 939	1,9 %	-424 914	-424 337
Tukipalvelut							
TOIMINTATUOTOT	109 295	26 680	21 440	21 440	-19,6 %	21 440	21 440
TOIMINTAKULUT	-313 956	-75 941	-80 704	-80 704	6,3 %	-83 698	-83 698
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-204 661	-49 261	-59 264	-59 264	20,3 %	-62 258	-62 258
Poistot ja arvonalentumiset	-1 086	-105	-251	-251	139,0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-203 575	-49 366	-59 515	-59 515	20,6 %	-62 258	-62 258

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
Päiväkotihoido							
TOIMINTATUOTOT	270 996	337 431	400 525	400 525	18,7 %	314 601	316 101
TOIMINTAKULUT	-7 532 541	-7 739 790	-7 987 175	-7 987 175	3,2 %	-7 909 462	-7 900 716
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-7 261 545	-7 402 359	-7 586 650	-7 586 650	2,5 %	-7 594 861	-7 584 615
Poistot ja arvonalentumiset	-62 546	-50 987	-53 808	-53 808	5,5 %	-54 048	-47 746
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-7 198 999	-7 453 346	-7 640 458	-7 640 458	2,5 %	-7 648 909	-7 632 361
Perhepäivähoito							
TOIMINTATUOTOT	40 658	38 500	28 200	28 200	-26,8 %	28 200	28 200
TOIMINTAKULUT	-826 873	-797 601	-702 195	-702 195	-12,0 %	-713 630	-713 630
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-786 215	-759 101	-673 995	-673 995	-11,2 %	-685 430	-685 430
Poistot ja arvonalentumiset	-6 535	-6 403	-3 563	-3 563	-44,4 %	-6 286	-4 513
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-792 751	-765 504	-677 558	-677 558	-11,5 %	-691 716	-689 943
Ryhmäperhepäivähoito							
TOIMINTATUOTOT	8 813	4 400	3 100	3 100	-29,5 %	3 104	3 104
TOIMINTAKULUT	-325 158	-338 250	-327 158	-327 158	-3,3 %	-336 127	-336 127
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-316 345	-333 850	-324 058	-324 058	-2,9 %	-333 023	-333 023
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-316 345	-333 850	-324 058	-324 058	-2,9 %	-333 023	-333 023
Leikkitoiminta							
TOIMINTATUOTOT	503	0	0	0	0,0 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-91 692	-99 356	-98 264	-98 264	-1,1 %	-101 562	-101 562
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-91 189	-99 356	-98 264	-98 264	-1,1 %	-101 562	-101 562
Poistot ja arvonalentumiset	-221	-265	-265	-265	0,0 %	-265	-265
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-91 410	-99 621	-98 529	-98 529	-1,1 %	-101 827	-101 827
Avustukset kotitalouksille							
TOIMINTATUOTOT	1 500	0	0	0	0,0 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-389 191	-298 509	-346 468	-346 468	16,1 %	-346 468	-346 468
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-387 691	-298 509	-346 468	-346 468	16,1 %	-346 468	-346 468
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-387 691	-298 509	-346 468	-346 468	16,1 %	-346 468	-346 468
Esiopetus							
TOIMINTATUOTOT	16 566	5 000	5 900	5 900	18,0 %	5 900	5 932
TOIMINTAKULUT	-1 084 151	-1 301 022	-1 270 344	-1 270 344	-2,4 %	-1 291 108	-1 291 108
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 067 585	-1 296 022	-1 264 444	-1 264 444	-2,4 %	-1 285 208	-1 285 176
Poistot ja arvonalentumiset	-2 252	-1 137	-445	-445	-60,9 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 069 837	-1 297 159	-1 264 889	-1 264 889	-2,5 %	-1 285 208	-1 285 176
Perusopetus							
TOIMINTATUOTOT	761 595	558 728	536 250	536 250	-4,0 %	542 370	546 480
TOIMINTAKULUT	-15 213 443	-15 642 069	-15 816 009	-15 816 009	1,1 %	-16 163 869	-16 068 147
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-14 451 848	-15 083 340	-15 279 759	-15 279 759	1,3 %	-15 621 499	-15 521 667
Poistot ja arvonalentumiset	-199 873	-235 781	-249 152	-249 152	5,7 %	-228 781	-215 001
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-14 651 721	-15 319 121	-15 528 911	-15 528 911	1,4 %	-15 850 280	-15 736 668

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
Iltapäivätoiminta							
TOIMINTATUOTOT	113 185	104 900	104 500	104 500	-0,4 %	104 500	104 500
TOIMINTAKULUT	-378 084	-425 264	-448 075	-448 075	5,4 %	-463 037	-449 735
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-264 899	-320 364	-343 575	-343 575	7,2 %	-358 537	-345 235
Poistot ja arvonalentumiset	-313	-376	-376	-376	0,0 %	-63	-376
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-265 212	-320 740	-343 951	-343 951	7,2 %	-358 600	-345 611
Nuorisotoimi							
TOIMINTATUOTOT	242 859	170 000	287 500	287 500	69,1 %	197 000	137 000
TOIMINTAKULUT	-666 812	-698 643	-776 480	-776 480	11,1 %	-655 886	-643 968
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-423 954	-528 643	-488 980	-488 980	-7,5 %	-458 886	-506 968
Poistot ja arvonalentumiset	-2 090	-2 882	-2 644	-2 644	-8,3 %	-1 808	-2 294
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-426 044	-531 525	-491 624	-491 624	-7,5 %	-460 694	-509 262
Lukio							
TOIMINTATUOTOT	109 732	29 000	10 000	10 000	-65,5 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-1 531 335	-1 665 520	-1 601 629	-1 601 629	-3,8 %	-1 646 000	-1 652 385
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-1 421 603	-1 636 520	-1 591 629	-1 591 629	-2,7 %	-1 646 000	-1 652 385
Poistot ja arvonalentumiset	-4 093	-2 425	-5 548	-5 548	128,8 %	-4 889	-4 407
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 425 696	-1 638 945	-1 597 177	-1 597 177	-2,5 %	-1 650 889	-1 656 792
TEKNISEN TOIMEN VASTUUALUE YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	12 848 757	12 187 452	11 302 532	11 302 532	-7,3 %	11 156 474	11 156 474
TOIMINTAKULUT	-12 623 498	-11 685 392	-11 998 842	-11 998 842	2,7 %	-11 875 282	-11 877 760
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	225 259	502 060	-696 310	-696 310	-238,7 %	-718 808	-721 286
Poistot ja arvonalentumiset	-5 432 245	-4 457 952	-5 311 538	-5 311 538	19,1 %	-5 450 771	-5 436 895
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-5 206 987	-3 955 892	-6 007 848	-6 007 848	51,9 %	-6 169 579	-6 158 181
Ympäristöterveydenhoito							
TOIMINTAKULUT	-486 427	-528 696	-555 563	-555 563	5,1 %	-555 599	-558 199
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-486 427	-528 696	-555 563	-555 563	5,1 %	-555 599	-558 199
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-486 427	-528 696	-555 563	-555 563	5,1 %	-555 599	-558 199
Teknisen toimen hallinto							
TOIMINTATUOTOT	2 703	0	0	0	0,0 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-268 128	-285 431	-293 768	-293 768	2,9 %	-286 535	-276 059
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-265 425	-285 431	-293 768	-293 768	2,9 %	-286 535	-276 059
Poistot ja arvonalentumiset	-4 115	-4 115	-146	-146	-96,5 %	-585	-585
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-269 541	-289 546	-293 914	-293 914	1,5 %	-287 120	-276 644
Maankäyttö							
TOIMINTATUOTOT	2 940 250	2 205 730	2 299 100	2 299 100	4,2 %	2 307 500	2 307 500
TOIMINTAKULUT	-997 062	-1 072 341	-1 119 393	-1 119 393	4,4 %	-1 114 881	-1 121 473
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	1 943 188	1 133 389	1 179 707	1 179 707	4,1 %	1 192 619	1 186 027
Poistot ja arvonalentumiset	-3 376	-4 088	-2 485	-2 485	-39,2 %	-1 976	-3 141

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	1 939 812	1 129 301	1 177 222	1 177 222	4,2 %	1 190 643	1 182 886
Kunnallistekniikka							
TOIMINTATUOTOT	24 645	14 000	5 000	5 000	-64,3 %	5 000	5 000
TOIMINTAKULUT	-2 323 941	-2 537 806	-2 768 723	-2 768 723	9,1 %	-2 796 759	-2 791 579
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-2 299 296	-2 523 806	-2 763 723	-2 763 723	9,5 %	-2 791 759	-2 786 579
Poistot ja arvonalentumiset	-1 439 782	-1 563 244	-1 635 296	-1 635 296	4,6 %	-1 698 979	-1 774 254
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-3 739 078	-4 087 050	-4 399 019	-4 399 019	7,6 %	-4 490 738	-4 560 833
Lämpölaitokset							
TOIMINTATUOTOT	407 416	412 600	377 400	377 400	-8,5 %	379 900	379 900
TOIMINTAKULUT	-374 375	-388 005	-452 467	-452 467	16,6 %	-452 467	-452 654
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	33 041	24 595	-75 067	-75 067	-405,2 %	-72 567	-72 754
Poistot ja arvonalentumiset	-65 677	-32 259	-51 255	-51 255	58,9 %	-51 255	-49 889
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-32 636	-7 664	-126 322	-126 322	1 548,3 %	-123 822	-122 643
Ympäristöpalvelut							
TOIMINTATUOTOT	119 031	81 000	0	0	-100,0 %	0	0
TOIMINTAKULUT	-808 723	-1 042 055	-524 309	-524 309	-49,7 %	-524 308	-524 308
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-689 692	-961 055	-524 309	-524 309	-45,4 %	-524 308	-524 308
Poistot ja arvonalentumiset	-1 184	-1 292	-1 468	-1 468	13,6 %	-966	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-690 876	-962 347	-525 777	-525 777	-45,4 %	-525 274	-524 308
Tilapalvelut							
TOIMINTATUOTOT	9 354 712	9 474 122	7 431 032	7 431 032	-21,6 %	7 454 074	7 454 074
TOIMINTAKULUT	-7 364 843	-5 831 057	-4 646 912	-4 646 912	-20,3 %	-4 692 588	-4 700 003
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	1 989 869	3 643 065	2 784 120	2 784 120	-23,6 %	2 761 486	2 754 071
Poistot ja arvonalentumiset	-3 918 110	-2 852 954	-3 620 888	-3 620 888	26,9 %	-3 697 010	-3 607 415
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	-1 928 241	790 111	-836 768	-836 768	-205,9 %	-935 524	-853 344
Rakennusvalvonta							
TOIMINTATUOTOT	0	0	1 190 000	1 190 000	0,0 %	1 010 000	1 010 000
TOIMINTAKULUT	0	0	-1 637 706	-1 637 706	0,0 %	-1 452 145	-1 453 485
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	0	0	-447 706	-447 706	0,0 %	-442 145	-443 485
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	0	0,0 %	0	-1 611
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	0	0	-447 706	-447 706	0,0 %	-442 145	-445 096
Rahoitus							
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	44 036 520	46 786 200	49 917 700	49 917 700	6,7 %	50 198 700	50 867 700
PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI YHTEENSÄ							
TOIMINTATUOTOT	21 454 409	19 932 410	18 809 874	18 809 874	-5,6 %	18 067 180	17 754 663
TOIMINTAKULUT	-55 355 632	-60 452 215	-61 074 294	-61 174 294	1,2 %	-61 242 037	-61 106 781
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-33 901 223	-40 519 805	-42 264 420	-42 364 421	4,6 %	-43 174 857	-43 352 118
Verotulot	40 573 903	40 729 000	43 400 000	43 400 000	6,6 %	44 200 000	45 400 000
Valtionosuudet	2 319 572	6 209 000	6 609 000	6 609 000	6,4 %	6 208 000	5 899 000

	Tilinpäätös 2024	TA+muutos 2025	TA lautak.es. 2026	TA viimeisin 2026	Muutos-% edell. TA	TS 2027	TS 2028
Rahoitustuotot ja -kulut	1 128 568	-151 800	-91 300	-91 300	-39,9 %	-209 300	-431 300
Poistot ja arvonalentumiset	-6 033 928	-6 328 743	-6 194 129	-6 194 129	-2,1 %	-6 307 395	-6 233 936
Varausten ja rahastojen muutos	14 477	0	0	0	0,0 %	0	0
YLIJÄÄMÄ / ALIJÄÄMÄ	4 101 369	-62 348	1 459 151	1 359 150	-2 279,9 %	716 448	1 281 646

7 KÄYTTÖTALOUSOSA

110

VAALITOIMI

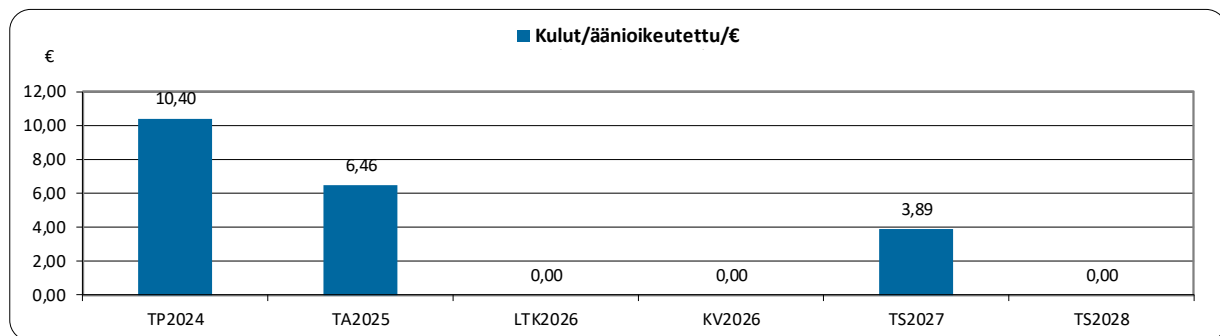
Kuvaus toiminnasta

Vaalilain mukaan kunnan tulee toimittaa kunnalliset ja valtiolliset vaalit. Hyvinvointialueen ylintä päätösvaltaa käyttää aluevaltuusto, jonka jäsenet ja varajäsenet valitaan aluevaaleilla. Aluevaalit on toimitettu samanaikaisesti kuntavaalien kanssa vuodesta 2025 lukien. Talousarviovuodelle ei ole säännönmukaisia vaaleja, eikä toiminnan laadusta johtuen tavoitteiden asettaminen ole mielekäästä.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Talousarviovuonna ei järjestetä vaaleja, joten riskit kohdistuvat taloussuunnitelmavuoteen, jolloin on tulossa eduskuntavaalit. Myöskään 2028 ei järjestetä säännönmukaisia vaaleja. Konkreettisimpia riskejä ovat vaalilautakuntien ja vaalitoimikuntien jäsenten saaminen sekä tietoliikenneyhteyksien toimivuus. Kunkin äänestyspaikan kohdalla tehdään tietosuojaja -turva-arviointi yhtäaikaisen muun toiminnan ja materiaalin säilytyspaikan suhteen. Riskiä pyritään pienentämään sopimalla hyvissä ajoin tilojen varsinaisten käyttäjien kanssa tilojen käytöstä äänestystoiminnan aikana. Vaalilautakunnille ja -toimikunnille järjestetään koulutusta niin järjestelmien käyttöön kuin itse vaalitoimintaan.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Kulut/äänioikeutettu/€	10,40	6,46	0,00	0,00	0,00	0,00	3,89	0,00

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	102	20	0	0	0	0	32	0
Kulut	147	96	0	0	0	0	55	0
Kate	-45	-76	0	0	0	0	-23	0

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Arvio äänioikeutettujen lkm:stä	14 115	14 800	14 270					

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Ei päätoimista henkilöstöä. Keskusvaalilautakunnan sihteeri ja muu henkilöstö palkataan kuhunkin vaaliin erikseen lähes kokonaan kaupungin olemassaolevasta henkilöstöstä.								

Vertailut

	Pieksä- mäki	Savo-Karjalan vaalipiiri	Kaakkois-Suomen vaalipiiri	Koko maa
Äänestysaktiivisuus vuoden 2025 kuntavaaleissa	48,0			54,3
Äänestysaktiivisuus vuoden 2025 aluevaaleissa	45,4			51,7
Äänestysaktiivisuus vuoden 2024 eurovaaleissa	31,7	34,8	34,9	40,4
Äänestysaktiivisuus vuoden 2024 presidentinvaaleissa	66,5/62,3	69,8/64,9	70,1/65,4	71,5/67,6
Äänestysaktiivisuus vuoden 2023 eduskuntavaaleissa	53,1	65,5	65,0	71,9

Kuvaus toiminnasta

Yleishallinnon tulosalue sisältää luottamushenkilöorganisaation (kaupunginvaltuusto ja -hallitus ja tarkastuslautakunta), konsernijohtoon, talous- ja henkilöstöhallinnon, toimistopalvelut, työllisyyspalvelut, joukkoliikenteen sekä kotoutumisen palvelut.

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

1. Kestävä kuntatalous

Työllisyysalueen kanssa saadaan rakennettua uusi hinnoittelumalli

2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa

Keski-Savon työllisyysalueen tuottamat lakisääteiset palvelut toteutuvat

3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen

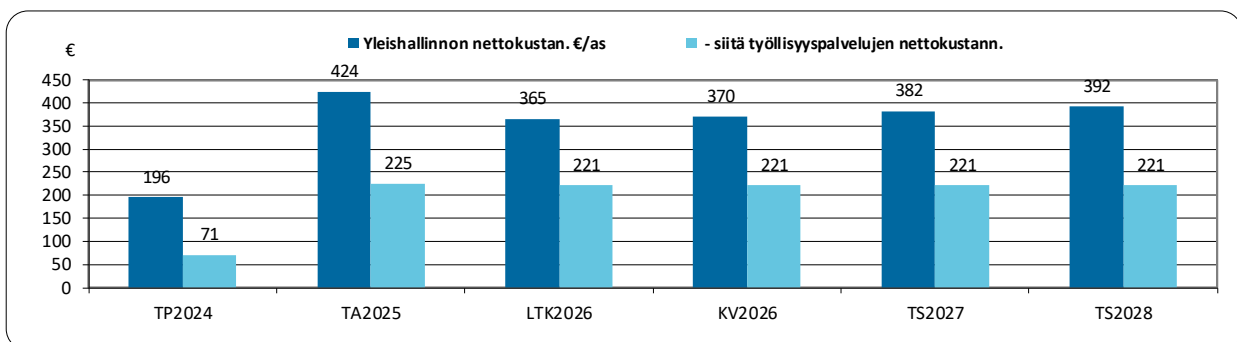
Kaupunki turvaa kunnan alueella nykytasoisien joukkoliikenteen palvelutason, ajettujen reittien määrä (paikallisliikenne, palveluliikenne, asiointitaksiliikenne, haja-alueiden linjavuorot)

4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen

Vahvistetaan maahanmuuttajien osallisuutta ja yhdenvertaisuutta yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Yleishallinnon keskeisimmät riskit sisältävät henkilöstön pysyvyyteen ja eläköitymiseen. Työtehtävät ovat laajat suurella osalla työntekijöistä, joten valmiiden osaajien saaminen on haastavaa. Työterveyshuollon kustannusten nousu tulisi saada pysäytettyä. TE-palvelujen osalta on tärkeä varmistaa, että lähipalvelut säilyvät nykyisellä tasollaan ja toisaalta, ettei Pieksämäen maksuosuus nouse. Kunnan talouteen vaikuttavat muutokset valtionosuuksissa ja verotulojen kertymisessä. Investointitarpeet ovat lähivuosina edelleen korkealla tasolla.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Yleishallinnon nettokustann. €/as	196	424	365	370	370	370	382	392
- siitä työllisyyspalvelujen nettokustann.	71	225	221	221	221	221	221	221

Mittarit	TA2026
1. Työllisyysalueen kanssa saadaan rakennettua uusi hinnoittelumalli	kyllä / ei
2. Pieksämäellä tarjottavat TE-lähipalv. toteutuvat 5 pv/vko	kyllä / ei
3. Ajettujen reittien määrä	22
4. Maahanmuuttajille järjestetyt lähipalvelu INFOt	10 krt

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	2 853	1 982	2 666	2 666	2 666	2 666	2 233	2 007
Kulut	6 213	9 209	8 928	9 028	9 028	9 028	8 793	8 743
Kate	-3 359	-7 226	-6 262	-6 362	-6 362	-6 362	-6 560	-6 735

*hyte-toiminto on siirtynyt TA2026 alkaen osaksi KuVa-palveluja

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tarkastuspäivät	44	44	44	44	44	44	44	44
Kvalt:n kokoukset	5	6	6	6	6	6	6	6
Khall:n kokoukset	17	14	14	14	14	14	14	14
Seminaarit + iltakoulut	6	5	5	5	5	5	5	5

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Konsernijohto	1	1	1	1	1	1	1	1
Talous- ja hallintoyksikkö	4,2	3,8	3,9	3,9	3,9	3,9	3,6	3,6
Toimistopalvelut	18,6	18,6	16,1	16,1	16,1	16,1	15,1	14,9
Työllisyyspalvelut	0,8	0,8	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Hyte ja kotoutumisen edistäminen	2,5	2,5	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0

Vertailut

	Pieksä- mäki	Heinola	Jämsä	Varkaus
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2024 (€/vuosi)	1 059 358	1 786 754	1 800 256	1 603 668
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2023 (€/vuosi)	986 527	1 816 834	1 777 729	1 607 641
Työmarkkinatuen kuntaosuus 2022 (€/vuosi)	893 960	1 765 546	1 772 550	1 526 548

Kuvaus toiminnasta

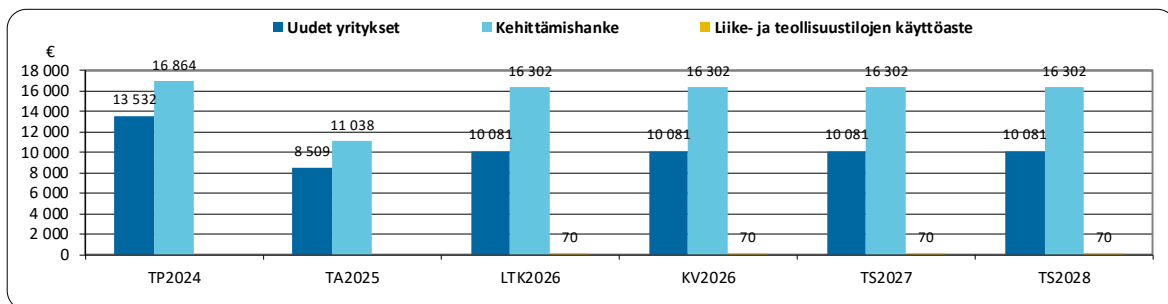
Yrityspalvelujen toiminta-alueina ovat aloittavien ja omistajaa vaihtavien yritysten neuvonta, toimivien yritysten kehittämisneuvonta, kasvuhankkeet sekä yritysten ja työn houkuttelevuus paikkakunnalle. Kaupungin matkailun markkinointitoimet. Kaupungin omistamien vuokrattavien liike- ja toimitilojen hallinta ja vuokraus. Elinvoimapalveluilla on tilat osoitteessa Kauppakatu 1, 1. kerros. Pieksämäellä on yrityksiä noin 1 200 kappaletta. Uusia yrityksiä perustetaan vuosittain noin 60. Lakisääteinen maaseututoimi tulee sopimus pohjaisena Mikkelin kaupungin kautta.

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet (lohdettu
Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

- | | |
|---|---|
| 1. Kestävä kuntatalous | 1) Uusien yrittäjien neuvonta, perustettujen yritysten määrä |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa | 2) Yhteistyö yrittäjien kanssa, tilaisuuksien määrä |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen | 3) Tapahtumayhteistyö kaupungin elävöittämiseksi yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa, tapahtumayhteistyösopimusten määrä |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen | 4) Oppilaitosyhteistyö, esittelykäyntien määrä |
| 5. Liike- ja teollisuustilojen vapaat vuokrattavat neliöt | 5) Vapaat vuokrattavat neliöt/kokonaisneliöt htm ² |

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Riskienhallinnassa käytetään riskienarviointilomaketta, joka tehdään kerran vuodessa. Riskejä tunnistettiin operatiivisessa ja taloudellisessa luokituksessa. Huomioitavia riskejä oli henkilöstöön ja vuokrattavien tilojen tyhjentymiseen liittyen.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Uudet yritykset	13 532	8 509	10 081	10 081	10 081	10 081	10 081	10 081
Kehittämishanke	16 864	11 038	16 302	16 302	16 302	16 302	16 302	16 302
Liike- ja teollisuustilojen käyttöaste			70	70	70	70	70	70

Mittarit	TA2026
1. Perustettujen yritysten määrä	60
2. Yrittäjille järjestettyjen tilaisuuksien määrä	10
3. Tapahtumayhteistyösopimusten määrä	6
4. Esittelykäyntien määrä oppilaitoksissa/yrityspalveluissa	8
5. Liike- ja teollisuustilojen vapaat vuokrattavat neliöt/kokonais-htm ²	6 095 / 41 883

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	2 204	2 174	2 105	2 105	2 105	2 105	2 115	2 117
Kulut	756	3 070	3 228	3 228	3 228	3 228	3 257	3 271
Kate	1 448	-896	-1 122	-1 122	-1 122	-1 122	-1 142	-1 154

*Hallintosäännön muutoksella kaupungin omistamien liike- ja teollisuustilojen kunnossapito siirrettiin elinkeinotoimeen v. 2025.

150

ELINVOIMAPALVELUT

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Uudet yritykset	45	70	60	60	60	60	60	60
Hankkeitten kuntaosuudet	6	10	8	8	8	8	8	8

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Vakituiset	3	3	3	3	3	3	3	3

Vertailut

	Pieksä- mäki	Etelä- Savo	Koko maa
Aloittaneet yritykset Q1/2025	15	165	10 965
Lopettaneet yritykset Q1/2025	10	431	21 433

Kuvaus toiminnasta

Kaupungin ja konsernin yhteiset tieto- ja viestintätekniset (TVT) -palvelut:
 Yhteisten tietojärjestelmien hankinta ja ylläpito.
 Palvelinten, työasemien, tablet-laitteiden, matkapuhelinten ja AV-laitteiden elinkaaren hallinta.
 Tietoliikenneyhteyksien hallinta.
 Tulostamis- ja kopiokonepalvelun hallinta.
 Lähituki konsernin henkilöstölle.
 Tietohallintolain (2019/906) mukaisesti tietoturva- ja tietosuojasta huolehtiminen sekä tiedonhallinnan asiantuntijapalveluiden antaminen muille toiminnoille.

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

1. Kestävä kuntatalous

Teleoperaattoripalvelut uudistuvat Hanselin kilpailutuksen jälkeen.
 Mahdollistetaan toiminnan kehittyminen ja säästöt kaupungin eri toimialoilla.

2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa

Tukipyyntöjen ratkaisuaajat pysyvät hyvällä tasolla. Tukipyyntöjen nopealla ratkaisulla tuetaan muiden tulosyksiköiden kuntalaisille näkyvää palvelutoimintaa. Vuonna 2025 hankittu pääsynhallintajärjestelmä otetaan käyttöön eri toimialoilla.

3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen

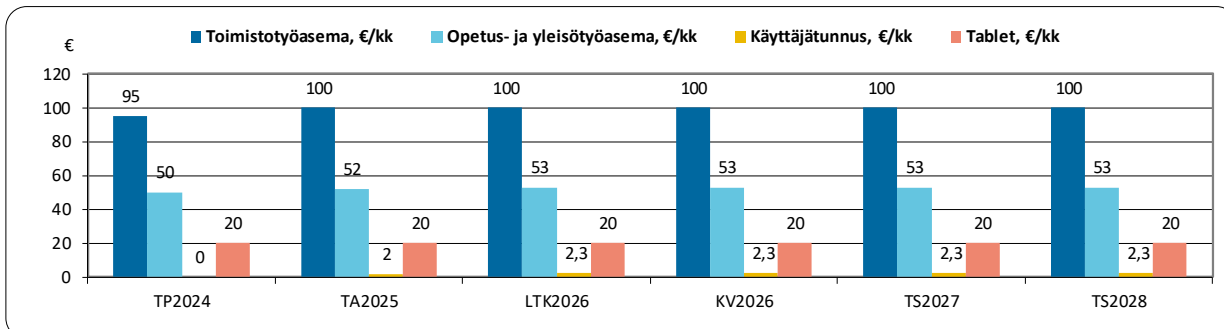
Tietoturva huolehditaan osana tuotettuna TVT-palveluita. Tietohallinto toteuttaa tarvittavat tietojärjestelmien ja suojausten muutokset.

4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen

Asukkaiden tietosuojasta huolehditaan osana toimialojen toimintaa. Tietohallinto tukee toimialoja tietosuojatyössä.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Keskeisimpinä riskeinä ovat erilaiset kybervaikuttamisen liittyvät riskit, kuten henkilöstöön liittyvät tietosuoja- ja tietoturvariskit.
 Riskinä on myös henkilötietojen loukkaus liittyen eri toimialojen toiminnassaan käyttämiin tietoihin.
 Haitallisia vaikutuksia Pieksämäen kaupungin ja konsernin toimintaan pienennetään pitämällä laitteet ja tietojärjestelmät ajantasaisina, estämällä teknisesti pääsy riskialttiisiin palveluihin ja rajoittamalla käyttöoikeuksia pääsyhallinnalla.
 Riskejä hallitaan seuraamalla sisäistä ja ulkoista tietoliikennettä, korjaamalla havaittuja puutteita sekä tiedottamalla henkilöstöä kyberriskeistä. Lisäksi toimintayksiköille tarjotaan pysyvästi tietoturva- ja tietosuojakoulutuksia. Ei toivotut tapahtumat raportoidaan tapahtuman yhteydessä johdolle, samalla arvioidaan, miten samanlaista riskiä voidaan pienentää vastaisuudessa.
 Riskien kartoitus ja arviointi tehdään vuosittain.
 Riskejä ja niiden hallintaa arvioidaan osana tietotilinpäätöstä.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden á-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Toimistotyöasema, €/kk	95	100	100	100	100	100	100	100
Opetus- ja yleisötyöasema, €/kk	50	52	53	53	53	53	53	53
Käyttäjätunnus, €/kk	-	2	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3	2,3
Tablet, €/kk	20	20	20	20	20	20	20	20

Mittarit	TA2026
1. Uudistetaan teleoperaattoripalvelut sopimuksen mukaiseksi	Tilanneseuranta
2. Tukipyyntöjen ratkaisuaika pysyy kohtuullisella tasolla	Ratkaistu 3 pv sisällä yli 65 %
3. Ylläpidetään ja mukautetaan suojaustoimia uhkien mukaisesti.	Tilanneseuranta
4. Tuetaan toimialoja tietosuojatoimenpiteissä	Tilanneseuranta

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	772	739	742	742	742	742	742	742
Kulut	745	742	725	725	725	725	747	755
Kate	28	-3	17	17	17	17	-5	-14

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Toimistotyöasema, kpl	208	239	230	230	230	230	230	230
Opetus- ja yleisötyöasema, kpl	127	118	111	111	111	111	111	111
Käyttäjätunnus, kpl	-	646	646	646	646	646	646	646
Tablet, kpl (laskutettavat)	-	297	285	295	295	295	295	295
Tablet, kpl (ei velotusta)	-	-	538	538	538	538	538	538
Oppilastyöasemat, kpl (ei veloitusta)	569	588	549	549	549	549	549	549

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Vakituiset	5,0	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4	5,4
Määräaikaiset	1	0	0	0	0	0	0	0

Kuvaus toiminnasta

Hallinnon tehtävänä on huolehtia kaupungin opetussuunnitelmien ja palvelustrategian mukaisten kasvatus- ja opetustavoitteiden saavuttamisesta varhaiskasvatuksessa, opetuksessa ja nuorisotoimessa koko kunnan alueella. Johto ja henkilökunta vastaavat johtamisen ja tuloksellisuuden kehittämisestä sekä tuottavat laadukkaita hallinto- ja asiantuntijapalveluja.

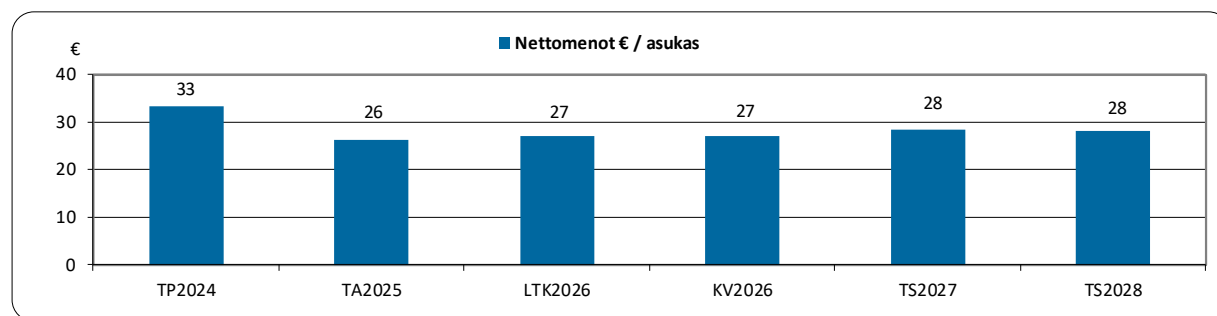
Talousarviovuoden toiminnalliset

tavoitteet (Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

- | | |
|--|--|
| 1. Kestävä kuntatalous | 1) Hallinto toteutuu taloudellisesti kestävästi. |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa | 2) Toimimme aktiivisesti eri forumeilla toisten koulutuksenjärjestäjien kanssa. |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen | 3) Toimintaympäristön toimivuuden, turvallisuuden, siisteyden sekä esteettömyyden varmistaminen. |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen | 4) Tarjoamme lapsille ja nuorille turvallisen kasvu- ja oppimisympäristön |

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

- Hallinnon kulut kasvavat arvioidusta. Riski on taloudellinen ja strateginen. Talouden toteumaa seurataan ja raportoidaan lautakunnalle kuukausittain.
- Pidämme riittävästi yhteistyötä edistäviä yhteyksiä kumppaneidemme kanssa ja tiedotamme yksiköiden toiminnasta. Riski on strateginen ja operatiivinen.
- Johtaminen. Yksiköissä ennakoidaan ja pyritään ennaltaehkäisemään työturvallisuusriskejä. Strateginen- ja vahinkoriski.
- Oppilaiden turvallisen oppimisympäristön varmistamiseksi kiusaamistilannetta seurataan säännöllisesti. Strateginen- ja vahinkoriski.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Nettomenot €/asukas	33	26	27	27	27	27	28	28

Mittarit	TA2026
1. Hallinnon resursointi €/as	27
2. Yhteistyötapahtumat muiden koulutuksenjärjestäjien ja muiden sidosryhmien kai	12
3. Vuosittaiset yksikkökohtaiset riskienkartoitukset toteutettu	kyllä / ei
4. Vuosittain opetuksen yksiköissä toteutettavat kiusaamista kartoittavat kyselyt	kyllä / ei

410

KASVATUS- JA OPETUSPALVELUJEN HALLINTO

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	109	27	21	21	21	21	21	21
Kulut	683	475	486	486	486	486	508	507
Kate	-574	-448	-465	-465	-465	-465	-486	-485

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
HTV	3	3	3	3	3	3	3	3

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Sivistys- ja kulttuuritoiminnan nettokäyttökustannukset €/asukas						
v. 2023 (Kuntaliitto / Valtiokonttori)	1 846	2 496	2 132	1 905	2 146	2 095
v. 2024 (Kuntaliitto / Valtiokonttori)	1 927	2 559	2 158	1 822	2 145	2 147

Kuvaus toiminnasta

Varhaiskasvatus on lapsen suunnitelmallisen ja tavoitteellisen kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostama kokonaisuus, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatuspalvelujen tulosalue vastaa kaupungin lasten varhaiskasvatuksen ja varhaiserityiskasvatuksen organisoinnista, riittävyydestä, toimivuudesta ja laadusta. Lapsen ja perheen tarpeet huomioiden varhaiskasvatusta tarjotaan kunnallisissa päiväkodeissa (5), perhepäivähoidossa (n. 13 pphoitajaa) ja ryhmäperhepäivähoitokodissa Virtasalmella. Perhepäivähoidon varahoito toteutetaan pääsääntöisesti Sinikellon ryhmäperhepäiväkodissa. Lisäksi perheillä on mahdollisuus ostaa varhaiskasvatuspalveluita palvelusetelillä yksityisistä päiväkodeista ja yksityisiltä perhepäivähoitajilta. Avoimen varhaiskasvatuksen palveluja järjestetään Perheiden Hermannissa. Tulosalueen talousarvioon on varattu myös kotihoitojen tuen sekä joustavan ja osittaisen hoitotuen määrärahat. Vuoden 2026 talousarvioon on varattu 80 000 € määräraha päiväkotien pihojen varjoalueiden lisäämiseksi lasten ja työnteekijöiden terveyteen liittyvien uhkien vähentämiseksi. Varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän mahdolliseen vaihtoon liittyvä määrärahavaraus 36 500 € on huomioitu talousarviossa.

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

1. Kestävä kuntatalous

1) Kustannustehokkaasti ja vaikuttavasti järjestetyt varhaiskasvatuspalvelut.

2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa

2) Palvelujen määrällinen ja laadullinen sopeuttaminen palvelutarpeeseen. Palvelukapasiteetin riittävyydestä huolehtiminen ja palvelun toteutuminen lain edellyttämässä aikarajoissa. Lapsen yksilöllisiin tuen tarpeisiin vastaaminen. Palvelujärjestelmän toimivuuden ja oman perustehtävän toteutumisen kannalta välttämättömien yhteistyökumppaneiden kanssa tehtävä yhteistyö toimii.

3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen

3) Varhaiskasvatuksen palvelujen saavutettavuus edistää mahdollisimman monen pieksämäkeläisen lapsiperheen arjen sujuvuutta.

4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen

4) Varhaiskasvatuksen perustehtävän laadukas toteuttaminen on osa lapsen ja perheen hyvinvointia. Lasten ja huoltajien osallisuuden mahdollistaminen varhaiskasvatuksen toiminnassa tehtyjen suunnitelmien ja arjen tarpeiden mukaisesti.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

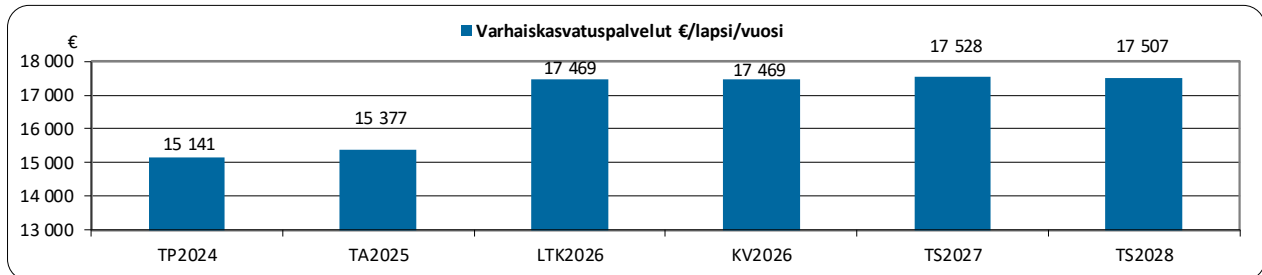
1) Riski: henkilöstön heikentynyt toimintakyky ja työhyvinvoinnin heikkeneminen sekä rekrytoinnin vaikeutuminen (Valvonta: henkilöstön työhyvinvoinnin seuraaminen sekä tukeminen ja hyvä yhteistyö työterveyshuollon kanssa. Työolosuhteiden seuranta ja kehittäminen esihenkilöiden toimesta sekä myönteisestä työnantajakuvasta huolehtiminen koskien koko organisaatiota)

2) Riski: äkilliset palvelutarpeen muutokset (Valvonta: huomion kiinnittäminen ennakointiin ja valmistautuminen arvioituihin muutoksiin).

3) Riski: perheiden tarpeet ristiriidassa palvelujen toteuttamistavan/-paikan kanssa (Valvonta: seurataan ja ennakoitaan alueellisia palvelutarpeita).

4) Riski: osaavan ja sitoutuneen henkilöstön saatavuuden ongelmat (Valvonta: rekrytointien ja myönteisen työnantajakuvan näkyvyyden lisääminen, kilpailukykyisestä palkkauksesta ja työolosuhteista huolehtiminen.)

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Varhaiskasvatuspalvelut €/lapsi/vuosi	15 141	15 377	17 469	17 469	17 469	17 469	17 528	17 507

Mittarit	TA2026
1. Täyttöaste (%)	100
2. Palvelun järjestäminen lain edellyttämässä aikarajoissa (%)	100
3. Palvelua niissä taajamissa, joissa perusopetusta järjestetään	kyllä
4. Arviointijärjestelmään toteutetut arviointikierrokset (kpl)	2

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	322	380	432	432	432	432	346	347
Kulut	9 165	9 274	9 461	9 461	9 461	9 461	9 407	9 399
Kate	-8 843	-8 893	-9 029	-9 029	-9 029	-9 029	-9 061	-9 051

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Vaka kunnallinen lapset yhteensä	383	409	340	340	340	340	340	340
Vaka palveluseteli lapset yhteensä	165	140	145	145	145	145	145	145
Avoin varhaiskasvatus	6	10	5	5	5	5	5	5
Kotihoidon tuki	66	81	65	65	65	65	65	65

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Vakituiset ja määräaikaiset yhteensä	122	112	110	110	110	110	110	110

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Kuntaliitto / Valtiokonttori v. 2024						
Lasten varhaiskasvatus €/asukas	543	686	544	405	565	565
Lasten varhaiskasvatus €/0-6 v.	12 547	11 069	12 788	11 651	15 264	13 276

Kuvaus toiminnasta

Toiminta-ajatuksena on tuottaa monipuolisia lasten ja nuorten palveluja. Tuetaan lasten ja nuorten oppimista, tervettä kasvua ja kehitystä sekä elämänhallintaa. Edistetään tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta ja suvaitsevaisuutta kaikessa toiminnassa. Esiopetus toteutuu opetussuunnitelman mukaisesti päiväkodeissa ja kyläkouluilla integroituna muiden ikäluokkien kanssa tai omina ryhminään. Perusopetusta annetaan viidessä alakoulussa ja yhdessä yläkoulussa. Kodin ja koulun yhteistyö, aamu- ja iltapäivätoiminta sekä koulun jälkeinen kerhotoiminta ja kesänuokkaritoiminta ovat keskeinen osa perusopetuksen palvelukokonaisuutta. Nuorisotoimen kokonaisuus pitää sisällään mm. nuorisotila-, erityisnuoriso-, etsivän nuoriso-, nuorten työpaja-, koulunuorisotyön, ankkuritoiminnan sekä kulttuurisen ja kansainvälisen nuorisotyön toimintoja. Nuorisotyössä toteutetaan nuorisolain mukaista osallisuustoimintaa sekä ennaltaehkäisevää päihde- ja mielenterveystyötä. Koordinoimme Ohjaamo Pieksämäen toimintaa.

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

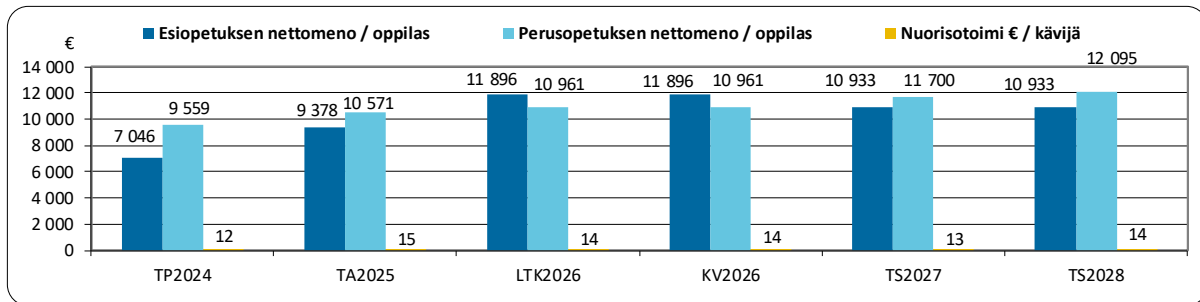
(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

- | | |
|--|--|
| 1. Kestävä kuntatalous | 1. Toiminnan järjestäminen kustannustehokkaasti. Tehokas ja taloudellinen resurssien käyttö. |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa | 2. Kehitämme uudenlaista yhteistyötä mm. koulunuorisotyössä, nuorten työpajan, etsivän nuorisotyön ja koulutuksen välisessä yhteistyössä sekä yhdyspintatyötä hyvinvointialueen kanssa. Nuorten hyvinvoinnin vajeeseen vastataan kehittämällä monitoimijuutta ja ohjautumista kaikissa toiminnoissa (mm. ankkuritoiminta, katusovittelu, ohjaamotoiminta). |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen | 3. Esiopetuksen, perusopetuksen ja nuorisotoimen tilat ja toimintaympäristöt ovat viihtyisät ja turvalliset lisäten lasten, nuorten ja perheiden viihtyvyyttä ja turvallisuuden tunnetta paikkakunnalla. |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen | 4. Osallistamme lapsia ja nuoria palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen yhdessä henkilöstön ja sidosryhmien kanssa. |

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

1. Kustannukset kasvavat arvioidusta. Talouden jatkuva seuranta ja kuukausittainen raportointi opetuslautakunnalle. Riski on strateginen ja taloudellinen.
2. Suunnitellut toiminnot eivät toteudu arvioidusti. Jatkuva seuranta ja tilastointi. Riski strateginen ja operatiivinen.
3. Suunnitellut harjoitukset eivät toteudu. Harjoitusten toteuman seuranta. Operatiivinen- ja vahinkoriski.
4. Yksiköihin ei saada perustettua toimivia oppilaskuntia ja /tai vanhempaintoimikuntia. Jatkuva toteuman seuranta. Riski strateginen ja operatiivinen.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta



	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Esiopetuksen nettomeno / oppilas	7 046	9 378	11 896	11 896	11 896	11 896	10 933	10 933
Perusopetuksen nettomeno / oppilas	9 559	10 571	10 961	10 961	10 961	10 961	11 700	12 095
Nuorisotoimi € / kävijä	12	15	14	14	14	14	13	14

Mittarit	TA2026
1. Vastualueen nettomenot	
Esiopetus €/ oppilas	11 896 €
Perusopetus €/ oppilas	10 961 €
Nuorisotoimi € / kävijä	14 €
2. Koulunuorisotyön tilastot- toteutuneet toiminnot/vuosi	14
3. Vuosittain toteutettavat turvallisuuskävelyt ja pelastautumisharjoitukset	16
4. Kaikissa perusopetuksen yksiköissä on toimivat oppilaskunnat ja vanhempaintoim	kyllä / ei

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	924	839	934	934	934	934	850	794
Kulut	16 916	18 067	18 311	18 311	18 311	18 311	18 574	18 453
Kate	-15 992	-17 228	-17 377	-17 377	-17 377	-17 377	-17 724	-17 659

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Esioppilaat	128	119	92	92	92	92	102	102
Peruskoulun oppilaat	1 316	1 308	1 276	1 276	1 276	1 276	1 228	1 179
Valmistavan opetuksen oppilaat	86	35	25	25	25	25	20	20
Perusopetuksen opetustunnit	101 517	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Tukiopetustunnit	1 213	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300	1 300
Nuorisotoimen ja verkkonuorisotyön kävijät/vuosi	37 435	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000	35 000

0

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Esi- ja perusopetus ja ip-toim.	155	155	155	155	155	155	154	153
Valmistava opetus	15,8	4,5	5	5	5	5	4	2
Nuorisotoimi	10	10,5	9	9	9	9	9	9
Nuorisotyön projektityöntekijät	1	1	2	2	2	2	0,1	0
* lis. sivutoim. opettajia								

Vertailut (VOS)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
AP/IP yks.hinta €/h (57%)	26	26	26	26	26	26	26	26
Iltapäivätoiminnan tunnit	9 502	9 500	9 500	9 500	9 500	9 500	9 500	9 500
Nuorisotyön yks.hinta €/asukas	15	15	15	15	15	15	15	15
Valtionosuus (29,7%)	17 637	17 098	16 840	16 840	16 840	16 840	16 840	16 840

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Kuntaliitto / Valtiokonttori v. 2024						
Esiopetus €/ as	64	80	72	60	53	65
Perusopetus €/ as	895	1 163	1 031	867	1 149	1 027
Nuorisotoiminta €/ as	26	43	29	43	25	32

Kuvaus toiminnasta

Pieksämäen Lukio on laaja-alainen yleislukio ja aikuistuvan nuoren yksilöllinen kasvupaikka. Lukiokoulutus antaa monipuoliset valmiudet jatko-opintoihin korkeakouluissa ja yliopistoissa sekä ammatillisessa koulutuksessa.

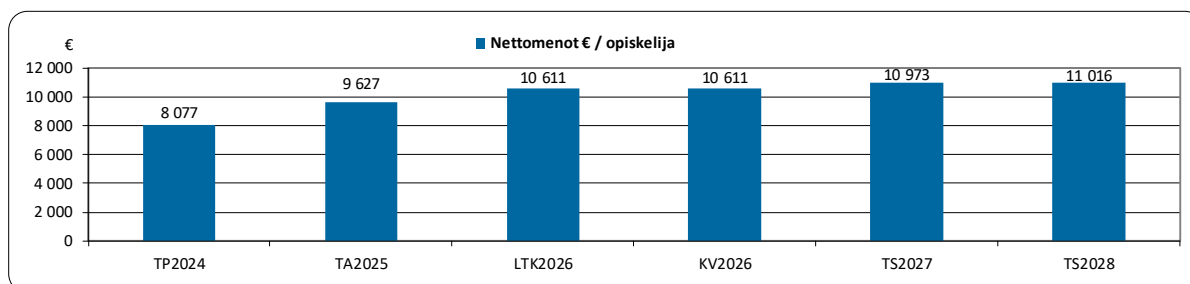
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

- | | |
|--|--|
| 1. Kestävä kuntatalous | Lukioon pyrkivät nuoret valitsevat pääsääntöisesti oman kaupungin lukion. |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa | Mahdollistetaan yksilölliset opiskeluohjelmat ja opintojen suorittaminen toisessa oppilaitoksessa tai korkeakouluissa. |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen | Pidetään huolta lukiorakennuksen kunnosta ja -ympäristöstä. |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen | Lukion opiskelijakunta ja opiskelijakunnan hallitus toimii aktiivisesti. |

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Vuosittain tehdään turvakävely henkilöstön kanssa sekä poistumis- tai suojautumisharjoitus opiskelijoiden kanssa. Huomioidaan toiminnassa oppimisen tuen ja erityisopetuksen säädosmuutokset.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Nettomenot €/opiskelija	8 077	9 627	10 611	10 611	10 611	10 611	10 973	11 016

Mittarit	TA2026
1. Yhteishaussa vähintään 90 % lukioon pyrkivistä hakee omaan lukioon	90% lukioon pyrkivistä
2. Valmistuneiden ylioppilaiden muualla suoritettujen opintojen opintopisteinä keskimäärin 3 opintopistettä/ylioppilas	3 opintopistettä/ylioppilas
3. Tehdään vuosittain riskien arviointi ja käyttäjäpalaute kerätään palautekyselyissä	toteutuu/ei toteudu
4. Opiskelijakunnan kokousten ja tapahtumien määrä	10 kpl

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	110	29	10	10	10	10	0	0
Kulut	1 531	1 666	1 602	1 602	1 602	1 602	1 646	1 652
Kate	-1 422	-1 637	-1 592	-1 592	-1 592	-1 592	-1 646	-1 652

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Opiskelijoita	176	170	150	150	150	150	150	150
Opetustunteja	8 700	8 800	8 200	8 200	8 200	8 200	8 200	8 200

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
	12,5	12,7	12,7	12,7	12,7	12,7	12,5	12,5

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä
Lukiokoulutus €/asukas	84	158	169	134	116
Opetuksen kustannukset €/opiskelija (OPH)	8 764	8 970	7 550	13 214	9 709

Kuvaus toiminnasta

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen vastuualue tuottaa laadukkaita ja ajanmukaisia kirjasto-, kulttuuri-, liikunta- ja opistopalveluja eri-ikäisille kaupunkilaisille yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Toiminta koostuu kuntalaisten hyvinvointia tukevista palveluista eri puolilla kaupunkia. Taiteen perusopetuksen kuvataiteen yleisen oppimäärän opetuksesta vastaa kuvataidekoulu ja musiikin laajan oppimäärän toteutuksesta Soisalo-opiston musiikkiopisto.

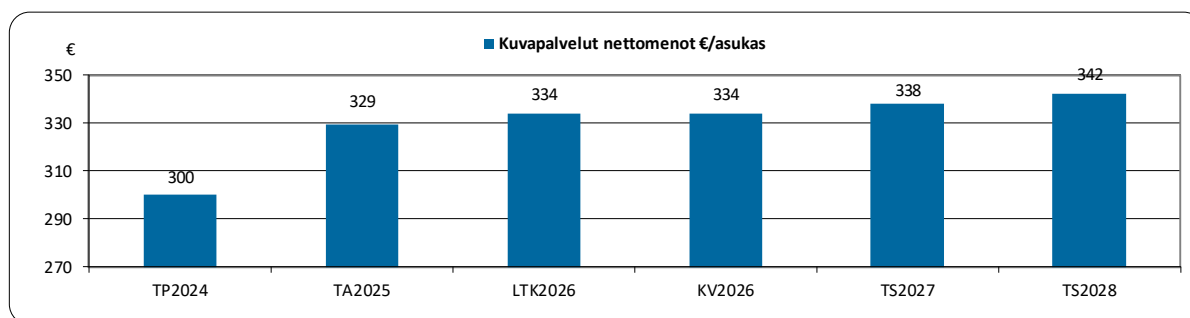
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

1. Kestävä kuntatalous	Toteutamme joustavia ja taloudellisesti tuotettuja kulttuuri- ja vapaa-aikatoimen peruspalveluita.
2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa	Yhteistyön mahdollisuuksien kartoittaminen ja lisääminen eri toimijoiden kanssa
3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen	Ajantasaiset ja jalkautuvat palvelut eri puolilla kaupunkia. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut mukaan ympäristön suunnitteluun.
4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen	Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden merkitys hyvinvointityössä kasvaa. Kulttuurihyvinvoinnin merkityksen sekä kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen korostaminen kaikissa toiminnoissa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Strategisena riskinä on ollut asiakkaiden muuttuvat tarpeet väestön ikääntymisen ja lasten sekä nuorten ikäluokkien pienenemisen myötä. Toiminnallisena riskinä henkilöstön vähäinen määrä ja jatkuvan kouluttautumisen tarve sekä ammattilaisten rekrytoinnin haasteet. Keinoina perehdytys, työhyvinvoinnista huolehtiminen, henkilöstön laaja-alaisen osaamisen hyödyntäminen ja lisäkoulutuksen tarjoaminen. Taloudellisena riskinä yleisen taloustilanteen tuoma epävarmuus sekä kaupungin talousrakenne. Tehostetaan tiedottamista ja markkinointia. Tarkastellaan palvelutarjontaa suhteessa talouden resurssihin. Vahinkoriskinä ilkeävalta kaikissa kuva-palveluiden yksiköissä. Toimenpiteinä mm. valvontakameroiden asentaminen.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Kuvapalvelut nettomenot €/asukas	300	329	334	334	334	334	338	342

Mittarit	TA2026
1. Palveluihin osallistuneet kävijämäärät	vuoden 2025 taso
2. Yhteistyössä toteutettujen tapahtumien ja toimintojen lukumäärä	20 kpl
3. Kuva-palvelut suunnittelevat investoinnit yhteistyössä eri toimijoiden kanssa	3kpl
4. Tea-viisarissa saadut tulokset verrattuna Suomen kuntiin	teaviisari

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	998	555	597	597	597	597	573	570
Kulut	6 150	6 169	6 335	6 335	6 335	6 335	6 380	6 450
Kate	-5 152	-5 614	-5 737	-5 737	-5 737	-5 737	-5 807	-5 880

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Kulttuuripalvelun kävijämäärät	54 726	43 000	43 000	43 000	43 000	43 000	43 000	43 000
Lainausten määrä	238 867	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000	230 000
Uimahallin ja kuntosalin kävijämäärä	94 578	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000	75 000
Seutuopiston kurssilaiset	10 848	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Seutuopiston valtionosuus	577 529	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000	580 000

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Kirjasto	10,0	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5
Kulttuuri	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7	5,7
Liikunta	10,0	10	10	10	10	10	10	10
Seutuopisto	7,0	7	7	7	7	7	7	7

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Kirjasto €/asukas	62	66	62	52	67	58
Kulttuuri -yleinen kulttuuri €/asukas	50	58	48	27	7	46
Museot €/asukas	5	28	21	30	1	29
Liikunta €/asukas	121	146	136	161	110	196
Taiteen perusopetus	6	16	5	36	36	62
Seutuopisto €/asukas	59	27	34	4	30	59

Kuvaus toiminnasta

Teknisen lautakunnan vastuulla ovat julkisessa käytössä olevat kiinteistöt ja kaupungin suoraan omistuksessa olevat asuinkiinteistöt, maankäytön suunnittelu, maaomaisuuden hallinta, kaupungin kiinteistöihin kohdistuva mittaustoiminta, asemakaava-alueen liikenneväylät, viheralueet, kaupungin vastuulla oleva jätehuolto sekä Jäppilän ja Virtasalmen aluelämpölaitokset.

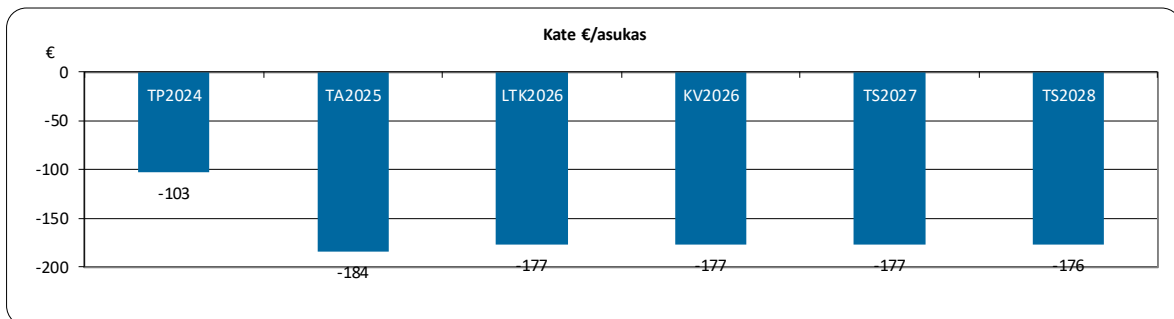
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

- | | |
|---|---|
| 1. Kestävä kuntatalous | Kiinteistöohjelmaa toteutetaan valtuuston päätöksen mukaisesti. |
| 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa | Keski-Savon alueellisen rakennusvalvonnan toiminnan käynnistäminen 2026. |
| 3. Viihtyisien ja toimivien asuin ympäristöjen kehittäminen | Houkuttelevia pientalotontteja riittävästi, uusien vuokrattujen / myytyjen pientalotonttien määrä |
| 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen | Osallistetaan asukkaita kaavoituksessa ja osallistutaan kumppanuuspöytiin. |

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Riskikartoitus ja toimenpideohjelma merkittävimpien riskien vähentämiseksi laaditaan kerran vuodessa. Riskikartoituksen toimenpideohjelman vaikuttavuutta arvioidaan kerran vuodessa. Työmaakohtaiset riskiarviot tehdään ennen työmaan aloittamista. Sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamista valvotaan. Kunnossapidossa riskiä lisää taloudelliset- ja henkilöresurssit.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Kate €/asukas	-103	-184	-177	-177	-177	-177	-177	-176

Mittarit	TA2026
1. Kiinteistöohjelman mukaiset toimenpiteet toteutuneet	Kyllä / ei
2. Alueellisen rakennusvalvonnan toiminnan yhteensovittaminen	Kyllä / ei
3. Vuokrattujen / myytyjen tonttien määrä	3
4. Kaavojen yleisötilaisuudet ja kumppanuuspöydät	5

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	3 494	2 713	2 682	2 682	2 682	2 682	2 692	2 692
Kulut	5 259	5 854	5 714	5 714	5 714	5 714	5 731	5 724
Kate	-1 765	-3 141	-3 033	-3 033	-3 033	-3 033	-3 038	-3 032

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Hoidetut liikenneväylät km/m ²	1 086 000	1 086 000	1 086 000	1 086 000	1 086 000	1 086 000	1 086 000	1 086 600
Kaupungin maaomaisuus ha	4 855	4 875	4 875	4 875	4 875	4 875	4 875	4 875
Vuokratut tontit kpl	1 933	1 933	1 933	1 933	1 933	1 933	1 933	1 933
Myyty lämpömäärä Mwh	4 521	5 000	4 600	4 600	4 600	4 600	4 600	4 600

510

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
HTV	24	25	25	25	25	25	25	25

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Liikenneväylät €/asukas	212	223	219	330	234	226
Puistot	28	52	46	54	45	39
Yhdyskuntasuunnittelu €/asukas	26	36	32	63	39	48

Kuvaus toiminnasta

Toiminnan tarkoituksena on tuottaa tilapalveluja laadukkaasti ja kustannustehokkaasti pääasiassa kaupungin omille yksiköille.

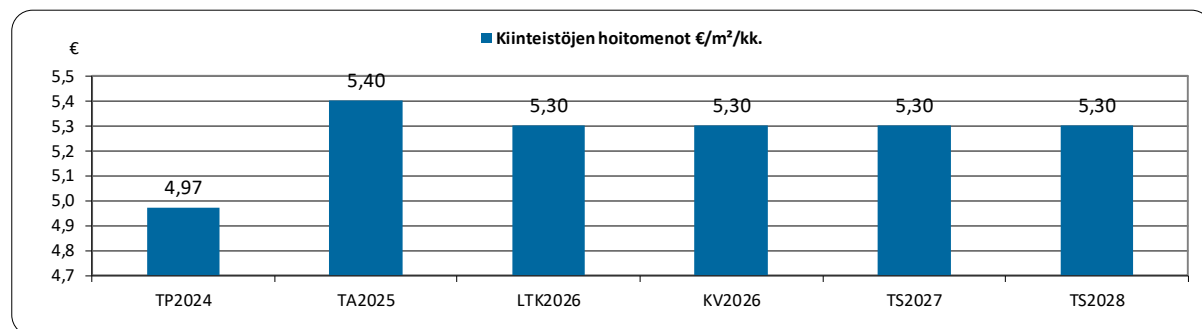
Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Kestävä kuntatalous 2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa 3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen 4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen | <ol style="list-style-type: none"> 1) Kiinteistöstrategian mukaisten toimenpiteiden edistäminen talouden tasapainottamiseksi (kiinteistöjen myynti/purku). 2) Sote-kiinteistöjen kunnossapito. 3) Eri toimitilojen korjausmenot. 4) Sisäilmaongelmien vuoksi tiloja ei ole poissa käytöstä. |
|--|---|

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäiset valvonnat ja riskien kartoitus päivitetään vuosittain. Omavalvonnan, kemikaaliluetteloiden, käyttöturvallisuustiedotteiden ja työergonomian yms. päivittäminen ja niiden noudattaminen ovat suuressa osassa toiminnallisten riskien minimoimista. Huolehditaan henkilöstön osaamisesta. Kaikki kiinteistöt ovat vakuutettu asianmukaisesti. Taloudellisia riskejä kontrolloidaan ostamalla tuotteet sopimustoimittajilta sopimushintaan, laskujen tarkastamisella sekä materiaalien oikeanlaisella käytöllä. Hankinnat suoritetaan tämän hetkisten hankintaohjeiden mukaisesti yhteistyössä hankinta-asiantuntijan kanssa. Yksikön taloutta seurataan kuukausittain ja pidetään huolta, että talousarviosta pidetään kiinni.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Kiinteistöjen hoitomenot €/m²/kk.	4,97	5,40	5,30	5,30	5,30	5,30	5,30	5,30

Mittarit	TA2026
1. Kiinteistöjen myyntiä/purkua toteutunut strategian mukaisesti	toteutunut: kyllä/ei
2. Sote-kiinteistöjä pidetty kunnossa sopimusten mukaisesti	toteutunut: kyllä/ei
3. Kiinteistöjen korjausmenot t€/vuosi	584
4. Poissa käytöstä olevat tilat m²	0 m²

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	9 355	9 474	7 431	7 431	7 431	7 431	7 454	7 454
Kulut	7 365	5 831	4 647	4 647	4 647	4 647	4 693	4 700
Kate	1 990	3 643	2 784	2 784	2 784	2 784	2 761	2 754

* Hallintosäännön muutoksella kaupungin omistamien liike- ja teollisuustilojen kunnossapito siirrettiin elinvoimapaivalle 2025.

* Vuoden 2026 talousarviossa ei ole huomioitu yhtiöitettävien sote-kiinteistöjen osuutta yhtiöittämisvelvoitteen vuoksi.

550

TILAPALVELUT

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tilapalvelut/hoidettavat m ²	115 348	113 719	64 487	64 487	64 487	64 487	64 487	64 487

* Liike- ja teollisuustiloihin siirretyt neliöt ovat elinvoimapalvelujen alla. Tilapalvelut tuottavat sinne palvelua sisäisen laskutuksen kautta.

* Yhtiöitettävät sote-kiinteistöt eivät ole mukana vuoden 2026 talousarviossa yhtiöittämisvelvoitteen vuoksi.

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tilapalvelut	13,5	13,5	13,5	13,5	13,5	13,5	13,5	13,5

* Tilapalveluiden henkilöstö tuottaa palvelua yhtiöitettäville sote-kiinteistöille 2026 alkaen.

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä	Varkaus
Lämmityksen päästöjen osuus % kokonaispäästöistä 2023	11,8	22,7	-	18,5	20,0	28,3

Kuvaus toiminnasta

Järjestetään rakennusvalvonnan viranomaistoimintaa Joroisissa, Kangasniemellä, Leppävirralla, Pieksämäellä ja Varkaudessa. Rakennusvalvonnan toiminnan tarkoitus on ohjata, neuvoa ja valvoa rakentamista niin, että noudatetaan rakentamista ohjaavaa lainsäädäntöä, kaavamääräyksiä ja rakennusmääräyksiä. Sen keskeisiä tehtäviä ovat rakentamisen lupaprosessien hoitaminen, säännösten noudattamisen valvonta sekä turvallisen, terveellisen ja viihtyisän elinympäristön varmistaminen.

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet

(Johdettu Pieksämäen kaupungin strategisista päämääristä)

1. Kestävä kuntatalous

Toiminta on tehokasta ja taloudellista, ja toiminta pyritään järjestämään talousarvion puitteissa. Uusi Keski-Savon rakennusvalvontalautakunta tarkentaa lukuja ja tavoitteita toiminnan vakiintuessa.

2. Toimivat palvelut sekä yhteistyö kumppanien kanssa

Kehitetään yhteisiä toimintatapoja ja sähköistä asiointipalvelua. Yhtenäistetään toimintaa koko toiminta-alueelle.

3. Viihtyisien ja toimivien asuinympäristöjen kehittäminen

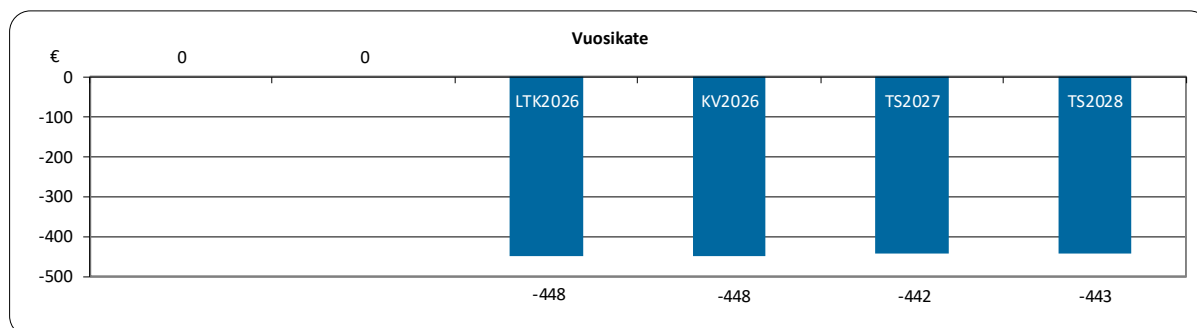
Ennako-ohjauksella edistetään viihtyisää asuinympäristöä.

4. Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen

Järjestetään tiedotusta uudesta rakennusvalvonnasta.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Osallistutaan toimialan koulutuksiin ja tarpeiden mukaan erikoistutaan eri tehtäväalueille.

SITOVA TAVOITE, budjetin pohjana oleva suoritteiden a-hinta

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Vuosikate	-	-	-448	-448	-448	-448	-442	-443

Mittarit	TA2026
1. Toiminta toteutui talousarvion mukaisesti	Kyllä / ei
2. Luotiin yhteiset toimintamallit ja oheismateriaalit koko toiminta-alueelle	Kyllä / ei
3. Yhteiset toimintamallit ja oheismateriaalit käytössä koko toiminta-alueella	Kyllä / ei
4. Toimintaan liittyvät paikkakuntakohtaiset yleisötilaisuudet	5

TALOUSARVIO JA -SUUNNITELMA (1 000 eur)

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Tuotot	0	0	1 190	1 190	1 190	1 190	1 010	1 010
Kulut	0	0	1 638	1 638	1 638	1 638	1 452	1 453
Kate	0	0	-448	-448	-448	-448	-442	-443

Suoritemäärät

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
Rakentamislain mukaiset luvat	-	-	400	400	400	400	400	400

610

KESKI-SAVON RAKENNUSVALVONTALAUTAKUNTA

Henkilötyövuodet

	TP2024	TA2025	LTK2026	KJ2026	KH2026	KV2026	TS2027	TS2028
HTV			11	11	11	11	11	11

Vertailut

	Pieksä- mäki	Koko maa	Etelä- Savo	Heinola	Jämsä
Rakennusvalvonta €/asukas	24	7	18	2	7

8 TYTÄRYHTIÖIDEN TAVOITTEET

Kaupunki määrittelee neljälle konserniin kuuluvalla tytäryhtiölle valtuustoon nähden sitovat tavoitteet vuodelle 2026.

Tilinpäätöksessä 2024 kaupungin konserniyhtiöihin kuului näiden neljän yhtiön lisäksi myös asunto- ja kiinteistöosakeyhtiöitä yhteensä 14 kpl, joille ei ole määritelty tavoitteita ja tunnuslukuja talousarviovuodelle 2026. Tilinpäätöksessä 2024 näiden yhtiöiden ulkoinen velka oli yhteensä 17,2 milj. euroa. Vuoden 2025 aikana Ki Oy Aisakuja, As Oy Tahinnappu ja Pieksämäen Haka Oy purkautuivat sulautuessaan Ki Oy Kontiolaan. Sulautumisen jälkeen Ki Oy Kontiolan nimi muuttui Pieksämäen Haka Oy:ksi. Kaupunginvaltuusto on päättänyt Ki Oy Karjalankatu 37 ostamisesta (29.9.2025 § 76), kaupat pyritään tekemään vuoden 2026 alkupuolella.

8.1 Pieksämäen Haka Oy

Omistus: 100 %

Toimiala: Pieksämäen Haka Oy tuottaa ja toteuttaa kokonaisvaltaisesti hallinnoimiensa talojen isännöinnin, hallinnon, vuokrauksen sekä kiinteistönhoidon Pieksämäen kaupungin omistamissa vuokra-asumiseen tarkoitetuissa kiinteistöissä.

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso 2026
Asuntojen käyttöaste on korkea	Käyttöaste (%)	88 %
Vuokrataso suhteessa saman kokoluokan kuntiin pyritään pitämään kilpailukykyisenä.	Kohtuuhintainen vuokra (€/m ²)	Max. 12,90 €/m ²
Maltilliset vuokrankorotukset	Vuokrankorotus-%	Korkeintaan 10 %
Talouden pitäminen tasolla, joka mahdollistaa omistajan takaamien lainojen takausprovision maksamisen ja asuntokannan uusimisen sen pitämiseksi kilpailukykyisellä tasolla	Takausprovisio (€) Huoneistojen uusiminen, suurempien remonttien lkm (lattia, keittiö tai kylpyhuone), (kpl/v)	32 700 € 15 kpl/v
Uudiskohteen suunnittelu yhdessä kaupungin kanssa	Suunnitelma projektin etenemisestä tehty	Toteutettu

Tunnusluvut (1 000 €)**Huom! Luvut eivät ole vertailukelpoisia yhtiöiden sulautumisen vuoksi!**

	TP2024	TA2025	tilanne 31.8.2025	sulautuneet yhtiöt TA 2026
Liikevaihto	1 165	1 403	644	6 548
Tilikauden voitto/tappio	1	0	0	-1
Investoinnit	0	0	0	448
Ulkoinen velka	290	300	242	299
Sisäinen velka	0	0	0	0
Omavaraisuusaste	40,5 %	40,3 %	40,4 %	38,9 %
Henkilöstö	22	22	22	23

8.2 Pieksämäen Vesi Oy

Omistus: 100 %

Toimiala: Vesihuoltopalvelut toiminta-alueella

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso 2026
Pieksämäen Vesi Oy tulouttaa emolle eli Pieksämäen kaupungille sovitut lainojen korot ja vuokrat	lainten korot vuokrat omistajalaina lyhennys	408 900 euroa 578 000 euroa 250 000 euroa + 90 666 euroa (biok.laitos)
Keski-Savon vesihuoltolaitosten yhteistyön kehittäminen ja sitä kautta toiminnallisuuden ja kustannustehokkuuden parantuminen	Projektin valmistuminen	Suunnitelma valmistuu v. 2026

Tunnusluvut (1 000 €)

	TP2024	TA2025	Ennuste 2025	TA2026
Liikevaihto	5 370	5 170	5 169	5 166
Tilikauden voitto/tappio	472	204	318	248
Investoinnit, nto	894	1 050	1 050	1 050
Ulkoinen velka	2 238	2 457	2 384	2 380
Sisäinen velka	12 329	12 008	11 988	11 647
Omavaraisuusaste	29,0 %			
Henkilöstö (htv)	17,9	17,2	17,2	17

8.3 Pieksämäen Tukipalvelut Oy

Omistus: 51,0 %

Toimiala: Ruoka- ja siivouspalvelujen tuottaminen

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso 2026
Palvelut toimivat hyvin ja ostopalveluhinnat ovat kilpailukykyisiä	Suoritehinnat ruoalle ja siivoukselle. Suoritehintaa ruokapuolella lasketaan kulut/suoritemäärä, siivouspuolella kulut/siivottavat neliöt.	Ruoka: 5,00 Siivous: 3,40
Yhtiö pystyy suoriutumaan lainojen koroista ja kiinteistön vuokrakuluista emolle eli Pieksämäen kaupungille	Vuokrakulut (€) Lainan korkokulut (€)	Vuokrat 210 000 € Arvioitu korko 29 000 € Lainanlyhennys 69 231 €

Tunnusluvut (1 000 €)

	TP2024	TA2025	Ennuste 2025	TA2026
Liikevaihto	6 640	6 651	6 720	6 540
Tilikauden voitto/tappio	-50	7	10	0
Investoinnit	0	0	0	0
Ulkoinen velka	0	0	0	0
Sisäinen velka	900	830	831	762
Omavaraisuusaste	7,0 %		10 %	12 %
Henkilöstö	98,75	98	95,25	94

8.4 Pieksämäen Jäähalli Oy

Omistus: 91,75 %

Toimiala: Jäähalli Oy tuottaa jäähallipalveluja paikallisille urheiluseuroille, oppilaitoksille ja harrasteryhmille sekä ulkopaikkakuntalaisille.

Tavoite	Mittarit	Tavoitetaso 2026
Käyttöasteen nosto	Uudet käyttäjäryhmät	100 tuntia
Kesäkäyttö	Myyntitulon lisäys kesäkaudelta	5 000 €
Hyödynnämme Pieksämäen keskeistä sijaintia jääurheilutoimijoiden harjoittelu- ja pelitapahtumakohteena	Markkinointitoimenpiteiden määrä	25 tapahtumaa

Tunnusluvut (1 000 €)

	TP2024	TA2025	Ennuste 2025	TA2026
Liikevaihto	104	82	82	85
Tilikauden voitto/tappio	31	-20	0	-10
Investoinnit	0	40	40	183
Ulkoinen velka	152	87	87	270
Sisäinen velka	13	13	20	0
Omavaraisuusaste	64,5 %			
Henkilöstö	0,2	0,2	0,2	0,2

9 INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026 – 2028

Vuoden 2026 bruttoinvestoinnit ovat 12 260 000 euroa. Suunnitelmavuosille 2027 – 2028 bruttoinvestoinnit ovat 14 095 000 ja 9 505 000 euroa. Suunnitelman mukaiset poistot vuodelle 2026 on 6,2 milj. euroa ja suunnitelmavuosien poistot 6,2 – 6,3 milj. euroa.

Valtuusto myöntää investointeihin kokonaismäärärahan kasvatus- ja opetuspalvelujen sekä kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen vastuualueelle. Teknisessä toimessa määräraha myönnetään tulosalueittain, mutta sote-kiinteistöille on kuitenkin eroteltu oma määräraha. Kaupunginhallituksen vastuualueella määrärahat myönnetään kaupunginhallituksen, kaupunkikehityksen ja tietohallinnon osalta. Toimielimet vahvistavat investointimäärärahojen käyttösuunnitelman vuoden ensimmäisessä kokouksessa samalla kun vahvistetaan tulosalueittain käyttötalousmäärärahojen käyttösuunnitelmat.

Tarkempia määräyksiä annetaan vuosittain kaupunginhallituksen hyväksymässä täytäntöönpano-ohjeessa.

Investointiohjelmassa on kaupunginhallituksen vastuualueella varattu määräraha maanhankintaan, arvopapereiden ostoon ja uuden liikuntahallin ostoon, jakamaton määräraha liike- ja teollisuustiloihin ja Savontie 9:n julkisivuremonttiin sekä tietohallinnon ohjelmisto- ja laitehankinnoille. Kaupunginjohtajan esityksessä määrärahaa lisättiin puhtaan energian ekosysteemin kehittämisen mahdollistavaa maanhankintaa varten. Määräraha vuodelle 2026 on yhteensä 5 010 000 euroa. Suunnitelmavuosille kaupunginhallituksen vastuualueen investointeihin on budjetoitu 0,72 – 0,92 milj. euroa.

Kasvatus- ja opetuspalveluissa merkittävin investointihanke on uuden alakoulun rakennushanke keskustaan. Kokonaiskustannukset on arvioitu olevan 14 milj. euroa, josta vuoden 2026 kustannukset ovat 0,5 milj. euroa. Rakentaminen ajoittuu vuosille 2027 – 2028. Lisäksi opetustoimessa on investointihankkeena Kontiopuiston koulun sisäilmakorjaukset sekä Maaselän koulun piha. Opetuspalvelujen investoinnit ovat 1,065 milj. euroa vuodelle 2026 ja 9 milj. euroa vuodelle 2027 sekä 4,5 milj. euroa vuodelle 2028.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa kaupunginjohtajan esityksessä lisättiin määrärahaa uimahallin PTS-toimiin sekä uimahallin pukukaappien lukituksen ja saunojen kunnostamiseen sekä ulkolukitusjärjestelmien aloittamiseen. Lisäksi liikuntapaikkojen perusparannukseen lisättiin tekonurmikentän valaistuksen uusiminen. Yhteensä kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen investointimäärärahat ovat 605 000 euroa. KuVa-palvelujen vastuualueen investointeihin on budjetoitu 145 000 euroa vuodelle 2027 ja 735 000 euroa vuodelle 2028. Vuoden 2028 investoinneissa ovat Keskuskentän perusparannus sekä uimahallin hankesuunnittelumääräraha. Poleenin LVISA-saneeraus jouduttiin alakouluinvestointihankkeen vuoksi siirtämään vuosille 2029 – 2030.

Teknisen lautakunnan käytettävissä oleva määräraha vuodelle 2026 on yhteensä 5,58 milj. euroa. Tästä kunnallistekniikan osuus on 2,5 milj. euroa. Tilapalvelujen määräraha on 3,08 milj. euroa, josta sote-kiinteistöjen osuus on 580 000 euroa. Tilapalvelujen määrärahaan sisältyy Esedun metsäopetuksen koulutustilojen rakentaminen. Tilat valmistuvat vuonna 2026 ja investointimääräraha vuodelle 2026 on 1,6 milj. euroa. Kaupunginjohtajan esityksessä lisättiin määrärahavaroitukset väestösuojaan, johtokeskukseen sekä keskuskeittiön hankesuunnitelmaan. Eloisan tilojen investointivaraus 1,35 milj. euroa puolestaan poistettiin. Suunnitelmavuosille 2027–2028 teknisen lautakunnan investointimäärärahat ovat 3,35 – 4,23 milj. euroa.

Pieksämäen kaupunki on mukana Hinku-verkostossa (Hiilineutraalit kunnat). Hinku-verkosto on vuonna 2008 perustettu ilmastonmuutoksen hillinnän edelläkävijöiden verkosto, johon kuuluu 5 maakuntaa, 97 kuntaa ja yrityksiä. Hinku-kunnat ovat sitoutuneet tavoittelemaan 80 prosentin päästövähennystä vuoteen 2030 mennessä vuoden 2007 tasosta. Vuoden 2026 investoinneista Hinku-investointeja ovat:

Investointi	Perustelut
Kuusitie 41, Esedun uudet tilat	Uusi rakennus on vanhoja energiatehokkaampi.
Uusi alakoulu	Uusi rakennus on vanhoja energiatehokkaampi.
Kangaskatu-Häyrisentie risteysalueen parannus	Kevyenliikenteen ja ajoneuvoliikenteen sujuvan liikkumisen edistäminen alueella.
Ulkovalaistuksen saneeraus	Energiatehokkuuden paraneminen.
Savontien saneeraus	Uusi kevytvyöhyke edistää päästötöntä liikkumista.
Virtasalmen aluelämpölaitoksen kattilan uusiminen	Uuden kattilan hiukkaspäästöt pienempiä ja lämmityksen hyötysuhde paranee, kun kattila uusitaan.

9.1 Investointien hankeluettelo

PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI

INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026 - 2028

Määrä- raha Projekti	HANKE	Kustannus- arvio	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026	KV 2026	TS 2027	TS 2028
investointeihin yli 50.000 euroa maksavat hankkeet											
KAUPUNGINHALLITUKSEN VASTUUALUE			3 562 818	860 000	869 200	4 810 000	5 010 000	5 010 000	5 010 000	720 000	920 000
M140	KAUPUNGINHALLITUS		176 715	300 000	264 200	4 300 000	4 500 000	4 500 000	4 500 000	400 000	600 000
P301	Maanhankinta		45 696	100 000	109 200	100 000	300 000			200 000	200 000
P302	Arvopapereiden osto ja myynti		131 019	200 000	155 000	200 000	200 000			200 000	400 000
	Uusi liikuntahalli (Ki Oy Karjalankatu 37)	4 000 000				4 000 000	4 000 000				
M150	KAUPUNKIKEHITYS		3 179 722	200 000	245 000	350 000	350 000	350 000	350 000	200 000	200 000
P140	Jakamaton määräraha vuosikorj.inv. Liike- ja teollisuustilat		0	200 000	0	200 000	200 000			200 000	200 000
P152	As Oy Holviliinna		993 376								
P153	Ki Oy Messinkiholvi		1 986 223		140 000						
P179	Savontie 9				105 000	150 000	150 000				
P630	Latomon tilamuutokset		57 002								
P640	Yritystalon tilamuutokset		143 120								
M180	TIETOHALLINTO		206 380	360 000	360 000	160 000	160 000	160 000	160 000	120 000	120 000
P312	Ohjelmisto- ja laitehankinnat		206 380	360 000	360 000	160 000	160 000	160 000	160 000	120 000	120 000
KASVATUS- JA OPETUSPALVELUT											
M420	ESIOPETUS, PERUSOPETUS JA NUORISOTOIMI		381 679	290 000	390 000	1 065 000	1 065 000	1 065 000	1 065 000	9 000 000	4 500 000
P405	Harjun koulu		51 972	0	0						
P413	Hiekkanpään koulun saattoliikenne ja katokset			65 000	55 000						
P414	Uusi alakoulu			0	100 000	500 000	500 000			9 000 000	4 500 000
P423	Virtasalmen vanhan koulun remontointi	14 000 000	84 660	60 000	60 000						
P586	Konttiopuiston koulun pihan peruserämuus			65 000	75 000						
	Konttiopuiston koulun sisäilma- ja korjaukset					500 000	500 000				
	Maaselän koulun piha					65 000	65 000				
P401	Hankkeen kuvaus <i>Oppimisympäristöjen kehittäminen</i>										
	Oppimisympäristöjen kehittäminen (Konttiopuisto)		59 538	0	0						

PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI

INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026 - 2028

Määrä- raha Projekti	HANKE	Kustannus- arvio	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026	KV 2026	TS 2027	TS 2028
			185 509	100 000	100 000	0	0			0	0
M430	LUKIO										
P435	Lukion julkisivu, ikkunat		185 509	100 000	100 000						
KULTTUURI- JA VAPAA-AIKAPALVELUT											
M462	KULTTUURITOIMI		139 168	490 000	490 000	300 000	300 000			0	0
P462	Poleeni LVISA-saneeraus	8 500 000	53 052	400 000	400 000	300 000	300 000				
P468	Nukkekoti, maalaus, lossin kunnostus, verkkokaapelointi			90 000	90 000						
P469	Poleenin äänentoiston uudistaminen		86 115								
M480	LIIKUNTATOIMI		349 957	55 000	55 000	55 000	305 000			145 000	735 000
P471	Tahinlammen uimaranta		199 836								
P472	Liikuntapaikkojen perusparannus		48 416	55 000	55 000	55 000	85 000			55 000	55 000
P480	Uimahalli: suihkupaneelit ja altaan injektointi		101 705								
	Keskuskentän ruoho ja kastelujärjestelmä										250 000
	Uimahallin hankesuunnittelu										100 000
	Uimahallin PTS-toimet						90 000			90 000	330 000
	Uimahallin pukukaappien lukitus ja saunojen panelointi sekä liikuntapaikkojen ulkolukitusjärjestelmän aloitus						130 000				
TEKNINEN LAUTAKUNTA											
M530	KUNNALLISTEKNIikka		2 625 202	7 195 000	7 185 800	6 885 000	5 580 000	5 580 000	5 580 000	4 230 000	3 350 000
P529	Aseman itäpuolen kunnostus			150 000	150 000						
P530	Katualueiden perusparannus, jakamaton		97 604	200 000	200 000	250 000					
P531	Kestopäällysteet ja katujen pohjaukset	jatkuvaa	198 430	250 000	250 000	250 000					
P534	Sadevesiviemäreiden peruskunnostus	jatkuvaa	124 143	250 000	250 000	300 000					
P545	Kangaskatu-Häyrisentie risteysalueen saneeraus			175 000	175 000	200 000					
P560	Kunnallistekniikan kalustohankinnat		54 722	60 000	125 000	150 000					

Määrä- raha	HANKE	Kustannus- arvio	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026	KV 2026	TS 2027	TS 2028
P567	Asemakadun peruskunnostus ja kevytvyölä		210 565								
P568	Jäppilän aluelämpölaitoksen kattilan uusiminen		318 314								
	Virtasalmen aluelämpölaitoksen kattila					50 000					
P569	Takojankadun rakentaminen		70 911	150 000	90 000	50 000					
P582	Ulkovalaistuksen saneeraus	<i>jatkuvaa</i>	352 121	265 000	265 000	200 000					
P585	Savontien saneeraus		563 085	800 000	860 000	800 000					
P588	Opasteet ja liikenneturvallisuussuunnitelma	<i>jatkuvaa</i>	106 035	100 000	100 000	100 000					
	Poleenin tapahtumapaiston parannukset					55 000					
P702	Kukonsuon hyötyjätteenkäsittelyn ja			100 000	25 800	100 000					
	varastointialueen kunnostus tai siirto toiseen										
P591	Puistojen saneeraus					100 000					
M550	TILAPALVELUT		529 272	4 695 000	4 695 000	4 280 000	3 080 000	3 080 000	3 080 000	1 730 000	850 000
	Toimitilat		430 215	2 975 000	2 975 000	2 350 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	1 730 000	850 000
P182	Jakamaton määräraha vuosikorj.inv. Tilapalvelut	<i>jatkuvaa</i>		500 000	500 000	500 000	500 000			500 000	500 000
P146	Kuusitie 41, uudet tilat (Esedu)	<i>4 500 000</i>	177 231	2 400 000	2 400 000	1 600 000	1 600 000				
P175	Kalevalan päiväkotit, maalaus ja lämmönjakokeskus		129 402	75 000	75 000						
P177	Kukkarojärven vesilaitoksen TATE-muutokset		25 635								
P339	Kanttilan julkisivusaneeraus ja vesikatto		97 947								
	Varikon pihamuutokset ja uusi halli					150 000	150 000			200 000	350 000
	Vesitornin saneeraus/suunnittelu					100 000	100 000				
	Väestösuoja (varaus)						50 000			610 000	
	Johtokeskus (varaus)						50 000			420 000	
	Keskuskeittiön hankesuunnitelma						50 000				

PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI INVESTOINTIOHJELMA VUOSILLE 2026 - 2028

Määrä- raha Projekti	HANKE	Kustannus- arvio	TP 2024	TA 2025	Muutettu TA 2025	LTK 2026	KJ 2026	KH 2026	KV 2026	TS 2027	TS 2028
			99 057	1 720 000	1 720 000	1 930 000	580 000	580 000	580 000	0	0
			52 009	0	0						
			47 048	1 350 000	1 350 000	1 350 000	0				
				85 000	85 000	85 000	85 000				
				195 000	195 000						
				90 000	90 000						
						495 000	495 000				
			7 058 823	8 890 000	8 990 000	13 115 000	12 260 000	12 260 000	12 260 000	14 095 000	9 505 000
			258 335	0	0	0	0	0	0	0	0
			12 278								
			23 839								
			89 764								
			40 000								
			80 500								
			11 660								
			293								
			6 800 488	8 890 000	8 990 000	13 115 000	12 260 000	12 260 000	12 260 000	14 095 000	9 505 000



PIEKSÄMÄEN KAUPUNKI

PL 125, Kauppatu 1
76100 Pieksämäki

puh. 015 788 2111
kirjaamo@pieksamaki.fi

www.pieksamaki.fi
www.visitpieksamaki.fi